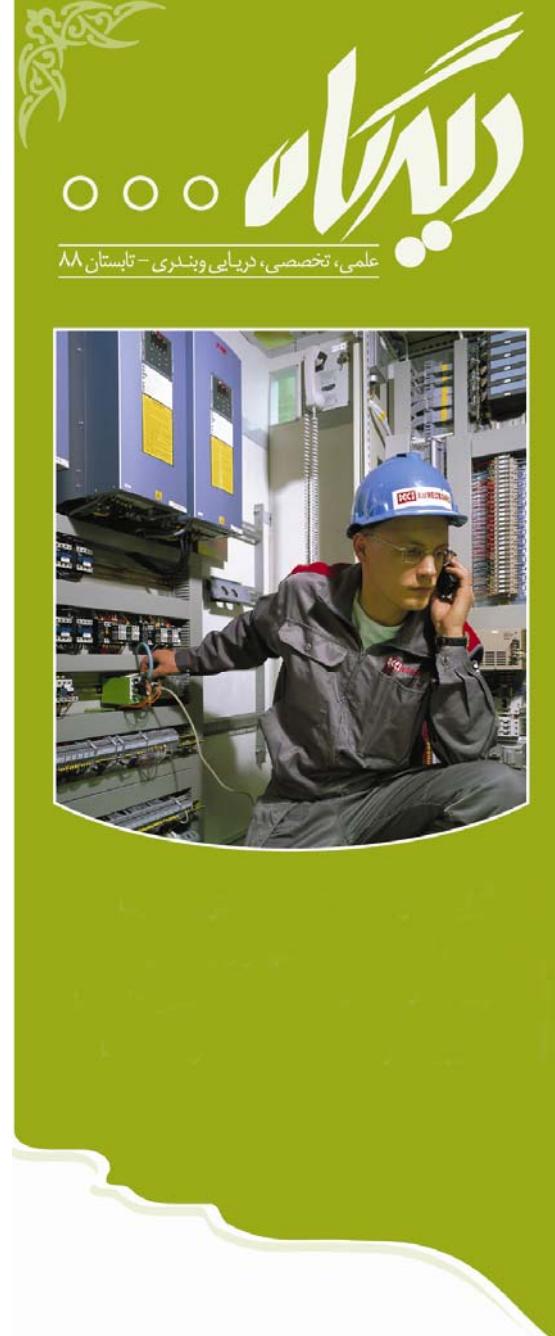


## مرکز تحقیقات سازمان بنادر و دریانوردی

نشانی: تهران، میدان ونک، بزرگراه شهید حقانی  
بعد از چهار راه جهان کودک، انتهای خیابان دیدار جنوبی  
سازمان بنادر و دریانوردی، طبقه نهم.  
تلفن: ۸۴۹۳۲۱۳۷ - ۸۴۹۳۲۱۳۳  
آدرس ایترنیتی: [R&D@pmo.ir](mailto:R&D@pmo.ir)



ویراستار فارسی: حمید ودادی

ویراستار و مترجم انگلیسی: نازنین ساغری

هیئت تحریریه:

سیاوش پارسیان، حمید حمیدی، علی مرادی، مهدی جانباز،

رضا بیک پور، حمید ودادی، حمید رضا پیشهور

هیئت اجرایی:

طاهره فراهانی، مائدہ واحدی، حمیده عوض بخش، منیر امین آبادی



## فهرست مطالب

۱	سخن ما
۹	قیمت نفت و هزینه‌های حمل و نقل دریایی
۳۷	مدل پایش و کنترل نگهداری و تعمیرات (نت)
۴۹	ارایه الگوریتم کارا برای مستله‌ی زمان‌بندی گنتری‌کرین‌ها
۸۱	تحول تکاملی مناطق آزاد و جایگاه آنها در توسعه اقتصادی کشورها

## سخن ما :

نکته‌سنじ‌ها و تاکیدهای خاصی از سوی خوانندگان و مخاطبان محترم فصل‌نامه دیدگاه دریافت شده است که ارزشمند و هادی این ره است. محک نقد، صیقل ره و زیور طبع است و سلیقه‌ها، پشتیبان عدالت و تعادل‌اند و به قولی اگر صبح که همه‌ی مردم از خواب بیدار می‌شوند و از خانه به بیرون می‌زنند، فقط به یک سو می‌رفتند، زمین وارونه می‌شد !!

اینک و در این مختصر، دو مطلب را به استحضار می‌رسانیم. اول، بیان مقیاس‌های ارزیابی مقالات واصله توسط هیئت تحریریه‌ی فصل‌نامه است و دوم، انعکاس نیازها برای بارش گوهرهای اندیشه از قلم‌های شما.

نخست آن‌که، هر مقاله از دو منظر "شکلی" و "محتوایی" مورد ارزیابی قرار می‌گیرد که هر یک ریزسنجهای خاص خود را دارند.

**الف)** بخش «شکلی» شامل تاکیدهایی بر رعایت آداب و موازینی است که ساختار مقاله را تشکیل می‌دهند. آن‌ها عبارت‌اند از:

۱) بیان مقدمه (Introduction) که طی آن، معرفی موضوع مقاله، به دست دادن زمینه و سابقه موضوع، جمله‌ی کلیدی (پرسش اصلی و یا فرضی و مساله مقاله) و شرح مختصر مقاله صورت می‌پذیرد.

به این ترتیب، مقدمه، دارای دو بخش اصلی است. بخشی که از مطالب کلی درباره موضوع آغاز و به تدریج به مطلب جزیی ختم می‌شود و بخشی که شامل تز مقاله و یا همان جمله کلیدی است. به طور معمول، آخرین جمله‌ی مقدمه به جمله‌ی کلیدی اختصاص دارد. این جمله نشان می‌دهد که نویسنده در پی اثبات یا شرح چه موضوعی

است.

۲) بیان کلید واژه‌ها و یا واژگان اصلی مقاله. این واژه‌ها بیان کننده رویکرد اصلی و موضوع مقاله هستند. به عنوان مثال از سه کلید واژه توسعه، منابع انسانی، آموزش می‌توان استنباط کرد که مقاله در زمینه توسعه منابع انسانی با تاکید بر آموزش است.

۳) بدنی مقاله یا متن. پاراگراف متن و بدن، اصلی‌ترین بخش مقاله است. در عمل، مقدمه را بدون آگاهی کافی از مطالب این پاراگرافها نمی‌توان نوشت. پاراگراف‌ها همه باید بسته به نوع مقاله، در تایید یا اثبات یا شرح جمله‌ی کلیدی باشند. در هر حال و به اجمال، ساختار بدن شامل پاراگراف‌هایی است که هر یک عهده‌دار انجام وظیفه‌ای هستند. جمله موضوعی (طرح مساله، پرسش و یا فرضیه و این که هدف تدوین مقاله چیست)، شرح وصفی پرسش، بیان تاریخچه موضوع و سوابق مطالعاتی، ورودیه برای ارایه دلیل و بیان دلایل (Argument)، بیان شواهد و مصادیق و در یک چارچوب پوشش دهنده، وجود جملات ربط که اجزا را به هم تا رسیدن به نتایج اولیه متصل سازد، (جملات ربط)، از جمله‌ی پاراگراف‌های اصلی است. دقت شود که هر پاراگراف باید شامل موضوعی در تایید و یا تحلیل جمله کلیدی باشد. به مفهومی دیگر، پاراگراف‌ها در مجموع موید جمله کلیدی (پرسش و یا مساله اصلی مقاله) هستند.

۴) مرتب نمودن یافته‌ها. این بخش یک روند شکلی است که برای ایجاد تمرکز به کار می‌رود. باید این احتمال را داد که ممکن است در متن تحلیلی بدن مقاله، زمینه‌ای برای مرتب ساختن یافته‌ها از سوی خواننده شکل نگیرد. لذا، لازم می‌آید تا که نویسنده مقاله، خود اقدام به این کار نماید و با یک بازخوانی

مختصر بر یافته‌ها، خواننده را برای رسیدن به نتیجه، همراهی کند.

۵) قسمت آخر یک مقاله از نظر شکلی، وقوع نتیجه است. نتیجه شامل مواردی است هم چون : جمع بندی نکته‌های اصلی، بیان دوباره جمله کلیدی با یک بیان و تحریر تازه و بسط تفصیلی، همچنین ارایه ارتباط بین «یافته‌ها» و «جمله کلیدی»، ارایه آخرین اظهار نظر با توجه به ارتباط و سطح معناداری بین «یافته‌ها» و «جمله کلیدی» مقاله.

در ادامه، نتایج (و یا نتیجه‌ی) مقاله، آخرین اظهارنظر نویسنده براساس ادله و یافته‌ها عرضه می‌شوند.

۶) همراه با نتیجه (نتایج) و یا به صورت جداگانه، «پیشنهادها» ارایه می‌شوند. پیشنهادها می‌توانند پس از بیان «پی آمدها» و «پیش بینی‌ها» نیز مذکور آیند در این قسمت، نویسنده و به استناد یافته‌ها، مواردی را به عنوان پی‌آمد، پیش‌بینی کرده و به صورت هم بسته، پیشنهادهای خود را ارایه می‌دهد.

۷) همیشه و پس از نوشتن مقاله، لازم است تا یک بار آن را به دقت خواند و به مواردی هم چون نکات زیر توجه خاص نمود.

- درستی نحو جمله‌ها، املای کلمه‌ها و نقطه گذاری‌ها.

- زیبایی نثر.

- درستی نقل قول‌ها و ارجاع‌ها.

- ارتباط پاراگراف‌ها و اجزا، ساختار و بدن مقاله با جمله کلیدی (طرح مساله).

- بیان منابع و ارجاعات

- حسن ختم مقاله با ذکر «نتیجه» و ارایه پیش‌بینی‌ها و پیشنهادها.

ب) در بخش «محتوایی» نکات و تاکیدهایی به شرح زیر مطرح می‌شوند :

- ۱) جمله‌ی کلیدی (طرح پرسش) شفاف و صریح باشد و برای طرح یک نیاز، پرسش و یا طرح یک ایده‌ی نو و ابتکاری تازه و خلاقیتی برخاسته از ذهن نویسنده، عرضه شود. جمله‌ی کلیدی باید محدود و اندیشه واحده را بیان کند.
- ۲) مقدمه را رواق و دالان ورودی مقاله نامیده‌اند و اصل ترغیب در آن نقش اساسی دارد. لازم است تا طی جملات کوتاه و به تناسب موضوع مقاله، شامل مطالبی درباره تاریخ و پیشینه موضوع و بیان اهمیت آن باشد. آن چه که در مقدمه نویسی مهم است توجه به «ایجاد انگیزه» در مخاطب است تا که خود را در مقابل «یک پرسش» ویژه احساس کرده بر آن اساس خواهان دریافت و درک پاسخ آن شود.
- ۳) بدنه مقاله، شامل توضیح، تشریح و تحلیل جمله‌ی کلیدی است که به رد یا اثبات مساله (جمله‌ی کلیدی) منجر می‌شود. هر پاراگراف بدنه مقاله باید به جنبه‌ای از این منظور، همراه با دلایل و شواهد بپردازد. دلایل و شواهد برای رد یا اثبات می‌باید متقن، منطقی و درست باشند. درستی آن‌ها بسته به آن است که پیش‌تر (توسط پژوهشگران و تحلیل گران دیگر) اثبات شده باشند. به طور معمول و در مقاله‌های علمی، به این بخش از محتوای مقاله، ارجاع‌ها تعلق می‌گیرد و این ارجاع‌ها با ذکر نام محقق و نویسنده قبلی و منبع اصلی

بیان می‌شوند.

هر پاراگراف بدنه مقاله باید با پاراگراف بعدی پیوند داشته باشد، تعداد پاراگراف‌ها محدودیت خاصی ندارد آن چه که مهم است، پیوستگی آن‌ها به یکدیگر و عدم تکرار و تشابه است.

۴) بین بدنه و شرح موضوع و مقدمه باید یک پیوند ارگانیک و ساختاری برقرار باشد و پس از آن و طی یک سری مفاهیم و جملات ربطی، یافته‌ها به هم دیگر متصل و مرتبط شوند و «نتیجه» را بسازند.

۵) نتیجه، تکرار جمله‌ی کلیدی با بیانی متفاوت از جمله‌ی کلیدی اولیه است و دربر دارنده خلاصه نکته‌های مهم در تایید (یا رد) جمله‌ی کلیدی است. این نکته‌ها، اغلب مجموع جمله‌های موضوعی مندرج در پاراگراف‌های بدنه مقاله است.

۶) نتیجه، بیان مستدل بدنه مقاله و تحلیل موضوع است که بانی و زیرساخت بیان پیشنهادها (یا پیشنهاد) را موجب می‌شود.

۷) چکیده با مقدمه مقاله متفاوت است و به طور معمول برای مقاله‌های تخصصی قابل تاکید می‌باشد اما در مقاله‌های روایی و توصیفی، چکیده مقاله عرضه نمی‌شود.

چکیده مقاله، پیش از مقدمه مقاله آورده می‌شود و بر دو نوع است، «چکیده تمام نما» و «چکیده راهنمایی». چکیده تمام نما برای مقاله‌ای مناسب است که جمله کلیدی معلومی دارد و نویسنده موضوع خاصی را طرح و اثبات نموده و یا آن را تحلیل و شرح داده است.

در چکیده‌ی مورد نظر، جمله‌ی کلیدی آورده شده، آن‌گاه دلیل‌ها و شواهد برشمرده

می‌شوند. نتیجه‌ها هم پس از شواهد عرضه می‌شوند. چکیده راهنمایی برای مقاله‌هایی است که در آن‌ها تعریف‌های گوناگونی ارایه شده و فرایندهای متفاوتی برای اثبات یک موضوع ارایه و دنبال شده است. طی این نوع از چکیده نویسی، مخاطب مقاله راهنمایی می‌شود تا که به مصادق‌های خاص توجه خاص نماید. چکیده راهنمایی، حکم خط و نخ پیوند دهنده بین اجزا مختلف را دارد.

۸) مجموعه‌ی موارد فوق (۱ الی ۷)، نیازمند پردازش، پرورش و تبیین استدلال‌های است. براین اساس، بخش محتوایی یک مقاله، استوار بر ارایه دلایل موضوعی، وجود انسجام معنایی و ارتباط بین مضمونی در بدنه مقاله تا رسیدن به مرحله‌ی نتیجه گیری است. وجود پیوستگی از عنوان مقاله تا نتیجه گیری (و در برخی از مقاله‌ها که دارای پیشنهاد هست) و اتکا به منطق استدلالی و پرهیز از دور افتادن از رشته اصلی کلام، جنبه‌ای ویژه در پردازش محتوایی مقاله است که در کنار یک شکل و ساختار زیبا، روان، سلیس و روش، می‌تواند به خوبی بین نویسنده و خواننده، ارتباط خوبی برقرار سازد.

#### **مقاله نویسی و جنبه‌های نوآوری :**

به طور طبیعی، انتظار است تا با کشف موضوع‌های تازه، مبادرت به تحقیق و تالیف مقاله‌های نو نمود، تکرار، مانع برای پرورش خلاقیت‌ها در جامعه‌ی هدف و مجموعه دستاوردهای دانشی است.

مطالعه روزآمد، ریزنگی برای مساله یابی، نیازسنجی در حوزه‌هایی که بینش علمی، شناختی و کارشناسی ما به آن نزدیک است، می‌تواند که توجه به مسایل نوین را در ما تقویت کند. این موارد، خوارک اصلی ذهن‌های جوینده هستند که لازم است تا همیشه تغذیه علمی ما را تامین کنند.

## انعکاس نیازها برای تهیه و تالیف مقاله :

رویکرد فصل نامه دیدگاه، ورود به مباحث تخصصی در حوزه دانش و بنیان‌های نظری، برنامه ریزی و طرح ریزی، تحلیل راهبرد و جریان فعالیت‌های دریایی و بندری است. نیاز است تا به پشتونهای شناختهای ملی و قابلیت‌های دانشی بر خزانه‌ی دانشی دریایی و بندری بیفزاییم و با این حضور بر روند تاریخی دریانوردی کشور، تسلسل بخشیم.

طی این شماره، چند موضوع پیشنهادی را تقدیم مخاطبان گرام نموده تا در این فضا، با بارش قلمهای خویش، منظر دید دیدگاه را سیراب سازند.

۱) بررسی و تحلیل راهبردها و راه کارهای فنی – اقتصادی ورود به بنادر نسل

سوم.

۲) ظرفیت سنجی بنادر جنوبی کشور برای جذب سرمایه و سرمایه گذاری با هدف استقرار سامانه‌ها برای صادرات مجدد.

۳) تبیین استراتژی منطقه‌ای برای همکاری کشورهای حوزه خلیج فارس و دریای عمان برای توسعه بازارهای مشترک در قالب مدیریت یکپارچه.

۴) تحلیل اقدامها برای حفاظت از محیط زیست دریایی خلیج فارس و دریای عمان در قالب مدیریت یکپارچه منطقه‌ای.

۵) بررسی و امكان سنجی تاسیس «بانک دریایی – بندری» کشور برای هدایت جریان جذب منابع مالی و تامین سرمایه برای توسعه صنایع دریایی، امور بندری و سایر فعالیت‌های بانکی مرتبط.

۶) تبیین مدل و ساختار برای تمرکز بخشیدن به فعالیت‌های آموزشی دریایی،

بندری و دریانوردی.

- ۷) تبیین مدل و ساختار برای ایجاد مدیریت یکپارچه در حوزه فعالیتهای آموزشی دریایی، بندری و دریانوردی.
- ۸) تحلیل و شناسایی عوامل موثر در رونق گردشگری دریایی و تشخیص قابلیتها در دو کرانه شمالی و جنوبی کشور.

«مرکز تحقیقات»

## «بنام خدا»

### تحولات قیمت نفت، هزینه های حمل و نقل دریایی و الگوی تجارت بین الملل

دکتر رسام مشرفی، مدیر شرکت مشاوران پویانگر اقتصاد،

[r-moshrefi@sbu.ac.ir](mailto:r-moshrefi@sbu.ac.ir)

#### چکیده:

دوران پر نوسان اقتصاد بین المللی و تحولات قیمت نفت در دهه اول هزاره سوم و تاثیرهایی که بر الگوی اقتصادی تجارت دریایی گذارد، می تواند زمینه مناسبی برای تحلیل وابستگی های تجارت بین المللی و حمل و نقل دریایی به قیمت انرژی در آینده باشد.

تا پیش از کاهش قیمت نفت، نسبت به زمانی که قیمت هر بشکه نفت خام به ۱۴۷ دلار افزایش یافته بود، به نظر می رسد فرایند رو به گسترش جهانی شدن در حال رجعت و محدود شدن باشد. افزایش قیمت انرژی بیشترین افزایش را در هزینه های حمل و نقل به همراه آورد بود. به همین دلیل بزرگ ترین مانع بر سر راه تجارت بین المللی نه تعرفه ها بلکه افزایش هزینه های حمل و نقل استدلال می شد (Rubin.Jeff 2008) این رویداد در آن زمان زمینه ای برای تغییرات در الگوی تجارت تفسیر شد. تغییراتی که به محدود شدن تجارت بین قاره ای منجر می شد و تجارت کشورها را در محدوده های جغرافیایی نزدیک و کالاهای با ارزش افزوده بالاتر محدود می کرد. اکنون با کاهش قیمت نفت و به تبع آن هزینه های حمل و نقل، به

نظر می رسد آن نگرانی ها کاسته شده باشد و دیگر هزینه حمل و نقل بخش مهمی از هزینه نهایی کالا را تشکیل ندهد. اما باید بیان داشت که آینده بازار نفت افزایش قیمت است<sup>۱</sup> و این رویدادی است که در دهه های آتی به ناچار روی خواهد داد، بنابراین باید از آثار شوک قیمت نفت در این دهه به عنوان یک نمونه برای تجزیه و تحلیل تحولات تجارت دریایی برای برنامه ریزی آتی تجربه کسب نمود. در این مقاله، در ابتدا این تحولات از زاویه وابستگی هزینه حمل به قیمت نفت، تاثیرات هزینه حمل بر قیمت کالا و آثار آن در تجارت بررسی می شود. در بخش پایانی نیز شاخصی پیشرو در بخش دریایی برای پیش بینی تحولات اقتصادی معرفی خواهد شد.

**کلمات کلیدی :** تجارت دریایی، کرایه حمل دریایی، شاخص BDI

## (۱) مقدمه

زمانی که در بازارهای بین‌المللی و در سبد مصرفی خانوارها مسواک چینی، تی شرت هندوراسی، فرش ایرانی و ماشین آلمانی قرار دارد و جریان تجارت، کالاهای را در طول و عرض جهان جایه جا می کند، طبیعی است که بپذیریم جهانی شدن در بازارها روی داده است و بازارها به هم تنیده شده اند.

اما نوسانات قیمت نفت در سال‌های اخیر نشان داد که این وابستگی می تواند شکننده باشد. ضمن آن و با توجه به این که ذخایر قابل استخراج نفت جهان به زودی در مسیر نزول قرار می گیرند، این نوسانات می تواند در آینده نزدیک نیز تکرار شود، بنابراین به

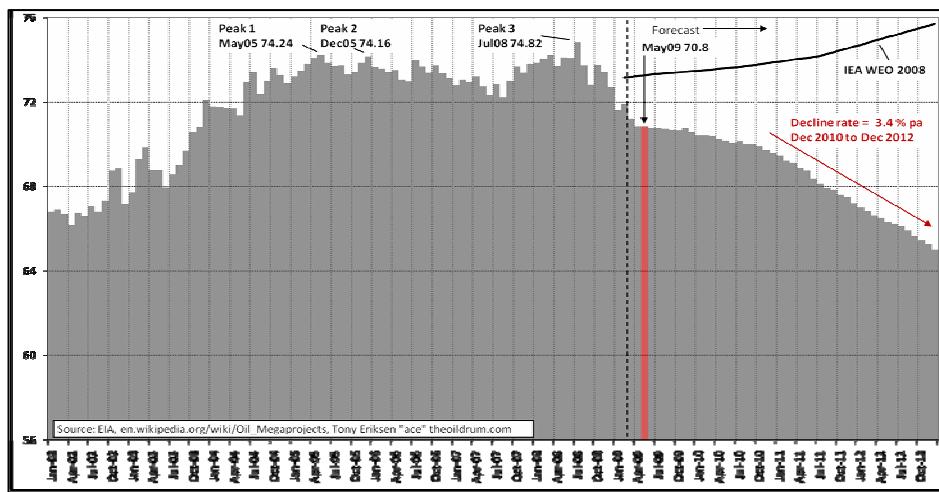
1 -An Updated Annual Energy Outlook 2009, Energy Information Administration, Office of Integrated Analysis and Forecasting U.S. Department of Energy, April 2009

این تحولات نباید به تجربه ای منحصر به فرد در طول تاریخ نگریست.  
بر اساس گزارش "ارزیابی آماری انرژی جهان" در سال ۲۰۰۹ که شرکت بریتیش پترولیوم ارایه داده است<sup>۲</sup> با نرخ تولید فعلی نفت خام، ذخایر اثبات شده نفت جهان ۴۲ سال دیگر به پایان می رسد. بر اساس مطالعات (proven reserves) موجود نقطه اوج تولید نفت خام جهان حدود سال ۲۰۱۰ خواهد بود و پس از آن به دلیل شرایط مخازن نفتی نزول تولید نفت خام آغاز می شود.

---

<sup>2</sup> - BP Statistical Review of World Energy, June 2009,p.6 ([www.bp.com/statisticalreview](http://www.bp.com/statisticalreview))

### نمودار ۱- پیش بینی تولید نفت خام (میلیون بشکه در روز)



منبع: <http://www.theoildrum.com/node/5395>

اما روند جهانی شدن، در حوزه حمل و نقل منجر به افزایش میزان حساسیت این بخش به قیمت‌های انرژی شده است. بنابراین نوسانات قیمت نفت در سال‌های آتی می‌تواند تاثیرات گسترده‌ای بر جریان‌های تجاری داشته باشد. این مساله‌ای است که هم برای اقتصاد دانان و هم برای دریانوردان و تجار اهمیت قابل توجهی خواهد داشت. در این مقاله تلاش می‌شود برخی ابعاد این موضوع بررسی شود.

### (۲) حساسیت بخش حمل و نقل به قیمت انرژی

مهم‌ترین تغییرات در حوزه حمل و نقل در دهه‌های اخیر کانتینری شدن گسترده فرایند حمل بار است. بسیاری از متخصصان صنعت دریانوردی ورود کانتینر به این

عرضه را یکی از مهم‌ترین انقلاب‌ها در صنعت دریانوردی در قرن بیستم می‌شناستند.<sup>۳</sup> چون این روش بسته بندی اجراه می‌دهد حمل بار بین مدهای مختلف حمل و نقل بدون نیاز به تغییر فرم بسته بندی میسر باشد و این سرعت حمل را به شدت افزایش می‌دهد. این مساله سبب می‌شود که در تخلیه و دپو کالا در محوطه‌های بندری مشکلی که در مورد کشتی‌های جنرال کارگو وجود دارد، دیده نشود. در واقع کشتی‌های کانتینری مدت بیشتری را دریانوردی می‌کنند و کمتر در لنگرگاه یا اسکله متوقف هستند، به همین دلیل نیز ساخت کشتی‌های بزرگ کانتینری اقتصادی است. چون اگر کشتی دوره‌های زمانی معطلی در بنادر را داشته باشد، دچار خواب سرمایه خواهد شد. یکی از دلایل عدم ساخت کشتی‌های بزرگ جنرال کارگو همین مساله است. چون فرآیند تخلیه و بارگیری کالاهای جنرال کارگو نسبت به کالاهای فله و یا کانتینری بسیار زمان برتر است و این باعث می‌شود ساخت کشتی‌های بسیار بزرگ جنرال کارگو به دلیل زمان سرویس بالا، اقتصادی نباشد. اما کشتی‌های بسیار بزرگ کانتینری بسیار مورد تقاضا است. در واقع سرمایه عظیمی که بر روی ساخت کشتی‌های کانتینری بزرگ صرف می‌شود، به طور دائم در حال کار است و این به دلیل کیفیتی است که کانتینر در هنگام تخلیه و بارگیری پدید می‌آورد. بر اساس محاسبه آنکتاد زمان حضور کشتی‌های نیمه فله در بنادر<sup>۴</sup> بین نصف تا دو سوم عمر کشتی را شامل می‌شود. بدیهی است با چنین خواب سرمایه سرمایه گذاری برای افزایش اندازه این کشتی‌ها، به صرفه نخواهد بود.<sup>۵</sup>

<sup>3</sup> -Levinson, Mark (2006) The Box: How the Shipping Container Made the World Smaller and the World Economy Bigger. Princeton University Press.

<sup>4</sup> -ships' time in port

<sup>5</sup> -Transportation Costs and International Trade Over Time, David Hummels, Purdue

اما همین مزیت کشتی های کانتینری باعث افزایش حساسیت اقتصاد جهان به هزینه حمل شده است. توسعه کانتینر، برای تسريع در فرایند حمل و نقل و تجارت است، ضمن آن که کشتی های کانتینری بسیار سریع‌تر از کشتی های جنرال کارگو یا فلهای تخلیه و بارگیری می‌شوند.

کیفیتی که کانتینری شدن به تجارت دریایی بخشیده است باعث شده است که مطلوبیت تقاضای حمل و نقل دریایی و چند وجهی افزایش یابد. به عبارت دیگر، این روش حمل و نقل بر راستای جهانی شدن بوده و سبب شده است که جهان بیش از پیش به تجارت وابسته شود.

نمودار زیر رشد تجارت جهانی را در مقایسه با رشد تولید جهان نشان می‌دهد و همان طور که ملاحظه می‌شود، در دهه اخیر میلادی، رشد تجارت هم چنان از رشد تولید جهان بیشتر است. به عبارت دیگر، کشورهای جهان بیش از آن چه که هر سال بر تولیدات خود می‌افزایند، در تجارت با یکدیگر فعال هستند.

## نمودار ۲- میزان رشد سالانه صادرات در مقابل رشد تولید ناخالص داخلی

(Annual percentage change)



دلیل این رشد فزاینده تجارت در میان کشورها عوامل متعددی است اما سه عامل اصلی آن را می‌توان به شرح زیر خلاصه نمود<sup>۶</sup>:

- ۱- کاهش هزینه‌های تجارت ناشی از کاهش هزینه حمل و نقل و تعرفه‌ها.
- ۲- افزایش بهره وری در تولید کالاهای تجاری.
- ۳- افزایش درآمد سرانه.

ورود کانتینر به چرخه تجارت دریایی یکی از عوامل موثری بوده است که به خصوص در دو دهه اخیر در کاهش هزینه‌های تجارت موثر بوده است. پیش‌تر اشاره شد که تخلیه و بارگیری بسیار سریع کشتی‌های کانتینری، باعث شده است تا این کشتی‌های زمان بیش‌تری را در دریاها سپری کنند تا در کنار اسکله‌ها. در واقع کشتی‌های کانتینری در تکاپوی بیش‌تری هستند، به همین دلیل، کانتینری شدن فرایند حمل و نقل باعث شده است که حمل و نقل دریایی درجه حساسیت بالاتری نسبت به تغییرات قیمت انرژی پیدا کند.

عامل دیگر، سرعت است. رویکر به حمل و نقل کانتینری، نقش عامل سرعت را در جابه جایی بار بسیار بالا برده است. در طول دو دهه گذشته کشتی‌های کانتینری به گونه‌ای ساخته شده اند تا بتوانند سریع‌تر حرکت کنند و از آنجایی که سهم کشتی‌های کانتینری در ناوگان دریایی جهان به طور فزاینده‌ای رو به افزایش است، متوسط سرعت کشتیرانی در جهان افزوده شده است. اما در حمل و نقل دریایی همانند حمل و نقل در سایر مدها (زمینی، هوایی) سرعت بالاتر، مترادف با مصرف بالاتر انرژی است. در تحقیقی که در آمریکا در مورد کشتی‌های رو-رو با ظرفیت حمل تقریبی صورت گرفته است، رابطه بین سرعت و هزینه متوسط هر TEU ۱۰۰۰ در یک

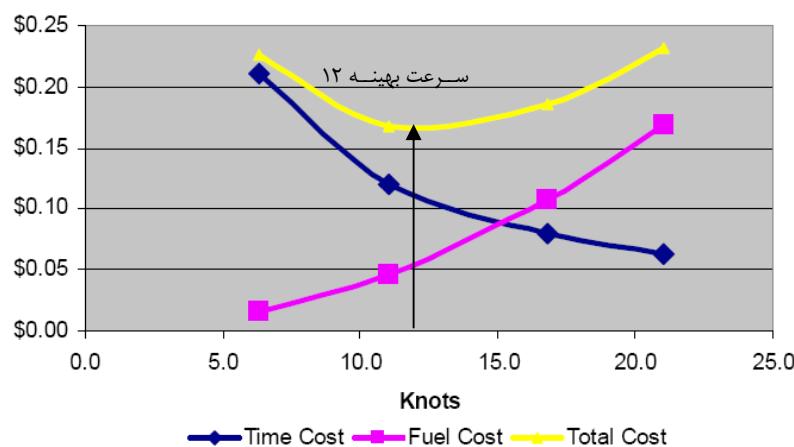
---

<sup>6</sup>-Why has world trade grown faster than world output?, Mark, Maria Sebastia-Barriel, World Bank International Economic Analysis Division, 2002

مايل نتایجی به دست آمده است که در نمودارهای ۳ تا ۵ ارایه شده است.<sup>۷</sup>

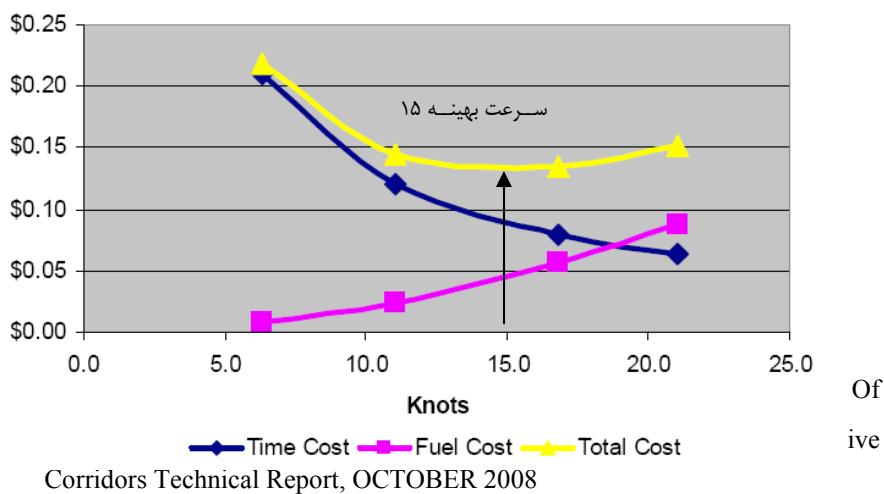
**نمودار ۳ - هزینه حمل یک کانتینر ۴۰ فوتی در یک مایل توسط**

**کشتی رو- رو (قیمت نفت بشکه ای ۵۵ دلار)**

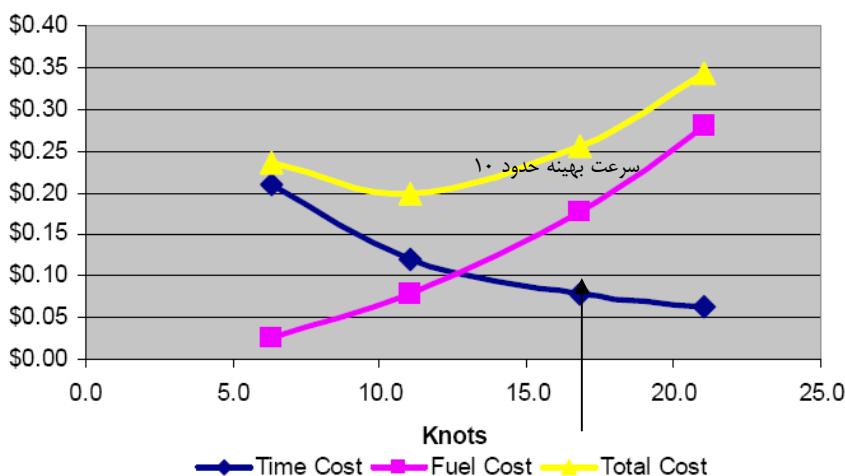


**نمودار ۴ - هزینه حمل یک کانتینر ۴۰ فوتی در یک مایل توسط کشتی رورو**

**(قیمت نفت بشکه ای ۳۰ دلار)**



نمودار ۵- هزینه حمل یک کانتینر ۴۰ فوتی در یک مایل توسط کشتی رودرو  
(قیمت نفت بشکه ای ۹۰ دلار)



همان گونه که مشاهده می شود در این نمودارها، هزینه حمل یک کانتینر ۴۰ فوتی توسط کشتی های رو - رو به دو جزء هزینه زمان یا همان هزینه خواب سرمایه (Fuel Cost) و هزینه سوخت (Time Cost) تفکیک شده است. هر چقدر سرعت کشتی افزایش یابد هزینه زمان کاهش می یابد. چون کشتی هر مایل را در زمان کوتاه تری سپری می کند و بنابراین وقت کمتری هدر می رود. اما در مقابل هزینه سوخت افزایشی است. روند متفاوت هزینه زمان و هزینه سوخت باعث می شود منحنی هزینه کل U شکل شود و دارای نقطه حداقل در سطح حدود دوازده گره دریایی شود. این سرعت بهینه در زمانی که قیمت نفت بشکه ای ۵۵ دلار بوده است، در نمودار ۳ ارایه شده است.

در نمودار ۴ همین دو جزو هزینه برای حمل یک کانتینر ۴۰ فوتی در یک مایل، زمانی که قیمت نفت بشکه ای ۳۰ دلار بوده محاسبه شده است و نمودار ۵ همین اجزای

هزینه را زمانی که قیمت نفت بشکه ای ۹۰ دلار باشد، نمایش می‌دهد. همان طور که ملاحظه می‌شود با افزایش قیمت نفت، سرعت بهره ورانه حمل ( نقطه حداقل هزینه) کاهش می‌یابد و با کاهش قیمت نفت این سرعت بهره و افزایش می‌یابد. از سوی دیگر، ملاحظه می‌شود که در تمامی نمودارها با افزایش سرعت هزینه سوخت صعودی شده است.

بنابراین افزایش سرعت در حمل و نقل با افزایش حساسیت به قیمت انرژی همراه شده و این اتفاقی است که با توسعه نظام کانتینری حمل و نقل بیش از پیش افزایش یافته است. این نتایج برای کشتی‌های کانتینری بزرگ‌تر، البته در دامنه سرعت‌های بالا قابل تعمیم است.

در مجموع، وابستگی هزینه‌های حمل و نقل دریابی به قیمت سوخت به طور کامل روشن است. افزایش قیمت نفت تاثیر مستقیم و پر قدرتی بر هزینه بانکرینگ کشتی‌ها دارد از سوی دیگر هزینه‌های عملیاتی را نیز افزایش می‌دهد. به عنوان مثال با افزایش قیمت نفت در سال ۲۰۰۷ هزینه بانکرینگ ۷۳ درصد در بندر رتردام و ۷۶ درصد در بندر سنگاپور و ۷۹ درصد در بندر لس آنجلس در عرض یک سال افزایش یافت. بر اساس محاسبات گرمایش لوید<sup>۸</sup> هزینه سوخت، ۶۳ درصد هزینه عملیاتی یک کشتی TEU ۸۰۰ را شکل می‌دهد. بر اساس محاسبات آنکتاد سهم هزینه سوخت در عملیات کانتینری یک کشتی جنرال کارگو کوچک ۳۰۰۰ dwt حدود ۴۰ درصد بوده است<sup>۹</sup>. بنابراین مشاهده می‌شود افزایش هزینه سوخت در هزینه کرایه حمل و نقل

<sup>8</sup> -Germanischer Lloyd

<sup>9</sup> -Dynamar B.V Transport and Shipping Information, DynaLiners, Weekly News Summary, Analysis and Commentary on Liner Shipping, 47/2007, 23 November 2007, page 6.

دریایی می‌تواند به نحو کامل موثر و چشم گیر باشد.

اما در مقابل این افزایش قیمت سوخت، شرکت‌های کشتیرانی نیز ابزارهای محدودی برای واکنش دارند که در متن نوسانات اخیر در قیمت نفت تاحدی نیز از آن بهره گرفته‌اند.

شرکت‌های کشتیرانی برای مقابله با این افزایش شتابان هزینه‌های حمل و نقل در رقابت و گاهی همکاری با یکدیگر راه‌هایی را پدید آورده‌اند، به عنوان مثال کاهش ۱۰ درصدی سرعت کشتی می‌تواند باعث شود که میزان سوخت مصرفی کشتی ۲۵ درصد کاهش یابد.<sup>۱۰</sup> البته در مقابل هزینه‌های دیگری به دلیل طولانی شدن زمان سفر پدید می‌آید که محاسبات نشان می‌دهد که هنوز در مقابل هزینه سوخت کمتر است و کاهش سرعت می‌تواند در چنین شرایطی به صرفه باشد. نگاه دیگر بازنگری مجدد در مسیرهای حمل و نقل و تقسیم کار بین خطوط کشتیرانی است به گونه‌ای که کمترین ظرفیت ناوگان در حال حرکت بدون استفاده باشد.

### ۳) معیارهایی اقتصادی اندازه گیری حساسیت تجارت به هزینه حمل

در بخش پیش مشاهده شد که حساسیت هزینه حمل به دلیل اهمیت فاکتور سرعت در تجارت کانتینری نسبت به قیمت سوخت افزایش یافته است. در این بخش حساسیت تجارت به هزینه حمل و نقل بررسی می‌شود. از مجموع مطالب این دو بخش

---

10 - The Slow Route to Fuel Savings, Loyd's Ship Manager (LSM), May 2008;  
Bonita Nightingale, Life in the Slow Lane, Lloyd's Shipping Economist (LSE), March 2008 and Erik Kirschbaum, Harnessing Kite Power to a Ship, International Herald Tribune, 20 January 2008.

می‌تواند در انتظار گزاره زیر بود: اگر حساسیت هزینه حمل دریایی به قیمت سوخت بالا و حساسیت تجارت نیز به هزینه حمل زیاد باشد، در این صورت باید با افزایش قیمت نفت خام در انتظار تغییر در الگوی تجارت بود.

دو معیار متعارف برای ارزیابی تاثیرگذاری هزینه حمل و نقل بر روی تجارت وجود دارد: این دو معیار عبارت است محاسبه سهم درصدی هزینه حمل از قیمت کالا و مقایسه هزینه حمل و نقل با تعرفه‌های تجاری. پس از ارایه این دو معیار به ارزیابی آثار حساسیت قیمت کالا به تحولات هزینه حمل و نقل پرداخته می‌شود.

### ۱-۳ معیارهای اندازه گیری هزینه حمل در قیمت کالا

۱-۱-۳ محاسبه هزینه حمل و نقل به نسبت ارزش کالا<sup>۱۱</sup> به نحو عمومی، اقتصاد دانان حوزه حمل و نقل، هزینه حمل و نقل را به عنوان درصدی از ارزش نهایی کالا بیان می‌کنند. به عبارت دیگر اگر قیمت نهایی کالا در مبداء تولید را  $P$  در نظر گیریم و هزینه‌های جانبی و تعرفه را صفر فرض کنیم، اگر قیمت کالا در مقصود به  $P^*$  برسد. رابطه زیر نقش هزینه حمل و نقل را در قیمت کالا در مقصد نشان می‌دهد.

$$P^* = P + t$$

محاسبه هزینه حمل به نسبت ارزش یا معیار ادولرم حمل و نقل به این صورت خواهد بود:

$$\frac{P^*}{P} = 1 + \frac{t}{P}$$

به عنوان مثال محصول صنعت فولاد سازی ژاپن که مورد نیاز کارخانه‌های خودروسازی این کشور است، به ورود سنگ آهن و ذغال سنگ وارداتی وابسته است.

<sup>۱۱</sup> – Ad Valorem Measures of Transportation Costs

در سال ۲۰۰۳ هزینه حمل یک تن سنگ آهن به ارزش ۳۰ دلار در هر تن از بزرگیل به سمت ژاپن ۱۵ دلار بود (یعنی معیار ادولرم آن در حدود ۵۰ درصد بوده است)، اما در سال ۲۰۰۸ زمانی که قیمت سنگ آهن به ۸۰ دلار در هر تن رسیده بود، هزینه حمل هر تن سنگ آهن به ۹۰ دلار در هر تن رسید (یعنی معیار ادولرم آن به بیش از ۱۰۰ درصد افزایش یافت). بر اساس تخمین انجام شده<sup>۱۲</sup> در سال ۲۰۰۸ حدود ۱۳ درصد از هزینه نهایی ورق گرم تولیدی مورد نیاز صنعت خودرو سازی ژاپن، هزینه های حمل و نقل است. این در حالی است که این ورق یا خودرو تولیدی باید به کارخانه های ژاپن در آمریکا حمل شود، تا در نهایت به دست مصرف کننده نهایی برسد. این مساله نیز سهم هزینه حمل در قیمت تمام شده خودرو را افزایش خواهد داد.

**۴-۱-۱ نسبت هزینه حمل و نقل به تعرفه**  
 معیار متعارف دیگری برای سنجش اقتصادی هزینه حمل و نقل مطرح است، مقایسه این هزینه با تعرفه های تجاری است. مطالعاتی که به بررسی اثر فرایندهای گمرکی و تعرفه بر تجارت می پردازنند، به نحو عمومی هزینه های حمل و نقل را متغیر موثری، حداقل به اندازه تعرفه های گمرکی، بر تجارت ارزیابی می کنند. در فرایند جهانی شدن، در ضمن مذاکرات پیوستن به WTO بسیاری از کشورها تعرفه ها را کاهش داده اند. به عنوان مثال متوسط تعرفه ورود کالا به ایالات متحده از دهه ۱۹۵۰ تا دهه ۲۰۰۰ میلادی به طور متوسط از ۶,۵ درصد به ۱,۵ درصد کاهش یافته است.<sup>۱۳</sup> در سطح جهان نیز این تعرفه از متوسط ۸,۶ درصد به ۳,۲ درصد کاهش یافته است.<sup>۱۴</sup>

<sup>12</sup> -[http://www.businessweek.com/magazine/content/08\\_26/b4090038429655\\_page\\_2.htm](http://www.businessweek.com/magazine/content/08_26/b4090038429655_page_2.htm)

<sup>13</sup> -US International Trade Commission

<sup>14</sup> -Clemens, Michael and Williamson, Jeffrey (2002) "Why did the tariff-growth correlation reverse after 1950?" NBER Working paper 9181.

بنابراین هم زمان که تعرفه ها در حال کاهش است سهم هزینه های حمل و نقل و به خصوص هزینه های حمل و نقل دریایی که بخش عمده ای از مسؤولیت حمل و نقل جهانی را به عهده دارد، افزایش می یابد. بر اساس مطالعاتی که در مورد کشور ایالات متحده انجام شده است، هزینه حمل و نقل در دهه ۵۰ به تقریب نصف هزینه تعرفه ورود کالاها بوده است اما در سال ۲۰۰۴ کل هزینه حمل و نقل دریایی برای واردات به سه برابر هزینه تعرفه ورود کالاها در آمریکا رسیده است.

در سال ۲۰۰۰ میلادی زمانی که قیمت نفت خام بشکه ای ۲۰ دلار بود، هزینه های حمل و نقل معادل تعرفه ای ۳ درصدی بود. اما زمانی که قیمت نفت به ۱۲۵ دلار رسیده بود، هزینه های حمل و نقل معادل یک تعرفه ۹ درصدی بر ورود کالا به آمریکا عمل می کرد و زمانی که قیمت نفت به بالای ۱۵۰ دلار در هر بشکه برسد، معادل تعرفه ای ۱۱ درصدی بر روی واردات کالا به آمریکا عمل می نماید. افزایش چشمگیر هزینه های حمل و نقل منجر به این خواهد شد که تجارت بین الملل به ضرورت هم محدودتر شود و هم به تدریج الگوی آن تغییر نماید. چون از این پس بازارها توسط مراکز عرضه نزدیکتر و به تبع آن کم هزینه تر باید تامین شوند.

**۲-۱ ارزیابی حساسیت قیمت کالاها به هزینه حمل و نقل**  
 برای این که بتوان تاثیر افزایش هزینه حمل و نقل را بر تجارت کالاهای مختلف سنجید، ضروری است روشی برای ارزیابی اثرگذاری قیمت حمل بر قیمت تمام شده داشت. تحلیل حساسیت قیمت کالاها به هزینه حمل و نقل هم برای مالکان خطوط کشتیرانی بسیار اهمیت دارد و هم برای مدیران و اپراتورهای بندری. چون زمانی که قیمت یک کالا حساسیت زیادی به هزینه حمل داشته باشد، بدیهی است با شروع موج دوباره ای از افزایش قیمت نفت، تجارت این کالاها محدود تر شود و این به معنی تغییر

الگوی تقاضا هم برای خطوط کشتیرانی و هم برای پایانه‌های بندری است. در ادامه روشی ساده برای این تحلیل حساسیت ارایه می‌شود.

سهمی که هزینه حمل در قیمت نهایی پیدا می‌کند که همان نسبت ادولرم حمل و نقل در قیمت نهایی است، وابسته به دو عامل اصلی است. عامل اول این است که کالای مذکور چه میزان مسافت بین بازار مبدأ و مقصد باید بپیماید و عامل دوم، میزان نرخ کرایه به ازای هر تن کیلومتر حمل است.

این دو پارامتر می‌تواند معیاری برای دسته بندی کالاهای مختلف از نظر حساسیت نسبت به هزینه حمل باشد. به هر حال از آنجایی که کالاهای وارداتی که به مرزهای یک کشور می‌رسند از نظر دو خصیصه فوق با یکدیگر تفاوت دارند، این مساله باعث می‌شود تغییرات در قیمت حمل و نقل، قیمت نسبی کالاها را دستخوش تغییر کند. این تغییر قیمت نسبی در الگوی تجارت یک کشور با کشورهای دیگر از دو جهت تاثیر می‌گذارد.

- از جهت اول، تغییرات قیمت حمل و نقل می‌تواند بر روی شرکای تجاری یک کشور تاثیر گذار باشد.

به عنوان مثال در دوران افزایش قیمت حمل و نقل ناشی از افزایش قیمت نفت (سال ۲۰۰۷ و ۲۰۰۸) در بازار آمریکا، تقاضا برای فولاد تولید شده توسط فولاد سازان آمریکایی به شدت افزایش یافت و فولادسازان چینی بخشی از قدرت رقابتی خود را در بازار آمریکا از دست دادند. دلیل این مساله این است، در حالی که میزان متوسط نیروی کار لازم در تولید یک تن فولاد تنها یک ساعت و نیم است، در مقابل آن، هزینه حمل و نقل سهم عمده ای در بهای تمام شده این محصول دارد.

بنابراین افزایش قیمت حمل و نقل می‌تواند مزیت‌های رقابتی نیروی کار ارزان تولید کننده فولاد چینی را در مقابل تولید کننده فولاد آمریکایی کمنگ نماید. صادرات

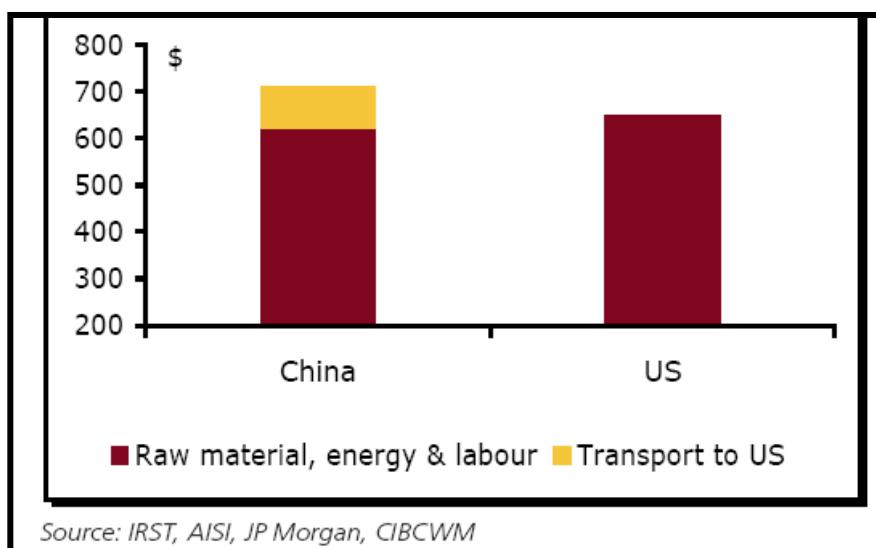
فولاد در مسافت بین چین و آمریکا معیار ادولرم بالایی برای حمل و نقل نشان می‌دهد. از سوی دیگر، بخش عمده‌ای از آسیا به طور عام و کشور چین به طور خاص، از نظر معدن سنگ آهن فقیر می‌باشند، بنابراین ناچار به واردات این نهاده از کشورهای دیگر (به طور عمده برزیل و استرالیا) هستند. هزینه تامین این مواد اولیه لازم برای تولید فولاد با توجه به این که هزینه‌های حمل و نقل روز به روز در حال افزایش بود، باعث می‌شود که قیمت فولادی تولیدی چین از این نظر نیز روز به روز گران‌تر شود. هزینه واردات سنگ آهن هزینه‌ای است که فولادساز آمریکایی ندارد. اگر به این هزینه‌های فزاینده برای تولید کننده چینی، هزینه حمل دریایی ۹۰ دلاری هر تن ورق فولاد گرم<sup>۱۵</sup> از چین به آمریکا را نیز بیافزاییم، می‌توان دریافت که سهم هزینه حمل و نقل به اندازه لازم بزرگ‌هست که منحنی قیمت تمام شده را در مسیر صعودی قرار دهد. همین مساله باعث شد که در دوران افزایش قیمت نفت تولید کننده آمریکایی از مزیت نسبی بالاتری نسبت به تولید کننده چینی برخوردار شود. نمودار شماره ۶ دلیل این مساله را نشان می‌دهد.

---

<sup>۱۵</sup> - hot rolled steel sheet

### نمودار ۶- هزینه متوسط یک تن ورق فولادی گرم در بازار آمریکا

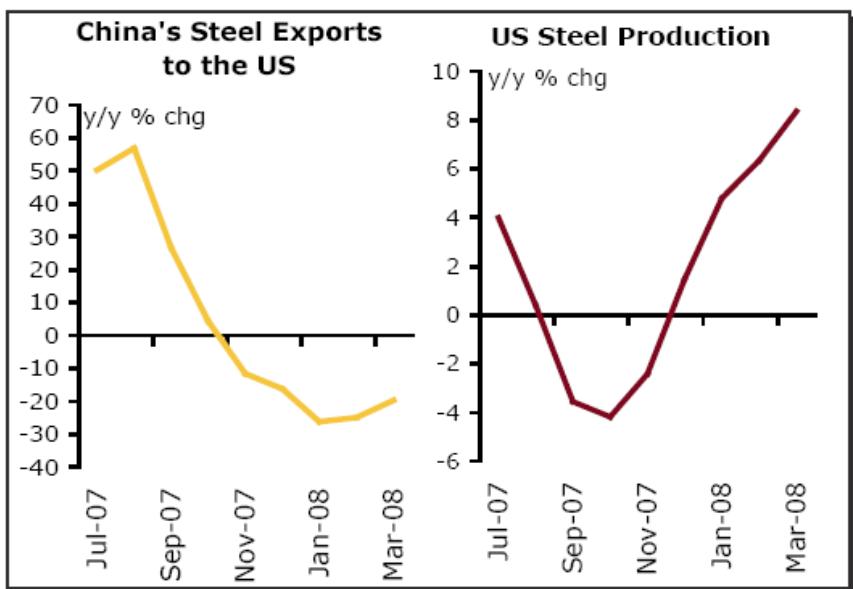
در سال ۲۰۰۸ (قیمت نفت نزدیک به ۱۴۰ دلار)



لازم به ذکر است این تحول در بازار فولاد به سرعت در قالب آمارهای تجارت جهانی نمود یافته است. صادرات فولاد چینی به آمریکا بر اساس آمارهای سالانه تا ماه مارس ۲۰۰۸ بیش از ۲۰ درصد کاهش یافته است و تولید فولاد توسط تولید کنندگان آمریکایی جایگزین آن شد. در واقع این تغییر در الگوی تجارت ناشی از تغییر در هزینه حمل و نقل دریایی حاصل شده است.

## نمودار ۷- دینامیک تولید و تجارت فولاد در دوران افزایش

هزینه حمل و نقل (قیمت نفت نزدیک به ۱۴۰ دلار)



Source: US Census Bureau, CIBCWM

البته اکنون که قیمت نفت کاهش یافته است، تولید کنند چینی از مزیت تجاری برای صادرات به آمریکا برخوردار خواهد بود به همین دلیل نیز در ماه آوریل سال ۲۰۰۹ هفت شرکت فولادسازی آمریکا به علاوه اتحادیه کارگران فولادسازان آمریکا دادخواستی را علیه واردات فولادهای ارزان قیمت چینی به دادگاه عالی ارجاع دادند، تا قوانین مربوط به تجارت آزاد را نادیده گرفته و از تولیدات داخلی در مقابل فولادهای ارزان قیمت چینی محافظت کنند.

- از جهت دوم، حتی ترکیب کالاهای تجاری از یک کشور خاص به مقصد کشور دیگر نیز با تغییرات هزینه حمل و نقل تغییر یابد.

به عنوان مثال با افزایش هزینه حمل و نقل کالاهایی که به دلیل نوع بسته بندی یا ویژگی‌های فیزیکی خود کالا، نسبت هزینه به تناز بالي دارند، به شدت از افزایش هزینه حمل و نقل متاثر می‌شوند.

محاسبه شاخص تناز به ارزش کالا می‌تواند معیار مناسبی برای تفکیک کالاهایی آسیب پذیر نسبت به افزایش کرایه حمل و نقل باشد. به عنوان مثال هزینه ۱۰۰ دلار به ازای حمل هر تن زغال سنگ با همین هزینه برای حمل یک تن ریزتراسه رایانه می‌تواند نشان دهنده این باشد که قیمت تمام شده کدام محصول نسبت به هزینه‌های حمل و نقل بیشتر واکنش نشان می‌دهد. به عبارت دیگر در شرایط افزایش کرایه حمل و نقل انتظار افزایش بیشتری در قیمت ذغال سنگ داریم تا افزایش قیمت ریزتراسه.

سرشکن شدن هزینه حمل برای یک ساعت ۱۰۰۰ دلاری در مقایسه با یک ساعت یک دلاری نشان می‌دهد که وقتی افزایش هزینه حمل روی می‌دهد، کالاهایی از یک نوع اما با نشان‌های تجاری (Brand) متفاوت دچار تغییر در شرایط تجارت می‌شوند. کالاهای ارزان قیمت تاثیر درصدی بیشتری نسبت به این افزایش در قیمت تمام شده خود نشان می‌دهند تا کالاهای گران قیمت و این برای کشورهای که تولید کننده برندهای ارزان قیمت هستند به معنی از دست دادن بخش‌های بیشتری از بازار است. البته بدیهی است اجناس پر ارزش هزینه بیمه و مراقبت در حین حمل بیشتری را طلب می‌کنند اما باید اشاره کرد که اختلاف هزینه بیمه و سایر موارد در حمل و نقل دریایی، در مورد کالای ارزان قیمت و گران قیمت هیچ گاه چندین برابر نبوده است.

بر اساس مطالعه هوملز و شیکبا<sup>۱۶</sup> افزایش ۱۰ درصدی در ارزش کالا باعث می شود که سهم هزینه حمل آن در مجموع ۸,۶ درصد کاهش یابد. به عبارت دیگر، در زمان افزایش هزینه حمل و نقل به دلیل افزایش قیمت نفت، کالاهای پر ارزش و کالاهای لوکس، صرفه بیشتری برای حمل در مسافت‌های طولانی دارند تا کالاهای کم ارزش. بنابراین با دسته بندی کالاهای از نظر معیار هزینه حمل و نقل می توان تحولات احتمالی تجارت جهانی را با سناریوهای احتمالی پیش رو برای قیمت نفت و هزینه حمل دریابی پیش بینی نمود.

#### ۴) شاخص کرایه حمل و نقل دریایی یک شاخص پیشرو در تجارت جهانی

در بخش‌های پیشین تاثیرپذیری بخش حمل و نقل از تحولات بخش انرژی و تبعاتی که نوسان این بخش بر تجارت جهانی می تواند داشته باشد، بررسی شد. به خصوص مشاهده شد که افزایش هزینه های حمل و نقل ناشی از افزایش شدید قیمت انرژی، می تواند تغییراتی قابل توجه در الگوی تجارت کشورها پدید آورد.

اما از زاویه دیگری نیز می توان به ارتباط بخش حمل و نقل و تجارت جهانی نگریست و آن استفاده از شاخص‌های این بخش برای پیش بینی دورنمای رشد اقتصادی و حتی پیش بینی تحولات بازار انرژی است. به عبارت دیگر بخش حمل و نقل که خود متأثر از افزایش قیمت نفت است می تواند معیاری برای پیش بینی آینده احتمالی قیمت نفت در اختیار قرار دهد.

<sup>۱۶</sup> -Hummels, David and Skiba, Alexandre, (2004) "Shipping the Good Apples Out: An Empirical Confirmation of the Alchian-Allen Conjecture" *Journal of Political Economy* 112, 1384-1402.

پیش بینی یکی از دغدغه های اصلی بسیاری از فعالان اقتصادی است. چون شناخت درست روند آتی بازارها می تواند با تصمیم به سرمایه گذاری یا خروج به موقع از بازار، فرصت سودآوری را در عرصه تولید یا تجارت فراهم آورد. به همین دلیل شناسایی شاخصهای پیشرو<sup>۱۷</sup> در عرصه اقتصاد و تجارت همواره اهمیت داشته است.

شاخص Baltic Dry Index که به اختصار به BDI شناخته می شود یک شاخص بسیار مفید برای فعالان عرصه دریایی است. این شاخص به طور روزانه توسط موسسه انگلیسی بالتیک اسچنج ارایه می شود. ریشه این موسسه و این شاخص به سال ۱۷۴۴ باز می گردد. این شاخص در هر روز کاری مبنای تعیین کرایه حمل مواد خام در مسیرهای مختلف دریایی است.

به هر حال صرف نظر از کاربرد این شاخص باید اشاره کرد این شاخص در دنیای اقتصاد حمل و نقل یکی از مهمترین پارامترهایی است که هزینه حمل و نقل دریایی را تعیین می کند و به همین دلیل برای تمامی فعالان اقتصادی عرصه اقتصاد دریا دارای اهمیت می باشد. بدیهی است نرخ های حمل و نقل در عرصه دریا بسیار متنوع باشند. اما این شاخص در طول سال های گذشته توانسته است به عنوان دما سنج وضعیت هزینه حمل و نقل دریایی عمل کند و به این ترتیب تاثیرات این هزینه بر تجارت جهانی ملموس تر باشد.

لازم به ذکر است شاخص BDI یک شاخص پیشرو در عرصه اقتصاد نیز هست. در واقع این شاخص پیش از ورود اقتصاد به رکود کاهش می یابد و پیش از آغاز رشد اقتصادی بهبود از خود نشان می دهد. این شاخص به حمل و نقل کالای نهایی و کشتی های کانتینری مرتبط نیست و بیشتر بر کالاهایی که در فرایند تولید به کار

<sup>17</sup> -Leading Indicator

گرفته می شوند متمرکز است کالاهاي نظير مصالح ساختماني، سيمان، غلات، ذغال سنگ و آهن. بنابراين هر زمان که ثبت سفارش برای کشتیهایی که در حمل اين کالاها فعال هستند افزایش يابد، به اين معنی است که به زودی چرخهای تولید کارخانه‌ها به حرکت در خواهد آمد.

مزیت بسیار مهم در مورد شاخص بالتيک به عنوان یک شاخص پیشرو، در مقایسه با سایر شاخص‌های پیشرو در عرصه اقتصاد مانند شاخص بورس، این است که بر خلاف بازار بورس و اوراق قرضه و حتی نفت این شاخص بسیار کمتر تحت تاثیر سفته بازی قرار می‌گیرد. چون مردم تا زمانی که کالایی برای حمل و نقل نداشته باشند تقاضای ثبت سفارش برای رزرو کشتی نمی دهند. این باعث می شود که تحولات این شاخص تا جای ممکن از نوسانات سفته بازانه به دور و نماگر واقعی بهبود یا ضعف اقتصاد باشد.

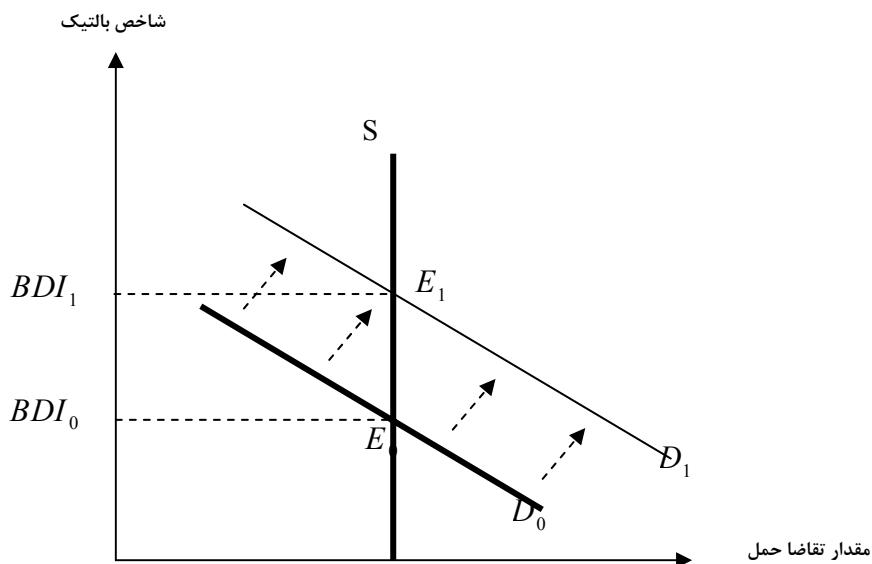
از سوی ديگر از آن جايی که عرضه کشتی های حمل کالاهاي خام، محدود و بي کشش است و ساختار بازار آن نيز وضعیت انحصاری ندارد به همين دليل، افزایش يا کاهش تقاضا برای حمل کالای خشک پایه، به سرعت خود را در کرایه حمل اين کشتی‌ها نشان می دهد.

بي کشش بودن عرضه در مفهوم اقتصادي به مفهوم عمودی بودن منحنی عرضه است. در چنین وضعیتی تحولات تقاضا به سرعت بر نرخ کرایه که همان شاخص BDI است انعکاس می‌يابد.

دليل محدود و بي کشش بودن ميزان عرضه کشتی های جنral کارگو اين است که در وهله نخست ساخت يك کشتی جديد بيش از ۲ سال زمان می برد و از سوی ديگر هزينه خواب سرمایه کشتی ها به اندازه اى است که هیچ کشتی اى بي کار باقی نمی ماند تا در موقع نياز شديد به بازار عرضه شود. به عبارت ديگر تمامی کشتی های در

گرددش عملیاتی قرار دارند به همین دلیل به محض افزایش یا کاهش تقاضا کشتی های موجود باید به تقاضای جدید پاسخ گویند و این مساله به واکنش سریع شاخص BDI نسبت به نوسانات تقاضا می انجامد.

#### نمودار ۸- افزایش تقاضا حمل در شرایط بی کشش بودن عرضه



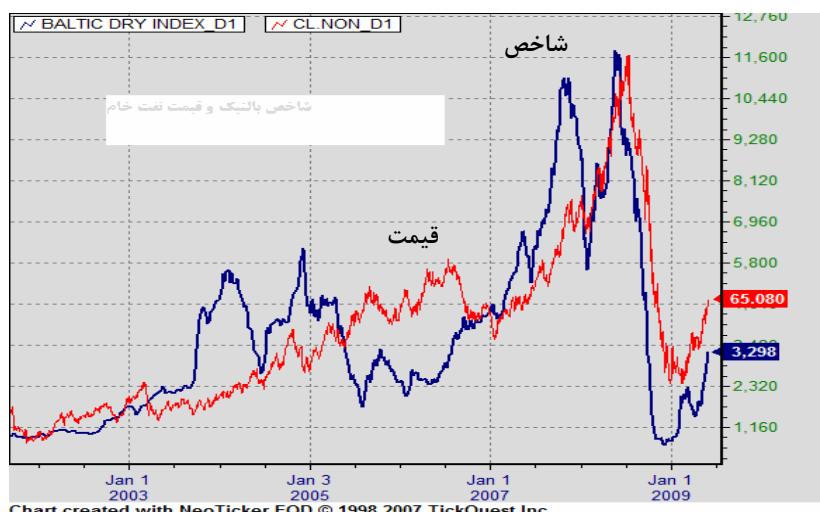
بررسی توان پیش بینی تحولات اقتصادی شاخص BDI توسط هاوارد سیمونز<sup>۱۸</sup> ارایه شده است. سیمونز این شاخص را در کنار شاخص داوجونز که شاخص بازار سهام در مفهوم عام می تواند باشد و شاخص اسناد خزانه ۱۰ ساله آمریکا که نماینده بازار اوراق قرضه جهان می تواند باشد، ترسیم کرد و نتیجه گرفت که این شاخص، شاخص

<sup>۱۸</sup>-Howard Simons

پیش رو بسیار مناسب تری برای پیش بینی اوضاع بازار بورس است. به عبارت دیگر تغییرات در این شاخص به خوبی تغییرات در بازار سهام را پیش بینی می کند. از سوی دیگر این شاخص ابزار خوبی برای پیش بینی افزایش در نرخ بهره در بازار پول است چون زمانی که کالاهای بیشتری در اطراف جهان در حال حمل و نقل است این مساله به معنی افزایش تقاضا برای تامین مالی است و افزایش تقاضا برای اعتبار در سطح جهان افزایش نرخ بهره را نیز به دنبال دارد.

در دوران پرنوسان اخیر در بازار نفت زمانی که بسیاری پیش بینی قیمت نفت را در محدوده ۲۰۰ دلار داشتند، این شاخص چنین فرضیه ای را تایید نمی کرد و پیش از سقوط قیمت نفت مسیر نزولی را در پیش گرفت و اوضاع کنونی قیمت نفت نیز نشان می دهد، پیش بینی این شاخص درست بوده است. همان گونه که در نمودار ۹ قابل مشاهده است اکنون نیز این شاخص در وضعیت رو به افزایش قرار دارد. بنابراین می توان پیش بینی کرد که شرایط سقوط اقتصاد جهانی به پایان رسیده است.

#### نمودار ۹- شاخص BDI و روند قیمت نفت خام



لازم به ذکر است، آن میزان که شاخص قیمت حمل کالاهای پایه و کشتی‌های جنرال کارگو و فله خشک می‌تواند معیار مناسبی برای پیش‌بینی شرایط اقتصاد باشد، شاخص‌های کرایه حمل در بازار کانتینری از چنین قابلیتی برخوردار نیستند. دلیل این مساله در ساختار غیررقابتی بازار خطوط کانتینری است.

بازار حمل و نقل دریابی کالای خشک<sup>۱۹</sup> شامل دو بازار اصلی متمایز است. کشتیرانی ترامپ و کشتیرانی لاینر. به طور سنتی کشتی‌های ترامپ برای حمل محموله‌های بزرگ از کالاهای فله و جنرال کارگو و بر اساس قراردادهای چارترا که قیمت حمل و نقل در بازارهای لحظه‌ای<sup>۲۰</sup> تعیین می‌شود، جایه‌جا می‌شوند. البته امروزه بخش کوچکی از کشتی‌های ترامپ که قابلیت حمل کانتینر را دارند برای حمل محموله‌های جنرال کارگو نیز به کار گرفته می‌شوند. اما کشتی‌های لاینر کشتی‌هایی برای حمل محموله‌های بزرگ جنرال کارگو هستند که بر اساس برنامه زمانی از پیش تعریف شده‌ای در مسیرهای مشخص تردد می‌کنند. در این بازار توافق بین کارتل‌های بزرگ حمل و نقل قیمت و سهم بازار خطوط مختلف را تعیین می‌کند. این اواخر هوملز و همکاران<sup>۲۱</sup> نشان دادند که کارتل‌های حمل و نقلی که در بازار لاینر فعال هستند هزینه حمل بسیار بالایی برای حمل کالاهایی که دارای تابع تقاضای حمل بی‌کشش هستند، دریافت می‌کنند. این مساله نشان دهنده این است که کارتل‌های فعال در صنعت حمل و نقل از قدرت انحصاری خود در موارد ممکن بهره می‌گیرند. بنابراین کرایه حمل در این خطوط به اندازه کرایه در بازار حمل کشتی‌های ترامپ نسبت به نوسان تقاضا

<sup>19</sup> –dry (non-oil) cargo

<sup>20</sup> –spot market

<sup>21</sup> –Hummels, David (2007), “Time as a Trade Barrier” NBER.

واکنش نمی دهد و در برخی از موارد قدرت انحصاری شرکت‌های لاینر تعیین کننده کرايه است.

#### ۵) نتیجه گیری :

صنعت دریانوردی به عنوان عامل و معلول جهانی شدن به شدت توسعه یافته است. این توسعه در سی سال گذشته بر مبنای دسترسی به نفت با قیمت‌های پایین پایه گذاری شده است. به همین دلیل کرايه حمل به شدت به قیمت سوخت وابسته شده و این باعث شده است که قیمت کالاها در پهنه جهان وابستگی زیادی به قیمت نفت پیدا کند. نوسان دهه اول هزاره سوم در شرایط قیمت نفت و کرايه حمل و رشد اقتصادی جهان تجربه مناسبی برای ارزیابی افق بلندمدت پیش رو است. این تجربه نشان می‌دهد که در صورت صعود مجدد قیمت نفت در آینده تجارت به خصوص در حوزه کالاهایی که نسبت ارزش به تناظر پایینی دارند در محدوده‌های جغرافیایی کوچک‌تری ادامه می‌یابد. سرعت حمل و نقل تا حدی کاهش یابد و همکاری میان خطوط کشتیرانی برای شکل دهی به یک شبکه کارا افزایش یابد.

دسته بندی کالاها بر اساس معیارهای ادولرم هزینه حمل و نقل و یا مقایسه هزینه حمل با تعریفهای گمرکی معیارهای اقتصادی مناسبی برای دسته بندی کالاها از جهت میزان حساسیت نسبت به تحولات کرايه حمل است. این دسته بندی می‌تواند ابزاری برای پیش‌بینی ریسک احتمالی در اختیار شرکت‌های فعال در حوزه تجارت دریایی، خطوط کشتیرانی، یا شرکت‌های اپراتوری بندری قرار دهد. چون با در اختیار داشتن چنین جدولی می‌توان تحولات در ورودی و خروجی کالاها به بنادر را در اثر تحولات قیمت انرژی پیش‌بینی نمود.

از سوی دیگر، در حالی که عملکرد بخش دریایی و قیمت و میزان تقاضای حمل تابعی از تحولات قیمت انرژی است، در مقابل این بخش معیاری پیشرو برای پیش‌بینی تحولات در اقتصاد و به تبع آن قیمت نفت در اختیار قرار می‌دهد. این معیار شاخص BDI است. شاخص BDI ابزاری مناسب برای پیش‌بینی نوسانات شرایط اقتصاد جهانی پیش از وقوع است. این شاخص به دلیل نبود تقاضای سفته بازنده در بازار ثبت سفارش کشتی‌های حمل مواد پایه و غیر انحصاری بودن، نسبت به سایر شاخص‌های پیشرو در عرصه اقتصاد و نسبت به شاخص‌های کرایه حمل در بازار کشتیرانی لاینر برتری دارد.

## ۶) منابع :

1. Baier, S L and Bergstrand, H , ‘The growth of world trade: tariffs, transport costs, and income similarity’, Journal of International Economics,2001, Vol. 53, pages 1–27.
2. BP Statistical Review of World Energy, June 2009 ([www.bp.com/statisticalreview](http://www.bp.com/statisticalreview))
3. Clemens, Michael and Williamson, Jeffrey “Why did the tariff-growth correlation reverse after 1950?” 2002, NBER Working paper, 9181.2007
4. Davis, D R and Weinstein, D E, ‘What role for empirics in international trade?’, NBER Working Paper,2001, no. 8543.
5. Dynamar B.V Transport and Shipping Information, DynaLiners, Weekly News Summary, Analysis and Commentary on Liner Shipping, 47/2007, 23 November 2007, page 6.
6. [http://www.businessweek.com/magazine/content/08\\_26/b4090038429655\\_page\\_2.htm](http://www.businessweek.com/magazine/content/08_26/b4090038429655_page_2.htm)

7. Hummels, David and Skiba, Alexandre, "Shipping the Good Apples Out: An Empirical Confirmation of the Alchian-AlLEN Conjecture" Journal of Political Economy 112, 2004, 1384-1402.
8. Hummels, David, "Time as a Trade Barrier" NBER, 2007.
9. Levinson, Mark, The Box: How the Shipping Container Made the World Smaller and the World Economy Bigger. Princeton University Press. 2006
10. Maritime Administration, U.S. Department Of Transportation, Impact Of High Oil Prices On Freight Transportation: Modal Shift Potential In Five Corridors Technical Report, OCTOBER 2008
11. OECD, 'Intra-industry and intra-firm trade and the internationalization of production', OECD Economic Outlook, 2002, No. 71, pages 160–70.
12. The Slow Route to Fuel Savings, Loyd's Ship Manager (LSM), May 2008; Bonita Nightingale, Life in the Slow Lane, Lloyd's Shipping Economist (LSE), March 2008 and Erik Kirschbaum, Harnessing Kite Power to a Ship, International Herald Tribune, 20 January 2008.
13. US International Trade Commission
14. Why has world trade grown faster than world output?, Mark, Maria Sebastia-Barriel, World Bank International Economic Analysis Division, 2002
15. Will Soaring Transport Costs Reverse Globalization? Jeff Rubin and Benjamin TalCIBC World Markets Inc. StrategEcon - May 27, 2008
16. <http://www.theoildrum.com/node/5395>
۱۷. استراتژی آمریکا در برابر تحولات بازار نفت، رسام مشرفی، اطلاعات سیاسی اقتصادی، سال ۲۲ شماره هفتم و هشتم، فروردین و اردیبهشت ۱۳۸۷

## مدل پایش و کنترل نگهداری و تعمیرات (نت)

حمید حمیدی

[hamid\\_hamidi@yahoo.com](mailto:hamid_hamidi@yahoo.com)

[hamidi@ir\\_pso.com](mailto:hamidi@ir_pso.com)

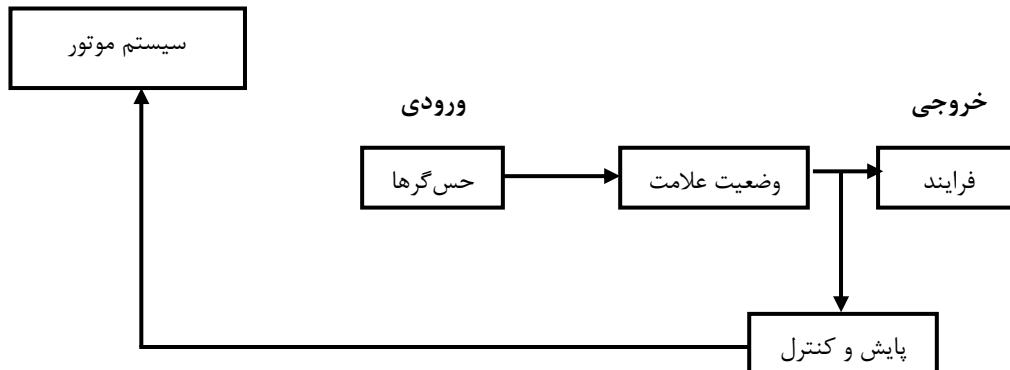
چکیده :

سیستم پایش و کنترل نت عبارت از نظامی ساخت یافته است که مراقبت و رسیدگی پیوسته بر وضعیت تجهیزات و تحلیل سوابق با توجه به معیارهای تعیین شده را به عهده دارد. در واقع این سیستم مجموعه‌ای از فرایندها، دستورالعمل‌ها، روش‌ها و تحلیل‌هایی است که در نگهداری و تعمیر تجهیزات اعمال می‌شود تا در روند پایش و کنترل، اطمینان کافی از به کارگیری تجهیزات در عملیات حاصل شود. پایش و کنترل فرایندهای نت برای افزایش کیفیت خدمات نت و کارایی و اثربخشی آن انجام می‌شود. اصول پایش و کنترل در دیدگاهی که در این مقاله عنوان می‌شود بر پایه دیدگاه سیستمی مشابه ابزار کنترل و استانداردهای مدیریت کیفیت استوار است.

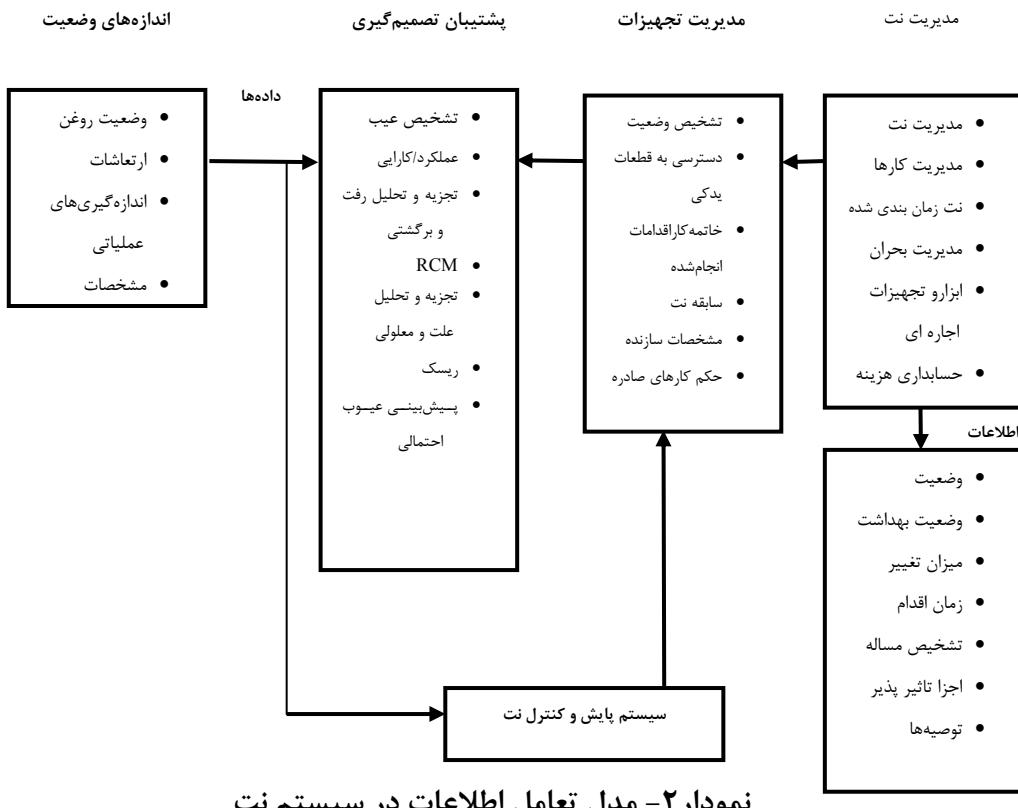
**کلمات کلیدی:** پایش و کنترل – کنترل کیفیت – تضمین کیفیت.

**الف- مبانی نظری****رویکرد فرایندی**

پایش و کنترل، بخشی از فرایند محسوب می‌شود. برای تشریح موضوع در ابتدا نقش و موقعیت یک وسیله مکانیکی مانند یک گاورنر موتور را در نظر می‌گیریم. گاورنر به عنوان یک ابزار دقیق نقش کنترل دور موتور را به عهده دارد. مکانیسم این کنترل در نمودار ۱ ترسیم شده است حس گرهایی اطلاعات مربوط به دور موتور را دریافت کرده و به عنوان «ورودی» به گاورنر می‌دهد. گاورنر سیگنال یا علامت متناسب با ورودی را تولید می‌کند. به عنوان مثال اگر سرعت موتور افزایش یابد وضعیت علامت یا سیگنال تغییر کرده و از طریق سیستم کنترل و پایش مقایسه انجام و به سیستم اعلام می‌شود. سیستم بعد از مقایسه این تغییرات با مقدار استاندارد ، تصحیح لازم را انجام می‌دهد. این فرایند به طور دائم ادامه دارد و موجب حفاظت از سیستم (موتور) می‌شود. حال ببینیم این مکانیسم را که در کنترل و پایش دستگاه‌های مکانیکی و برقی عمومیت دارد چگونه می‌توان در سیستم نت شبیه سازی نمود.



نمودار ۱- موقعیت پایش و کنترل در موتور



نمودار ۲- مدل تعامل اطلاعات در سیستم نت

### سیستم پایش و کنترل نت

برای شبیه سازی سیستم کنترل و پایش در سیستم نت بخش‌های مختلف فرایند

کنترل موتور را با بخش‌های مختلف فرایند سیستم نت باید مقایسه و معادل سازی

نمود. نمودار ۲ تعامل اطلاعات یک سیستم نت را نشان می‌دهد.

اکنون به شرح بخش‌های مختلف توجه می‌شود.

## (۱) اندازه‌های وضعیت

این عامل معادل عامل «حس گر» در نمودار ۱ است و نقش آن اندازه‌گیری وضعیت‌های متفاوت تجهیزات و ماشین‌آلات و تعیین «وضعیت علامت» یا سیگنال دریافتی است. در واقع با انجام یک سری مشاهدات، آزمایشات و بازررسی‌هایی که انجام می‌شود وضعیت ماشین اندازه‌گیری و به سیستم پایش و کنترل اعلام می‌شود.

## (۲) فرایند

فرایند شامل فعالیت‌ها و تعامل‌های مختلف در سیستم نت است که با عامل «پشتیبان تصمیم‌گیری» منجر به تصمیم‌گیری و اعلام به سیستم پایش و کنترل (بازخور) می‌شود. حال باید دید که «سیستم پایش و کنترل» شامل چه اجزایی است و چگونه عمل می‌کند؟

### الف - مدل پایش و کنترل

به منظور تامین کیفیت خدمات نگهداری و تعمیرات، شیوه‌های مختلف زیر با بهره‌گیری از الزامات استانداردهای مدیریتی ISO 9001 ، ISO 14001 ، OHSAS و خطوط راهنمای استاندارد ISO 9004 و مبتنی بر دیدگاه سیستمی تشریح شده در فوق ارایه می‌شود.

اجزا این مدل شامل موارد زیر می‌باشد :

۱) بازرسی تجهیزات.

۲) کنترل کیفیت نت.

۳) تضمین کیفیت نت.

۱) بازرسی

بازرسی تجهیزات حول دو محور عمل می‌کند : اول، جلوگیری از نگهداری و تعمیرات ناکارآمد و ناقص و دوم پیش‌بینی عیب.

### ۱-۱ جلوگیری از نت ناکارآمد و ناقص

این مورد وابسته به عناصر زیر است :

• مشخصه‌های کنترلی.

• گیرنده.

• مقایسه کننده.

عنصر شماره یک مشخصه‌های کنترلی است که آن را می‌توان برای متغیرهای فرایند نت و نیز عملیات نت تعریف کرد مشخصه‌های کنترلی اغلب بر عملیات نت تعریف می‌شوند، زیرا لازم است این مشخصه‌ها از یک سو قابلیت احساس شدن توسط گیرنده و در بسیاری موارد قابلیت اندازه‌گیری را داشته باشند و از سوی دیگر معرف کیفیت عملیات نت نیز باشند. تشخیص و تعریف «مشخصه‌های کنترلی» به سادگی امکان‌پذیر نیست و در حقیقت بخشی از دانش طراحی عملیات نت و فرایند آن خواهد بود. این

مشخصه‌ها به طور کلی در گروه‌های مشخصه‌های ظاهری و عملکردی، اینمی، دوام و ... قابل دسته بندی هستند.

عنصر شماره ۲ شیوه بازرسی (گیرنده) عبارت از نیروی انسانی، ابزار و یا نیروی انسانی به علاوه ابزار است. وظیفه این عنصر معمولاً اندازه‌گیری مشخصه‌های کنترلی است.

عنصر شماره ۳ شیوه بازرسی عبارت از مقایسه کننده است که نتایج گیرنده را با «استانداردهای» از پیش تعیین شده مقایسه کرده و با توجه به ترانس «انطباق» یا «عدم انطباق» را تشخیص می‌دهد.

## ۲-۱ پیش‌بینی عیب

شمار محوری دوم، تشخیص هر چه زودتر عیب است که با گسترش ایستگاه‌های بازرسی در طول فرایند عملیات تجهیزات (از نحوه تخصیص تا پایان عملیات) و استفاده از نت پیش‌بینانه قابل حصول است. در واقع با ایجاد ایستگاه‌های بازرسی در بهره‌برداری از تجهیزات و کنترل عوامل کلیدی، پیش‌بینی عیب میسر خواهد بود. ایستگاه‌های بازرسی شامل ایستگاه‌های بازرسی تکنولوژیکی (مانند حسن‌گرهای تعییه شده در موتور)، انسانی (بازرسی‌های ادواری توسط متخصصین) و یا ترکیبی از این دو می‌باشد.

## ۲) نظام کیفیت مبتنی بر «کنترل کیفیت»

شیوه کنترل کیفیت به طور عام با افزودن یک عنصر جدید تحت عنوان «اصلاح کننده» و ایجاد یک حلقه «mekanizm بازخورد»، شیوه بازرسی را کامل و حلقه

کنترل را می‌بندد. به بیان دیگر، با اطلاعاتی که از مقایسه کننده (عنصر شماره ۳) در مورد عدم تطبیق‌ها دریافت می‌کند، بعد از «پردازش و تحلیل» اطلاعات جدیدی را همراه ورودی‌های دیگر به فرایند وارد کرده طی آن با «کاراترین و موثرترین اقدام» خروجی فرایند را به استاندارد نزدیک می‌کند. یعنی عامل و یا عوامل عدم تطبیق (علت و یا علل) را از بین می‌برد.

در زمینه نگهداری و تعمیر تجهیزات به دلیل کثرت پارامترهای مختلف پردازش و تحلیل اطلاعات بدون استفاده از ابزار آماری تقریباً غیرممکن است. بنابراین ابزار آماری مانند «نمودارهای کنترلی» به منظور حصول اطمینان از تحت کنترل بودن فرایند یا نمودار «پارت‌تو» به منظور تعیین اولویت‌های اقدامات اصلاحی، نمودار «علت و معلول» به منظور تجزیه و تحلیل، علت یابی و ... در این شیوه به کار گرفته می‌شود.

### ۳) نظام کیفیت مبتنی بر «تضمین کیفیت»

شیوه «تضمین کیفیت» در تکامل شیوه‌های «بازرسی» و «کنترل کیفیت» با گستردگی حیطه کنترلی از یک سو مشتری نهايی و مواد و قطعات را بخشی از «نظام کیفیت» دیده و از سوی دیگر، عوامل ورودی فرایند را در نقطه تحت کنترل قرار می‌دهد. ضمن این که با نظام مند کردن شیوه‌های «بازرسی» و «کنترل کیفیت» و همین طور کنترل خود نظام کیفیت، با تامین مرغوبیت نگهداری و تعمیرات از دیدگاه بخش فنی، هزینه‌های عملیاتی و عدم اطمینان در عملیات تجهیزات را حداقل کرده و از نقطه نظر مشتری نهايی دغدغه او را در تداوم عملیات

تجهیزات و تولید یا ارایه خدمات به نحو مطلوب مرتفع می‌کند.

### ب- طراحی مدل پایش و کنترل نت

برای اجرای سیستم پایش و کنترل بر نت لازم است ابتدا طرح آن تهیه شود.

طرح سیستم پایش و کنترل بر نت مبتنی بر مبانی نظری (بند الف) است. بدین

معنی که برای اجرای نمودن نظارت باید مجموعه‌ای از فرایندها، دستورالعمل‌ها و

روش‌ها طراحی و تهیه شود. طراحی در سه زمینه اصلی پایش و کنترل یعنی

بازرسی، کنترل کیفیت و تضمین کیفیت باید انجام گیرد. به مجموعه طراحی شده

عنصر تجزیه و تحلیل نیز افزوده خواهد شد.

برای کارایی و اثربخشی نگهداری و تعمیرات عوامل کلیدی زیر باید همواره

تحت پایش و کنترل سیستماتیک قرار گیرند.

● تشکیلات نت.

● تسهیلات و امکانات نت.

● برنامه ریزی نت.

● مراحل انجام کار نت.

● هزینه‌های (نت).

● عملکرد نت.

هر یک از عوامل کلیدی فوقالذکر شامل اجزایی به شرح زیر است :

(۱) تشکیلات (سازماندهی)

- ساختار تشکیلاتی.
- مهارت کارکنان.
- ساعات کار تعمیرگاهها.

(۲) تسهیلات و امکانات نت

- تعمیرگاههای اصلی و فرعی.
- خدمات و تسهیلات کارگاهی.
- تجهیزات تعمیرگاه.
- قطعات یدکی و مواد.

(۳) برنامه ریزی نت

- جدول زمانبندی PM و PdM.
- برنامه زمانبندی تعمیرات اساسی (بلند مدت).
- برنامه ریزی کار در تعمیرگاه.
- پیگیری پیشرفت کار.
- هماهنگی با عملیات برای در اختیار گذاشتن تجهیزات.
- ثبت اطلاعات نت.

۴) مراحل انجام نت

- صدور حکم کار.
- شست و شوی تجهیزات.
- تخصیص کار.
- ناظارت بر انجام کار.
- کنترل کیفیت.

۵) هزینه‌های نت

- بودجه نت.
- ثبت هزینه‌های نت.

۶) عملکرد نت

- تنظیم اهداف عملکرد برای هر دسته از تجهیزات.
- مقایسه عملکرد واقعی با عملکرد پیش‌بینی شده.
- تعیین شاخص‌های نگهداری و تعمیرات.
- ترکیب عملکرد و هزینه‌ها.

ج- نحوه پایش و کنترل

برای هر یک از عوامل کلیدی ذکر شده باید فرایند پایش و کنترل طراحی و براساس آن کنترل و ناظارت به عمل آید. با تکیه بر سیستم پایش و کنترل، هر یک از

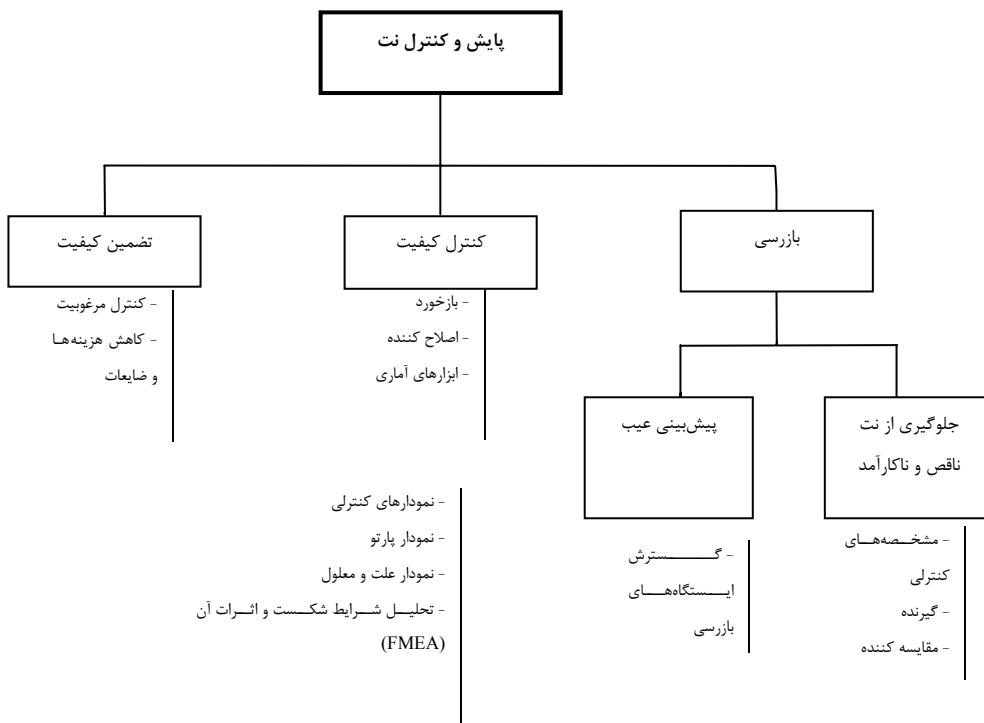
تجهیزات دارای شناسنامه کامل نت خواهد بود. اطلاعات جمع آوری شده در فرایند نظارت تجهیزات، تحلیل شده و در اختیار مدیران در رده‌های مختلف قرار می‌گیرد. این اطلاعات به آن‌ها کمک می‌کند تا علاوه بر ارزیابی پیمانکاران نگهداری و تعمیرات، عملکرد تجهیزات (به صورت گروهی و منفرد) را زیر نظر داشته و تصمیمات بهینه اتخاذ نمایند.

شرط موفقیت در مدیریت تجهیزات به کارگیری توصیه‌های مهندسین مشاور در امور پایش و کنترل می‌باشد. بنابراین در مراحل مختلف نظارت بر هر یک از عوامل کلیدی ذکر شده توصیه‌هایی از سوی مشاور به کارفرما خواهد شد.

#### ۵- نتیجه

پایش و کنترل در مقوله نت با دیدگاه سیستمی و براساس یک سیستم فرعی در درون سیستم نت انجام می‌شود. لازمه این سیستم بازرسی، کنترل کیفیت و تضمین کیفیت است (نمودار ۳) و طی مراحل زیر تحقق می‌یابد :

- (۱) تهییه طرح پایش و کنترل بر نت تجهیزات (شامل فرایندها، دستورالعمل‌ها و روش‌ها).
- (۲) بازرسی و نظارت عوامل کلیدی ذکر شده.
- (۳) گزارش‌دهی.
- (۴) تحلیل نتایج حاصل از پایش و کنترل و ارایه توصیه‌ها.



نمودار ۳- مدل پایش و کنترل نگهداری و تعمیرات

#### منابع و مأخذ :

- 1) Haran, Shivan, "Process Monitoring and Control", College of Engineering Arkansas State University, 2004.
- 2) UNCTAD, "Port Equipment: Policy, Management and Maintenance"
- 3) ISO 9001-2000.
- 4) ISO 14001.
- 5) ISO 9004.
- 6) OHSAS.

## ارایه یک الگوریتم کارا برای حل یک مدل ریاضی ارایه شده برای مساله

### زمانبندی گنتری کرین‌ها در یک ترمینال کانتینری

محمد بژازی، کارشناس ارشد مهندسی صنایع

#### چکیده:

در این مقاله یک مدل برنامه‌ریزی صفر و یک برای مساله تخصیص و زمانبندی گنتری کرین‌ها که به نام QCSAP نامیده می‌شود، در یک ترمینال کانتینری ارایه شده است. به دست آوردن یک حل بهینه برای این‌گونه مسایل پیچیده در یک زمان حل قابل قبول، بسیار مشکل و به تقریب غیر ممکن است. به این دلیل یک الگوریتم ژنتیک برای مساله QCSAP ارایه شده است تا بتوان مسایل دنیای واقعی را به این طریق حل نمود. در ادامه کارایی الگوریتم ارایه شده با حل قطعی که توسط نرم‌افزار LINGO8 به دست آمده است (در ابعاد کوچک) مقایسه می‌شود که نتایج حاکی از آن است که الگوریتم توسعه داده شده کارا می‌باشد.

**کلمات کلیدی :** زمانبندی گنتری کرین‌ها، مساله تخصیص، بنادر کانتینری، الگوریتم ژنتیک

**۱- مقدمه :**

استفاده از کانتینرها در حمل و نقل دریایی در خلال ۱۰ سال گذشته به سرعت در حال افزایش است. از این رو ترمینال‌های کانتینری که محل تخلیه و بارگیری کانتینرها از/ به کشتی‌ها می‌باشند، نقش اساسی را در صنعت حمل و نقل دریایی ایفا می‌نمایند. به طور کلی بهره‌وری یک ترمینال کانتینری را می‌توان توسط دو فاکتور نشان داد :

- ۱) سرعت و کیفیت عملیات تخلیه و بارگیری بر کشتی‌ها ۲) سرعت و کیفیت عملیات دریافت و تحويل کانتینرها توسط بارکش‌ها (ورود و خروج کانتینرها از/ به ترمینال کانتینری). فرآیند برنامه‌ریزی عملیات کشتی‌ها شامل : برنامه‌ریزی و تخصیص اسکله، تخصیص و زمان‌بندی گنتری‌کریں، تخلیه و بارگیری می‌باشد. در جریان فرایند برنامه‌ریزی اسکله، زمان پهلوگیری و موقعیت پهلوگیری یک کشتی کانتینری در یک اسکله باید تعیین شود. در مساله زمان‌بندی QC توالی تخلیه و بارگیری کشتی‌ها توسط هر گنتری و هم چنین زمان‌بندی اجرای کارها تعیین می‌شود. اطلاعات ورودی برای این مساله شامل برنامه ذخیره‌سازی برای هر کشتی، زمان آماده‌سازی هر QC و یک نقشه از محوطه نگهداری کانتینرها جهت تعیین موقعیت ذخیره‌سازی هر کانتینر. سرانجام، در طول فرایند تخلیه و بارگیری، توالی تخلیه و بارگیری هر کانتینر بر اساس برنامه ارایه شده تعیین می‌شود. این مقاله روی مساله QCSAP تمرکز داشته که به قسمت دوم برنامه زمان‌بندی کشتی‌ها در ارتباط قرار می‌گیرد.

در ابتدا باید این نکته را در نظر گرفت که هدف اصلی مساله زمان‌بندی QC، مینیمم نمودن زمان تکمیل آخرین کار می‌باشد. کیم و پارک (2004) یک مدل ریاضی را برای مساله زمان‌بندی QC ارایه نمود. در این تحقیق ما مدل آن‌ها را با افروzen تخصیص QC توسعه داده و آنرا QCSAP می‌نامیم. در این مدل فرض

می‌شود (به مانند بسیاری از بنادر دنیا) که جهت تاخیر در عملیات تخلیه و بارگیری مبلغی به عنوان جریمه که دموراز نامیده می‌شود باید از طرف بندر به مشتریان (کشتی‌ها) پرداخت شود. هم چنین برای تحويل زودتر از موقع کار مبلغی به عنوان پاداش که دیسپاچ نامیده می‌شود از طرف مشتریان (کشتی‌ها) دریافت می‌شود. لازم به ذکر است که زمان اتمام آخرین کار روی کشتی‌ها برابر زمان تکمیل آخرین کاری است که بر کشتی‌ها انجام می‌شود. این زمان یک نقطه بسیار قابل اهمیت در بهره‌وری ترمینال است که هدف ما در این تحقیق کاهش این نقطه می‌باشد. در این تحقیق یک مدل ترکیبی برنامه‌ریزی صفوویک برای مساله فوق جهت افزایش بهره‌وری ترمینال کانتینری ارایه شده است.

به طور کلی در عملیات ترمینال‌های کانتینری مسایل تصمیم‌گیری متفاوتی مطرح می‌باشند از قبیل تخصیص اسکله، تخصیص فضای ذخیره‌سازی، زمان‌بندی گنتری کرین‌ها، زمان‌بندی جرثقیل‌های محوطه. تمامی این مسایل تصمیم‌گیری بر یکدیگر تاثیر می‌گذارند. مساله زمان‌بندی گنتری کرین‌ها یکی از مهم‌ترین این نوع مسایل است. هدف اصلی این مساله تعیین توالی عملیات‌های تخلیه و بارگیری می‌باشد به نحوی که زمان تکمیل عملیات روی کشتی مینیموم شود، لذا این نوع مسایل به مانند مسایل کلاسیک پارالل ماشین می‌باشند. اما مساله زمان‌بندی گنتری‌ها دارای خصوصیات منحصر به فردی است که آن را از مسایل پارالل ماشین متفاوت می‌سازد. به عنوان مثال، عملیات تخلیه و بارگیری ممکن است به طور هم زمان روی یک Ship-Bay صورت گیرد. هم چنین زمانی که عملیات تخلیه در حال انجام می‌باشد کانتینرهای بر روی Deck باید قبل از کانتینرهایی که در Hold می‌باشند تخلیه شوند. بنابراین روابط پیش نیازی زیادی مابین فعالیت‌های مورد نظر وجود دارد که باید رعایت شود.

هم چنین از آن جایی که باید بین گنتری‌کرین‌ها یک حداقل فاصله برابر با یک Ship-Bay وجود داشته باشد لذا در یک زمان دوگنتری نمی‌توانند در منطقه‌ای که بسیار به هم نزدیک می‌باشند به طور هم زمان عملیات انجام دهند. از این رو در مساله فوق محدودیت هم زمانی نیز داریم. یعنی تعدادی کار نمی‌توانند به طور هم زمان انجام شوند. این دو محدودیت اصلی است که باید در مدل فوق مد نظر قرار گیرد.

## ۲- ادبیات موضوع :

ادبیات موضوع در زمینه ترمینال‌های کانتینری را می‌توان به صورت مسایل زیر طبقه‌بندی نمود :

مسایل مربوط به تخلیه و بارگیری از/ به کشتی‌ها- حمل و نقل کانتینرها در فضای ذخیره‌سازی- نخستین و یکی از مهم‌ترین مسایل، مساله تخصیص اسکله به کشتی‌ها می‌باشد. ایمایی و نگایوا(۱۹۹۷) یک مدل را برای مینی‌مم کردن مجموع زمان ایست کشتی‌ها در بندر جهت مینی‌مم کردن میزان عدم رضایت کشتی‌ها ارایه نمود. ایمایی و نیشیمورا و پاپادیمیتریو(۲۰۰۱) یک مدل دینامیک و استاتیک تخصیص اسکله را توسعه دادند. آن‌ها یک روش ابتکاری را برای حل مساله بر اساس یکنواخت‌سازی لاگرانژین ارایه نمودند. هم چنین آن‌ها در تحقیق دیگری یک مدل دینامیک برای مساله‌ای که دارای محدودیت‌های مختلف فیزیکی جهت پهلوگیری کشتی‌ها بود ارایه نمودند. هم چنین برای حل آن از یک الگوریتم‌ژنتیک استفاده نمودند. ایمایی و پاپادیمیتریو (۲۰۰۳) اولویت‌های خدماتی کشتی را در یک مساله تخصیص اسکله به کشتی‌ها تعیین نمودند. آن‌ها در ابتدا از یک متعادل‌سازی لاگرانژین استفاده نمودند، اما آن‌ها دریافتند که مساله متعادل سازی فوق به یک مساله QAP تبدیل شده است که

حل آن بسیار سخت می‌باشد لذا یک الگوریتم ژنتیک برای حل آن ارایه نمودند.

کیم و پارک(۲۰۰۴) یک مدل ریاضی را برای مساله زمان‌بندی QC ارایه نمودند.

آن‌ها یک روش شاخه و حد را برای به دست آوردن حل بهینه به همراه یک روش حل ابتکاری که به روش GRASP معروف است ارایه نمودند. دگانزو(۱۹۸۹) اولین کسی بود که بیان نمود محدودیت طول کشتی‌ها را باید در مساله زمان‌بندی گنتری‌ها در نظر گرفت. او یک الگوریتم را برای تعیین تعداد گنتری‌هایی که به یک کشتی تخصیص می‌یابد، ارایه نمود.

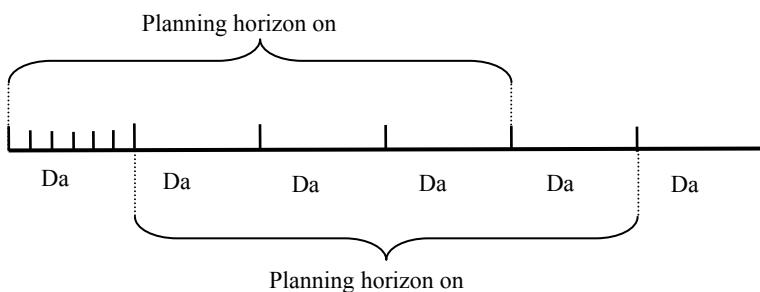
لی و کای(۱۹۹۸) این مسایل را به صورت مساله زمان‌بندی اسکله در نظر گرفتند که می‌تواند هم زمان کارهای بر روی کشتی‌های مختلف را انجام دهد. آن‌ها الگوریتم-هایی را بر اساس روش‌های ابتکاری متفاوت برای این منظور ارایه دادند. کورادو(۲۰۰۵) در مساله زمان‌بندی گنتری‌ها، تابع هدف مساله را مینیمموم ساختن زمان تکمیل کشتی‌ها و زمان بی کاری گنتری‌ها در نظر گرفت. وانگ و میاوو(۲۰۰۶) مساله زمان‌بندی گنتری‌ها را با محدودیت‌های عدم تداخل درنظر گرفت و یک الگوریتم ژنتیک برای آن ارایه داد. جانگ و کیم(۲۰۰۶) یک الگوریتم ژنتیک و شبیه‌سازی ذوب فلزات را برای زمان‌بندی عملیات بارگیری زمانی که چندین جرثقیل در حال عملیات روی یک کشتی می‌باشند ارایه نمود. کیا و شایان(۲۰۰۳) یک مدل شبیه‌سازی را برای تخمین و ارزیابی عملکرد یک ترمینال کانتینری با هدف متعادل‌سازی تجهیزات بندری و ظرفیت ترمینال ارایه نمودند.

ادامه مقاله به این صورت سازماندهی شده است : مساله زمان‌بندی گنتری‌کرین‌های توسعه داده شده در فصل ۲ ارایه می‌شود. الگوریتم ژنتیک توسعه داده شده در فصل

سوم ارایه شده است. نتایج محاسباتی در فصل ۴ و نتیجه‌گیری در فصل ۵ ارایه می‌شود.

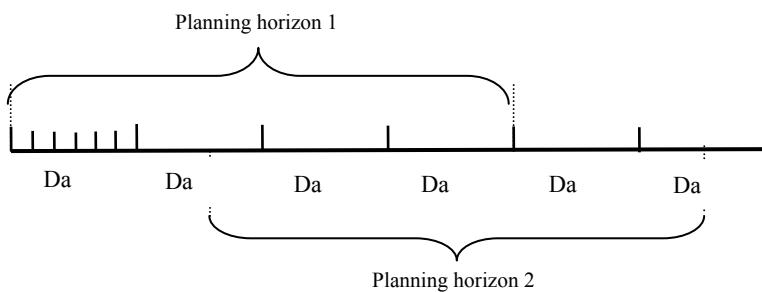
### ۳- مدل ریاضی توسعه داده شده(بیان مساله)

به طور کلی می‌توان مساله را به این شرح توصیف نمود : کشتی‌ها می‌توانند به طور هم زمان توسط چندین گنتری مورد پردازش قرار گیرند. زمان پردازش یک کشتی اگر یک تخصیص نامناسب گنتری به کشتی‌ها داشته باشیم، افزایش خواهد یافت. این مساله در زمان اتمام کار کشتی تاثیر مستقیم دارد. از طرفی نمی‌توانیم تعداد زیادی گنتری را به کشتی‌ها تخصیص دهیم چراکه محدودیت تعداد گنتری و عدم تداخل گنتری‌ها را داریم. از این رو در این تحقیق، ما تخصیص بهینه و زمان‌بندی بهینه جهت گنتری‌های تخصیص یافته به کشتی‌ها را در هر افق زمانی مد نظر قرار داده‌ایم. ژانگ و همکاران (۲۰۰۳) یک افق زمانی ثابت را برای مساله تخصیص فضای ذخیره‌سازی به کانتینرها به مانند شکل ۱ نشان دادند.



در بسیاری از حالات واقعی، ما با شرایط داینامیک روبرو می‌باشیم به نحوی که در یک بندر به طور دائمی کشتی‌ها در حال ورود و خروج می‌باشند. ما نمی‌توانیم فرض

کنیم که تعداد کشتی‌های فعال ثابت است زیرا بسیاری از کشتی‌ها پس از فرایندهای تخلیه و بارگیری بندر را به طول یک افق برنامه‌ریزی ترک می‌کنند و کشتی‌های دیگری جایگزین آن‌ها می‌شوند. بنابراین، نمی‌توانیم از یک برنامه زمان‌بندی ثابت برای افق زمانی خود استفاده نماییم. این برنامه فرض می‌کند که تمامی کشتی‌ها بندر را در ابتدا و انتهای افق برنامه‌ریزی ترک کرده و یا وارد می‌شوند. اما شرایط ذکر شده هرگز در شرایط واقعی اتفاق نمی‌افتد. در این حالت، در این تحقیق یک افق برنامه‌ریزی جدید (چنان که در شکل ۲ نشان داده شده است) ارایه شده است. در شکل ۲ افق زمانی ۲ بعد از ۱,۵ روز از افق زمانی ۱ و پس از ورود یک کشتی جدید به بندر آغاز می‌شود. اما افق زمانی ۳ پس از ۲ روز از افق زمانی ۲ و پس از ورود یک کشتی دیگر آغاز می‌شود. به عبارت دیگر زمان آغاز یک افق زمانی بر اساس ورود یا خروج یک کشتی از بندر می‌باشد. بنابراین، پس از آغاز هر افق زمانی جدید، یک گنتری که به کشتی A تخصیص یافته است، ممکن است در افق جدید به کشتی B تخصیص یابد (البته پس از تکمیل کلیه کارها روی کشتی A).



در زیر مدل برنامه‌ریزی صفوویک ارایه شده برای مساله QCSAP ارایه می‌شود. در این مدل گنتری‌ها به کشتی‌ها تخصیص یافته و توالی عملیات تخلیه و بارگیری گنتری‌ها روی کشتی‌ها برای هر افق زمانی تعیین می‌شود.

## ۲-۱- مفروضات

لازم به دقت است که برخی از مفروضات ارایه شده در زیر ممکن است با شرایط واقعی متفاوت باشد. ولی با علم به این موضوع و جهت بررسی امکان‌پذیری و توجیه‌پذیری چارچوب کلی ارایه شده آن‌ها را به طور موقت در نظر می‌گیریم:

موقعیت‌های پهلوگیری و هم چنین بار کاری کشتی‌ها به عنوان یک ورودی به مدل وارد می‌شود.

اطاعات مربوط به سرعت و نرخ تخلیه و بارگیری تمامی گنتری‌ها معین می‌باشد که این مهم به عنوان یک ورودی به مساله افزوده می‌شود.

فاصله ایمنی بین یک جفت گنتری تعیین شده و مد نظر قرار می‌گیرد. بنابراین تنها یک گنتری می‌تواند روی یک Ship-Bay در یک زمان فعالیت نماید.

هر کشتی به تعدادی Ship-Bay تقسیم می‌شود، هر Ship-Bay نیز به تعدادی ردیف کانتینر. Ship-Bay ها در هر کشتی دارای طول یکسانی می‌باشند. بنابراین طول یک کشتی برابر تعداد کل Ship-Bay در طول یکی از آن‌ها می‌باشد.

## ۲-۲- پارامترهای ورودی

$K$  تعداد گنتری‌ها.  $(K=1, 2, \dots, K)$

$M$  تعداد کشتی‌ها.  $(m=1, 2, \dots, M)$

$N_m$  تعداد فعالیتهای روی هر کشتی(گنتری‌هایی که باید تخلیه یا بارگیری شود).

$P_j^m$  زمان مورد نیاز برای انجام کار  $i$  روی کشتی  $m$

$r_k$  اولین زمان در دسترس گنتری  $K$  ام.

$l_i^m$  موقعیت کار  $i$  بر اساس شماره Ship-Bay روی کشتی  $m$

$t_{ij}^{km}$  زمان سفر  $k$ امین QC از موقعیت  $l_i^m$  از کار  $i$  به موقعیت  $l_j^m$  از کار  $j$  روی کشتی  $m$ .  
 $t_{0j}^{km}$  زمان سفر از اولین موقعیت  $(l_k^m)$  از  $k$  امین QC به موقعیت  $(l_j^m)$  کار  $j$   
 از کار  $j$  بر روی کشتی  $m$ .علاوه،  $t_{iT}^{km}$  نشاندهنده زمان سفر از موقعیت  $(l_j^m)$  کار  $j$   
 به آخرین مقصد  $(l_k^m)$  از  $k$  امین QC بر روی کشتی  $m$  می‌باشد.

$H_k$  هزینه متغیر استفاده از  $K$  امین

$S_k$  هزینه ثابت استفاده از  $k$  امین

$W_m$  هزینه دیرکرد کشتی  $m$

$V_m$  درآمد ناشی از زودکرد کشتی  $m$

$\Psi$  مجموعه جفت کارهایی که نمی‌تواند به طور هم زمان انجام شوند.

$\Phi$  مجموعه جفت کارهایی که مابین آن‌ها روابط پیش‌نیازی وجود دارد.

$M$  یک عدد مثبت بسیار بزرگ.

### ۳-۲- متغیرهای تصمیم

اگر  $k$  امین QC کار  $j$  را بلافصله پس از کار  $i$  روی کشتی  $m$  انجام  
در غیر این صورت.

$$X_{ij}^{km} \quad \begin{cases} 1 \\ 0 \end{cases}$$

اگر زمان شروع کار  $j$  دیرتر از زمان تکمیل کار  $i$  روی کشتی  $m$  باشد.  
در غیر این صورت.

$$Z_{ij}^m \quad \begin{cases} 1 \\ 0 \end{cases}$$

اگر  $k$  امین QC به کشتی  $m$  تخصیص یابد.  
در غیر این صورت

$$Y_{km} \quad \begin{cases} 1 \\ 0 \end{cases}$$

زمان دیرکرد کشتی  $m$   $T_m$

زمان زودکرد کشتی  $m$   $E_m$

زمان تکمیل  $k$  امین QC  $Q_k$

زمان تکمیل کشتی  $m$   $C_m$

زمان تکمیل کار  $i$  روی کشتی  $m$   $D_i^m$

### ۴-۲- مدل ریاضی

$$\min Z = \sum_{m=1}^M \left( H_k Q_k + S_k \sum_{m=1}^M Y_{km} \right) + \sum_{m=1}^M W_m T_m - \sum V_m E_m$$



(1)

s.t.

$$E_m - T_m = \lambda * \sum_{i=1}^{N_m} P_i^m - C_m \quad \forall m, k$$

(2)

$$\sum_{j=1}^{N_m} X_{0j}^{km} = Y_{km} \quad \forall m, k$$

(3)

$$\sum_{j=1}^{N_m} X_{j(N_m+1)}^{km} = Y_{km} \quad \forall m, k$$

(4)

$$\sum_{k=1}^K \sum_{i=0}^{N_m} X_{ij}^{km} = 1 \quad \forall j, i \neq i ; \forall m$$

(5)

$$\sum_{i=0}^{N_m} \sum_{\substack{j=1 \\ j \neq i}}^{N_m} X_{ij}^{km} - M Y_{km} \leq 0 \quad \forall m, k$$

(6)

$$\sum_{\substack{j=1 \\ j \neq i}}^{N_m+1} X_{ij}^{km} - \sum_{\substack{j=1 \\ j \neq i}}^{N_m} X_{ji}^{km} = 0 \quad \forall i, m, k$$

(7)

$$D_i^m + p_{ij}^{km} + p_j^m - D_j^m \leq M(1 - X_{ij}^{km}) \quad \forall i, j, i \neq j ;$$

$\forall m, k$

(8)

$$D_i^m + p_j^m \leq D_j^m, \quad \forall (i, j) \in \Phi_m,$$

$\forall m$

(9)

$$D_i^m - D_j^m + p_j^m \leq M(1 - Z_{ij}^m) \quad \forall i, j, i \neq j ;$$

$\forall m$

(10)

$$Z_{ij}^m + Z_{ji}^m = 1, \quad \forall (i, j) \in \Psi_m, \forall m \quad (11)$$

$$\sum_{v=1}^k \sum_{\substack{u=0 \\ u \neq j}}^{N_m} X_{uj}^{vm} - \sum_{v=1}^k \sum_{\substack{u=0 \\ u \neq i}}^{N_m} X_{ui}^{vm} \leq M(Z_{ij}^m + Z_{ji}^m) \quad \forall i, j ; j \neq i ;$$

$$l_i < l_j ; \quad \forall m, k \quad (12)$$

$$D_j^m + t_{j(N_m+1)}^{km} - Q_k \leq M(1 - X_{j(N_m+1)}^{km}) \quad \forall j, m, k \quad (13)$$

$$r_k - D_j^m + t_{0j}^{km} + p_j^m \leq M(1 - X_{0j}^{km}) \quad \forall j, j \neq i ; \quad \forall m, k \quad (14)$$

$$\sum_{l=k+1}^k \sum_{u=1}^{m-1} Y_{lu} - M(1 - Y_{km}) \leq 0 \quad \forall m, k ; \quad k \leq K-1 \quad (15)$$

$$Q_k - C_m \leq M(1 - Y_{km}) \quad \forall m, k \quad (16)$$

$$X_{ij}^{km}, Z_{ij}^m, Y_{km} \in \{0, 1\} \quad \forall i, j, m, k \quad (17)$$

$$Q_k, C_m, D_j \geq 0 \quad \forall j, m, k \quad (18)$$

تابع هدف (۱) کل هزینه مدل را مینیموم می‌سازد. سه قسمت تابع هدف شامل:

قسمت اول درآمد ناشی از زودکرد را اندازه می‌گیرد. قسمت دوم هزینه ثابت و قسمت سوم هزینه متغیر ناشی از دیرکرد را تعیین می‌نماید. محدودیت (۲) کل میزان دیرکرد و زودکرد را اندازه می‌گیرد. قسمت اول سمت راست محدودیت فوق وابسته به یک میزان تقریبی مربوط به زمان تحويل کارها می‌باشد که بر اساس یک توافق یا قرارداد

بین بندر و کشتی محاسبه می‌شود. محدودیت‌های (۳) و (۴) اولین و آخرین کارهای هر QC را روی هر کشتی تعیین می‌نمایند. محدودیت (۵) تضمین می‌کند که هر کار روی هر کشتی باید به وسیله یک QC تکمیل شود. محدودیت (۶) تضمین می‌کند که اگر یک QC به یک کشتی تخصیص نیابد، هیچ‌کدام از کارهای آن کشتی نمی‌تواند توسط آن QC انجام شود. محدودیت (۷) یک محدودیت تعادلی می‌باشد که تضمین می‌دارد کارها بر اساس یک توالی مشخص انجام شوند. محدودیت (۸) زمان تکمیل برای هر کار را محاسبه می‌نماید. محدودیت (۹) نشان می‌دهد که کار  $i$  باید قبل از کار  $j$  انجام

پذیرد. محدودیت (۱۰) تضمین می‌نماید که چنان‌چه  $Z_{ij}^m = 1$  عملیات روی فعالیت  $j$  بر روی کشتی  $m$  بعد از عملیات روی فعالیت  $i$  تکمیل می‌شود. محدودیت (۱۱) تضمین می‌کند که کار  $i$  و  $j$  در صورتی که عضو مجموعه مربوط به کارهای دارای روابط هم زمانی باشند نمی‌توانند هم زمان انجام شوند. با استفاده از محدودیت (۱۲) از تداخل مابین QC‌ها جلوگیری می‌شود. زمان تکمیل هر QC به وسیله محدودیت (۱۳) تعیین می‌شود. محدودیت (۱۴) زودترین زمان عملیات برای هر QC را محدود می‌نماید. محدودیت (۱۵) نشان می‌دهد که در تخصیص کشتی‌ها به گنتری‌ها تداخلی وجود ندارد. محدودیت (۱۶) زمان تکمیل کشتی‌ها را تعیین می‌سازد.

### ۳- الگوریتم ژنتیک توسعه داده شده برای حل مساله

الگوریتم ژنتیک در حل مسایل بهینه سازی از قبیل مسایل مربوط به توالی عملیات و زمانبندی (Holland, 1975; Goldberg, 1989) کاربرد بسیاری دارد. در واقع GA یک رویکرد فرآبتكاری شناخته شده است که با الهام از سیر تکاملی طبیعت در زندگی موجودات زنده کار می‌کند. این الگوریتم در عین حال که به مفهوم حیات برای

مناسب‌ترین ساختار توجه داشته، به صورت تصادفی عمل می‌کند.

توسعه GA برای مساله مذکور شامل گام‌های زیر می‌باشد.

### ۱-۳-۳ طراحی کروموزوم (نمایش جواب) و جواب اولیه

گام اولیه و همین طور مهم‌ترین گام در اجرای الگوریتم ژنتیک نمایش جواب یا طراحی کروموزوم است. کروموزوم باید به گونه‌ای طراحی شود که در وهله اول و تا حد ممکن محدودیت‌های اساسی مساله را برآورده ساخته و مرتبه دوم انعطاف‌پذیری کافی برای اعمال عملگرهای ژنتیکی را داشته باشد. کروموزوم طراحی شده در این تحقیق هر کار در برنامه زمان بندی را به عنوان یک ژن نشان می‌دهد. در الگوریتم پیشنهادی، کروموزوم ماتریسی  $(A+1) \times V$  است. که در آن  $V$  و  $A$  به ترتیب تعداد شناورها و بیشترین تعداد کار روی شناورهای است. در هر ستون برای هر شناور اولین ژن (اولین سطر) بیان کننده تعداد جرثقیل‌های تخصیص یافته به آن شناور است واضح است که مجموع اعداد این سطر کوچک‌تر یا مساوی تعداد جرثقیل‌های در دسترس است. تمامی مجموعه کارهای هر شناور می‌تواند در یک رشته عمودی کد بندی شود. شکل (۲-۳) نمونه‌ای از یک کروموزوم طراحی شده برای ۳ شناور و ۶ جرثقیل است که مبین توالی کارها در شناورهای است. هم چنین در این شکل جرثقیل‌های تخصیص داده شده یه هر شناور نیز مشخص است.

$V_1$	$V_2$	$V_3$
2	3	1
2	4	3
1	2	1
7	1	2
4	5	4
6	6	5
3	3	0
5	0	0
0	0	0
0	0	0

a. یک مثال از کروموزوم طراحی شده

#### Assigned QC's to each vessel

vessel 1	$Q_1, Q_2$
vessel 2	$Q_3, Q_4, Q_5$
vessel 3	$Q_6$

b. ساختار جرثقیل‌های تخصیص داده شده به شناورها

شکل ۱-۱-Error! No text of specified style in document. یک مثال از

کروموزوم طراحی شده و نحوه عملکرد آن

### ۳-۲-۲- تولید جمعیت اولیه

این که ساختار جمعیت اولیه نقش اساسی در کارایی الگوریتم ژنتیک دارد، واقعیتی غیرقابل انکار است (Goldberg, 1989). به هر حال بیشتر برای اجرای الگوریتم‌های ژنتیک جمعیت اولیه را به صورت تصادفی تولید می‌کنند. برای تولید تصادفی جمعیت اولیه گام‌های زیر را درنظر می‌گیریم:

تعداد کارهای شناور $i$  ( $N_i$ ) را مشخص نموده و ژنهایی با مقدار صفر را به عنوان کار مجازی در نظر می‌گیریم.

اعداد غیر صفر در سطر اول کروموزوم را به عنوان تعداد جرثقیل‌های تخصیص یافته به شناورها قرار داده به نحوی که مجموع این اعداد کمتر یا مساوی تعداد جرثقیل‌های در دسترس باشد.

کارهای شناور $i$  ( $V_{i=1, \dots, I}$ ) به صورت تصادفی انتخاب کرده و به ژن‌ها در ستون مربوط به شناور $i$  از اولین ژن تا آخرین آن اختصاص می‌دهیم.

باقیمانده ژن‌های خالی را به عنوان کار مجازی (با مقدار صفر) در نظر می‌گیریم. با توجه به توالی فعالیتها در هر شناور که در هر کروموزوم نشان داده شده است، زمان بندی یک جرثقیل می‌تواند با استفاده از مراحل زیر صورت پذیرد که این مدل برگرفته و توسعه داده مدلی است که توسط Lee, Wang و Miao در سال ۲۰۰۶ برای یک شناور بیان شده است. هم چنین در این مدل مکان اولیه برای هر جرثقیل در شروع افق برنامه ریزی معلوم فرض شده است.

**گام اول:** با در نظر گرفتن مکان فعلی هر جرثقیل، این که هر جرثقیل کدام کار در کروموزوم را که تا کنون به هیچ جرثقیلی تخصیص نیافته، بدون تداخل با جرثقیل‌های دیگر می‌تواند برعهده گیرد، را مشخص می‌کنیم. اگر تنها یک جرثقیل در دسترس بود، کار را به همان جرثقیل تخصیص داده سپس مکان و زمان تکمیل جرثقیل‌ها و کارها به روز می‌کنیم. اگر بیش از یک جرثقیل موجود بود به گام بعدی می‌رویم.

**گام دوم:** زمان تکمیل کارهای تخصیص داده شده جرثقیل‌های در دسترس را با هم مقایسه داشته و کار را به جرثقیلی که زمان تکمیل کوتاهتری دارد اختصاص می‌دهیم سپس مکان و زمان تکمیل جرثقیل‌ها و کارها را روزآمد می‌سازیم. اگر زمان تکمیل

بیش از چند جرثقیل یکسان بود به گام ۳ می‌رویم.

**گام سوم:** فاصله بین این کار و جرثقیل‌های در دسترس را مقایسه نموده و کار را به جرثقیل نزدیک‌تر اختصاص می‌دهیم. مکان و زمان تکمیل جرثقیل‌ها و کارها را روزآمد می‌سازیم. اگر جرثقیل‌هایی با فواصل مساوی وجود داشتند به گام ۴ می‌رویم.

**گام چهارم:** کار را به جرثقیلی با عدد کوچک‌تر تخصیص می‌دهیم و سپس مکان و زمان تکمیل جرثقیل‌ها و کارها را روزآمد می‌داریم.

**گام پنجم:** گاههای ۱ تا ۴ را تا زمانی که کار تخصیص داده نشده‌ای در کروموزوم موجود باشد، ادامه می‌دهیم.

پس از تخصیص کارها به جرثقیل‌ها، محدودیت‌های مقدم و یا هم زمان به صورت زیر برآورده می‌شوند:

فرض می‌کنیم کار ۱ بر کار ۲ مقدم است، گام‌های زیر را برای تخصیص کار ۲ به جرثقیل‌ها در نظر می‌گیریم.

اگر کار ۱ به هیچ جرثقیلی تخصیص داده نشده باشد، مکان کار ۱ و ۲ را در کروموزوم جا به جا می‌کنیم. به عبارت دیگر کار ۱ را به جای کار ۲ تخصیص می‌دهیم.

اگر کار ۱ به جرثقیلی اختصاص یافته باشد، با توجه به محدودیت (۳-۹) زمان تکمیل کار ۱ را به عنوان زمان شروع کار ۲ در نظر می‌گیریم.

فرض کنیم که کار ۱ و ۲ نمی‌توانند به صورت هم زمان انجام شوندو برای تخصیص این کارها به جرثقیل‌ها به صورت زیر عمل می‌کنیم:

اگر کار ۱ (j) به هیچ جرثقیلی تخصیص داده نشده باشد با روش بالا کار ۱ (j) را به یک جرثقیل اختصاص می‌دهیم.

اگر کار  $i$  (j) پیشتر به یک جرثقیل اختصاص یافته باشد، طبق محدودیت  $(10-3)$  زمان تکمیل کار  $i$  (j) را به عنوان زمان شروع کار  $(i)$  در نظر می‌گیریم. نمونه ای از تخصیص کارها به جرثقیل در هر شناور با استفاده از الگوریتم بالا در شکل  $(3-3)$  نشان داده شده است. در نتیجه تابع برازنده  $22$  کروموزوم تعریف شده در معادله  $(1-3)$  محاسبه شده است.

Sequence of jobs on each QC	
$Q_1$	$2, 1, 7, 4$
$Q_2$	$6, 3, 5$
$Q_3$	$4, 2$
$Q_4$	$1$
$Q_5$	$5, 6, 3$
$Q_6$	$3, 1, 2, 4, 5$

شکل  $2-2$ -یک نمونه از

ساختار و نحوه تخصیص گنتری ها و زمان بندی آن ها در یک کروموزوم.

### ۳-۳-۳- طراحی عملگرهای ژنتیکی

در این تحقیق از دو عملگر تقاطعی به طور جداگانه برای دو بخش کروموزوم استفاده شده است. سطر اول کروموزوم نشان دهنده جرثقیل های تخصیص داده شده به شناورها می باشد و سایر ژن ها بیان کننده توالی کارها در شناور هستند. برای بخش اول و دوم به ترتیب از دو عملگر تقاطعی حسابی  $23$  و عملگر extended patching استفاده شده است.

---

<sup>22</sup> fitness

<sup>23</sup> Arithmetic Crossover

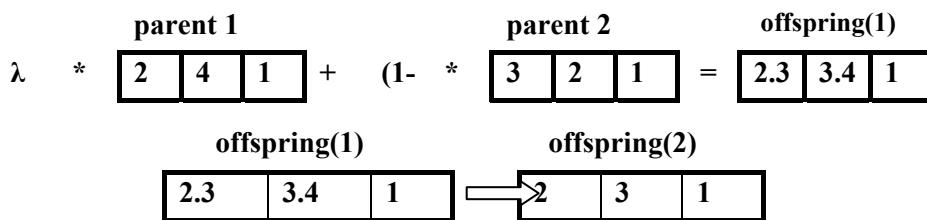
### ۱-۳-۳ عملگر تقاطع حسابی

از آنجا که شدنی بودن فرزندان تولید شده بسیار حائز اهمیت است، از یک عملگر تقاطعی کارا به نام عملگر تقاطعی حسابی برای جستجو در فضای جواب و به دست آوردن فرزندان شدنی به طور هم زمان استفاده شده است. این عملگر با ایجاد یک ترکیبی خطی از والدین، موجب می‌شود که فرزندان به دست آمده خصیصه شدنی بودن را از والدین خود به ارث ببرند. به لحاظ ماهیت مساله مورد بررسی، سایر عملگرهای تقاطعی در اکثر موقع موجب تولید جواب‌های نشدنی خواهند شد که این امر منجر به افزایش بسیار زیاد زمان محاسبات و ناکارایی الگوریتم خواهد شد. فرم کلی عملگر تقاطعی حسابی زیر می‌باشد :

$$\text{Offspring} \equiv \lambda \times \text{Parent 1} + (1-\lambda) \times \text{Parent 2}$$

$\lambda$  یک عدد تصادفی تولید شده بین (۰,۵,۱) است. بنابراین ارزش هر ژن در فرزندان تولید شده جدید به دست می‌آید. برای افزایش تاثیر والدین با fitness بهتر، آن‌ها را به عنوان Parent 1 در نظر می‌گیریم. در صورتی که والدین شدنی باشند، عملگر تقاطعی حسابی همواره تضمین می‌کند که فرزندان تولید شده نیز شدنی هستند. از آن جایی که ژن‌ها فقط مقادیر عدد صحیح را می‌پذیرند، در نتیجه باید جزو صحیح offspring ([offspring]) به عنوان خروجی مطلوب در نظر گرفته شود. بنابراین ممکن است تمامی محدودیت‌های جرثقیل‌ها برآورده نشده و ما با خطای  $\epsilon = \sum V_{\text{gene}}$  بیشترین مقدار را جایگزین  $\epsilon$  می‌سازد.

کارایی عملگر حسابی تقاطعی با  $\lambda = 0.7$  و تعداد ۷ جرثقیل در شکل ۵ نشان داده شده است.



شکل ۳-۳-Error! No text of specified style in document. توصیفی شماتیک از

### عملگر تقاطع حسابی

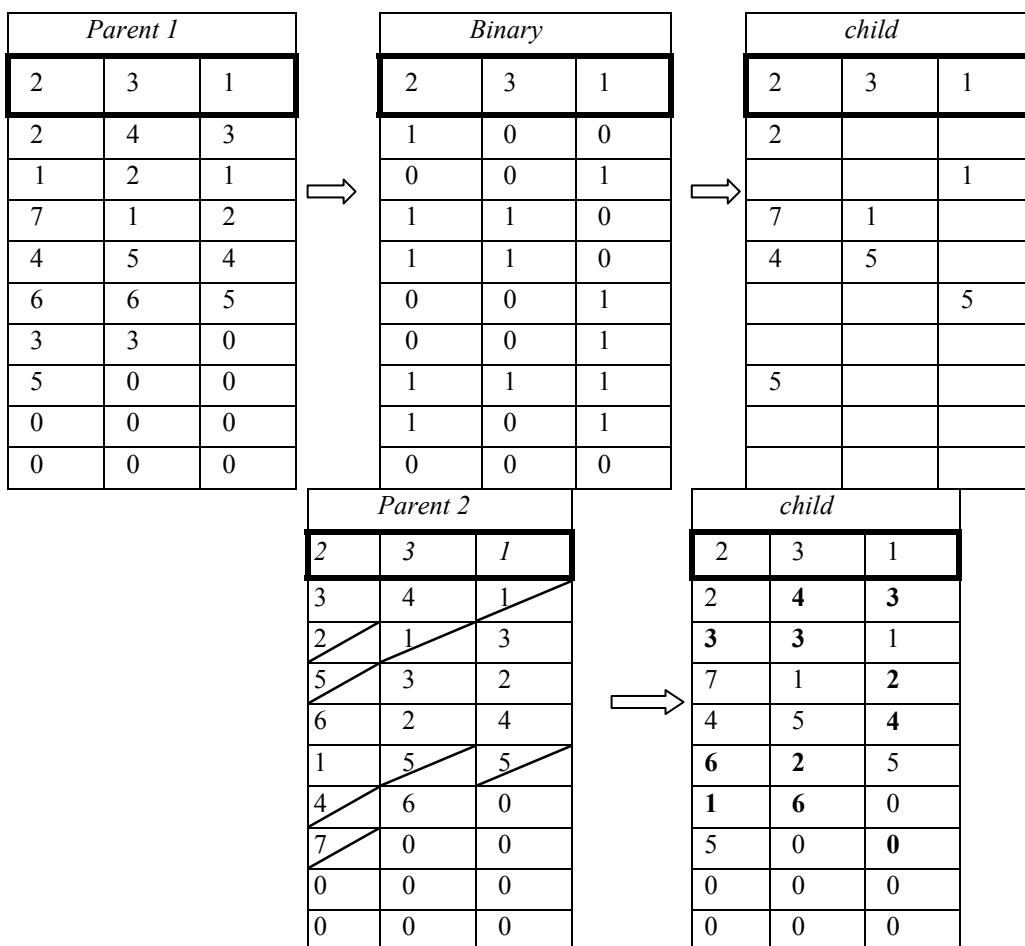
#### ۳-۳-۲-۲- عملگر تقاطعی جهشی توسعه یافته

عملگر تقاطعی جهشی اولین بار توسط ژانگ و چن (Chang & Gen 1997) برای حل مسایل استفاده شد. آنان این عملگر را uniform order-based uniform order-based نامیدند. این عملگر یک الگوی باینری که در آن صفر و یکها کنترل کننده هستند، تولید می‌کند. با در نظر گرفتن این عملگر و یکی از والدین رشته باینری روی یکی از والدین در نظر گرفته می‌شود به نحوی که ژن هایی که در موقعیت یکسان هستند مستقیم بر روی ژن فرزند به صورت نظیر به نظیر منتقل می‌شوند.

باقی مانده ژن‌ها در فرزند تولید شده، که در واقع مربوط به مکان‌های صفر در الگوی باینری بوده‌اند توسط ژن‌های ولاد دوم پر می‌شوند. در این تحقیق ما یک عملگر متقطع جهشی توسعه یافته برای بخشی از کروموزوم که نشانگر توالی کارها در شناورهای است، پیشنهاد کردہ‌ایم. در این عملگر یک ماتریس باینری ( $V \times A$ ) معرفی شده و از عملگر برای هر ستون (شناور) به طور جداگانه استفاده شده است. شکل ۶ نمونه‌ای از این عملگر تقاطعی را شرح داده است. گاههای اصلی در ساختار الگوریتم پیشنهادی برای این عملگر به صورت زیر است:

در ماتریس باینری به تعداد  $p$  عدد ۱ را بر طبق فرمول  $\lceil (V \times A) / 2 \rceil$  تولید می‌کنیم.

- ۱- به نحو تصادفی یک رشته باینری "1" with p همان گونه که در گام ۱ تعریف شده، تولید می‌کنیم.
- ۲- به طور تصادفی دو والد از جمعیت را انتخاب می‌کنیم. (به عنوان مثال والد ۱ و ۲).
- ۳- ژن‌های والد ۱ را در مکان‌هایی که ماتریس باینری دارای عدد ۱ است را در کروموزوم فرزند در همان مکان قرار می‌دهیم. جز ژن‌هایی با مقدار صفر.
- ۴- ژن‌هایی از والد ۲ که پیشتر از والد ۱ روی فرزند کپی شده اند را خط زده و کنار بگذارید (این عمل برای این است که از انتخاب ژن‌های نکراری جلوگیری شود). دقت کنید که asterisk ها برای این عمل انتخاب نکنید چرا که تعداد بهینه گنتری‌های تخصیص یافته به هر کشتی نباید بر اساس وضعیت مشابه در والد باشد. هم چنین ژن‌هایی با مقدار صفر مجازی می‌باشند لذا آن‌ها را نیز نباید انتخاب کنید.
- ۵- باقی مانده ژن‌ها را با ژن‌های قطع نشده در والد ۲ با حفظ توالی ژن‌ها در والد ۲ پر می‌کنیم.



شکل ۴-۴-۴-Error! No text of specified style in document. ساختار عملگر تقاطعی ارایه شده

### ۳-۳-۳-۳- عملگر جانشینی جهشی

وظیفه اصلی عملگر جهش ایجاد تنوع در نسل‌های متوالی و بهره برداری از فضای جواب است. به طور کلی در جهش هر بیت از individuals هر فرزند در جمعیت کنترل می‌شود. و مقدار هر بیت با یک نرخ از پیش تعیین شده جا به جا می‌شود.

عملگر جهش شامل جایه جایی هر دو ژنی از کروموزوم است که به طور تصادفی انتخاب شده است (Cheng & Gen, 1997). در این عملگر یک فاکتور اولیه به نام طول جهش در نظر گرفته می شود. طول جهش نشان دهنده تعداد دفعات استفاده از این عملگر می باشد. به عبارت دیگر طول جهش در عملگر جایگزینی جهش نشان دهنده تعداد دفعات جایگزینی برای هر بار استفاده از این عملگر می باشد. به عنوان مثال طول جهش ۴ میان این مطلب است که ۴ جفت ژن را باید دو به دو و به نحو تصادفی با هم تعویض نمود. لازم به ذکر است که انتخاب تصادفی ژن ها بر اساس یک مقدار احتمالی  $p(m)$  خواهد بود. به این صورت که با احتمال  $p$  هر ژن برای جهش انتخاب شده و پس از انتخاب دو ژن آنها با یکدیگر تعویض می شوند. این عمل به تعداد دفعاتی برابر با طول جهش تکرار می گردد. در این تحقیق طول جهش برابر ۲ در نظر گرفته شده است.

Select two positions in two column at random		
2	3	1
2	<b>4</b>	3
3	3	1
7	1	2
4	5	4
6	<b>2</b>	5
<b>1</b>	6	0
5	0	0
0	0	0

➡

Swap the relative jobs		
2	3	1
2	3	<b>2</b>
3	3	1
<b>1</b>	1	2
4	5	4
6	<b>4</b>	5
7	6	0
5	0	0
0	0	0

شکل ۵-Error! No text of specified style in document. یک نمایش از عملگر جهشی ارایه شده

### ۴-۳-۴- استراتژی انتخاب والدین

انتخاب والدین در regulating the bias در فرایند تولید مثل اهمیت زیادی دارد. استراتژی انتخاب والدین بیانگر روش انتخاب کروموزوم در جمعیت فعلی است که در واقع منشا ایجاد نسل بعدی می‌باشد. بدیهی است که حل بهتر در نسل فعلی، شناس بیشتری برای انتخاب به عنوان والد برای تولید فرزند دارد. معمول‌ترین روش برای انتخاب والد، استراتژی کلاسیک چرخ رولتی<sup>۲۴</sup> است. در این روش از عملگری استفاده می‌شود که مبتنی بر یک احتمالی ازتابع Fitness باشد. بنابراین رشتہ ۱ ام در جمعیت با یک احتمالی از  $F_i$  (که مقدار تابع Fitness برای آن رشتہ است) انتخاب می‌شود که باید حاصل جمع این احتمال‌ها نیز برابر یک شود. احتمال رشتہ انتخابی ۱

$$P_i = \frac{F_i}{\sum_{j=1}^n F_j}$$

برابر است با:

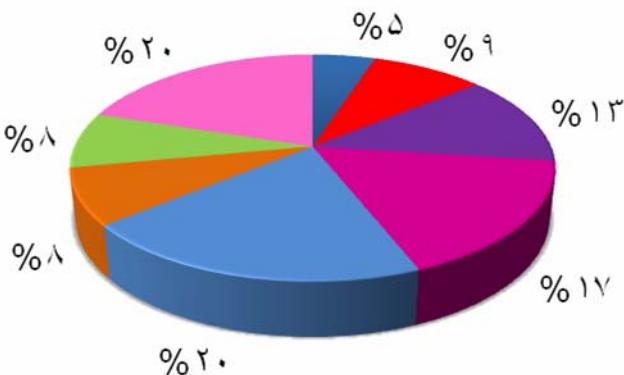
مقادیر را به صورت شکل (۷-۳) یک چرخ رولت نشان دهیم، آن گاه مقدار مناسب بودن جمعیت پس از  $n$  بار چرخیدن این چرخ به دست خواهد آمد. در هر زمان یک مورد از رشتہ‌ها توسط اشاره گر چرخ رولت انتخاب می‌شود. از آن جایی که محیط چرخ با مقادیر درصد احتمال Fitness رشتہ‌ها نشانه‌گذاری شده است، انتظار می‌رود که

$$\frac{F_i}{\bar{F}}$$

مکانیزم چرخ به تعداد کمی از رشتہ ۱ ام را تولید کند.

---

<sup>24</sup> Roulette Wheel



شکل ۶

شکل ۶ نمونه‌ای از یک چرخ رولت است که در آن هر کروموزوم به تکه‌ای از دایره رولت تخصیص می‌یابد و سایز آن تکه با Fitness آن کروموزوم متناسب است. این چرخ به تعداد اندازه جمعیت می‌چرخد و در هر چرخش کروموزومی که نشان گر چرخ بر روی آن قرار گرفته است انتخاب گشته و به استخر فرزندان برای نسل بعد منتقل می‌شود.

### ۳-۵-۳-۳- استراتژی پذیرش فرزند

در این تحقیق از استراتژی semi-greedy (حریصانه) برای پذیرش فرزند توسط عملگر ژنتیک استفاده شده است. در این استراتژی، یک فرزند<sup>۲۵</sup> زمانی برای نسل جدید پذیرفته می‌شود که Fitness آن از میانگین Fitness والدینش کمتر باشد. این استراتژی سبب می‌شود که الگوریتم زودتر به جواب بهینه نزدیک شود.

<sup>۲۵</sup> offspring

### ۳-۶-۳- معیار توقف

جهت معیار توقف از دو استراتژی استفاده شده است :

ماکریم تعداد نسل‌ها.

انحراف استاندارد میزان Fitness‌ها در یک نسل [۱۳]

این پارامتر بر میزان نردیکی یا تفاوت در نسل ایجاد شده با مقدار تابع هدف دلالت می‌کند.

نحوه عملکرد معیار دوم به این نحو است که اگر میزان اختلاف Fitness‌ها در یک نسل از یک عدد ثابت در نظر گرفته شده کوچکتر باشد، الگوریتم متوقف می‌شود. به طوری که انحراف استاندارد تفاوت Fitness‌ها در نسل  $g$  از رابطه زیر به دست می‌آید:

$$\sigma_g = \left[ (1 / Pop\_Size) \sum_{k=1}^{Pop\_Size} (F_g^k - \bar{F}_g)^2 \right]^{1/2}$$

که در آن  $F_g^k$

میزان Fitness  $k$  امین کروموزوم نسل  $g$  می‌باشد.  $\bar{F}_g$  برابر میانگین کل Fitness‌های نسل  $g$  می‌باشد که از رابطه زیر به دست می‌آید:

$$\bar{F}_g = (1 / Pop\_Size) \sum_{k=1}^{Pop\_Size} F_g^k$$

بنابراین اگر  $g > G_{max}$  یا  $\epsilon \leq g - \sigma_g$  آنگاه الگوریتم متوقف می‌شود.

## ۴- نتایج محاسباتی

### ۴-۱- اجرای مدل

در این بخش کارایی مدل پیشنهادی و الگوریتم ژنتیک توسعه داده شده با ۳۰ مثال اجرایی در اندازه‌ها مختلف نشان داده شده است. مثال‌هایی با حجم پایین با استفاده از

روش شاخه و کرانه در نرم افزار LINGO 8.0 در یک کامپیوتر شخصی<sup>۲۶</sup> حل شده است. همه این مثال‌ها هم چنین با الگوریتم ژنتیک پیشنهادی در نرم افزار MATLAB 7.2 با کامپیوترا مشابه قبل نیز حل شده است. نتایج به دست آمده از هر دو نرم افزار از لحاظ مقدار تابع هدف<sup>۲۷</sup> و زمان حل با یکدیگر مقایسه شده‌اند. از آن جایی که جواب‌هایی به دست آمده از طریق الگوریتم ژنتیک نزدیک به بهینه می‌باشد، برای داشتن جواب‌هایی بهتر هر مثال را ۲۰ بار با الگوریتم ژنتیک حل کرده سپس میانگین نتایج به دست آمده را به عنوان جواب نهایی در نظر گرفته‌ایم.

#### ۴-۱-۱- مثال‌هایی با ابعاد کوچک

۱۰ مثال با حجم کوچک در این تحقیق حل شده است.

بر مبنای محاسبات اولیه، اندازه جمعیت، احتمال crossover، احتمال جهش و حداقل تعداد نسل به ترتیب ۱۵۰، ۰۰، ۰۰، ۰۰، ۰۰، ۰۰ و ۱۰۰ در نظر گرفته شده‌اند. همان‌طور که در جدول ۴-۱ نشان داده شده است، زمان اجرا در نرم افزار LINGO و با استفاده از روش شاخه و کرانه به طور محسوسی با افزایش ابعاد مساله در حال افزایش می‌باشد. مزید بر آن و همان‌گونه که مشخص است توسط الگوریتم GA پیشنهادی جوابی نزدیک به بهینه را در زمانی منطقی به دست آورده‌ایم. میانگین تفاوت بین روش شاخه و کرانه (جواب بهینه قطعی) و الگوریتم ژنتیک پیشنهادی (جواب بهینه تقریبی) از نظر مقدار تابع هدف برای حجم کوچک حدود ۰٪ و با انحراف معیار ۶۷،۰ می‌باشد.

<sup>26</sup> Including Two Intel® Core™2 T5600@1.83 Ghz Processors And 512 Gb Ram

<sup>27</sup> Objective Function Value (OFV)

جدول ۱- نتایج حل مساله در ابعاد کوچک

No.	Problem Information			B&B		GA		Gap (%)	
	No.V	No.QC	No.job	CPU	OFV	Mean	OFV		
				Time (Sec.)		CPU Time(Sec.)			
3	2	5	3	5	62	3	62	0	
5	3	5	3	12	106	5	108	1.8	
2	2	5	5	23	175	8	179	2	
6	3	5	5	47	185	9	188	1.6	
4	2	8	5	216	150	11	153	2	
9	4	8	5	1811	310	13	320	1.6	
7	3	5	8	4556	325	18	332	2	
8	3	8	8	4925	331	20	342	3.3	
10	4	12	8	5308	342	22	354	3.2	
Average								1.9	

## ۲-۱-۴- مثال هایی با ابعاد بزرگ

در این تحقیق، ما هم چنین ۱۰ مثال در ابعاد بزرگ نیز حل کردیم.

بر مبنای محاسبات اولیه، اندازه جمعیت، احتمال crossover، احتمال جهش و حداقل تعداد نسل به ترتیب ۳۰۰، ۰، ۰، ۰، ۰، ۰ و ۱۰۰۰ در نظر گرفته شده‌اند.

برای ارزیابی کارایی الگوریتم ژنتیک پیشنهادی در حل این مثال‌ها، میانگین فاصله ایجاد شده بین نتایج حاصله برای تابع هدف که توسط روش شاخه و کرانه به دست آمده و نتایج حاصل توسط الگوریتم ژنتیک را به دست آورده‌یم که برابر ۳،۵٪ می‌باشد.

جواب‌های حاصل از حل این مثال‌ها در جدول ۲-۴ آمده است.

جدول ۲- نتایج حل مسأله در ابعاد کوچک

No.	Problem Information			B&B		GA		Gap (%)
	No. V	No. QC	No. job	CPU Time (Sec.)	OFV	Mean CPU Time(Sec.)	OFV	
1	5	12	8	5640	381	36	392	3.3
2	3	5	12	8832	526	68	545	3.8
3	3	8	12	9205	580	76	605	4.3
4	4	5	12	10800	570	91	592	3.6
5	4	8	12	10800	622	99	648	4.1
6	4	12	12	10800	748	104	760	2.9
7	5	12	12	10800	796	108	820	3
8	3	5	16	-	-	125	1022	-
9	3	8	16	-	-	136	1036	-
10	4	5	16	-	-	141	1145	-
Average								

## ۵- نتیجه‌گیری و پیشنهادها :

در این مطالعه یک الگوریتم ژنتیک کارا برای حل مسأله زمان بندی جرثقیل‌های کانتینری ارایه شده است. برای این مسأله یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح آمیخته که تعریف شده است که ضمن زمانبندی جرثقیل‌های اسکله به طور همزمان جرثقیل‌ها را به شناورها نیز تخصیص ۲۸ می‌دهد. هدف در این مسأله کمینه کردن هزینه‌ها که شامل ۱) مجموع هزینه‌های ثابت و متغیر جرثقیل تخصیص داده شده به شناورها ۲) مجموع هزینه‌های حاصل از دیر کرد جرثقیل‌های تخصیص داده شده به شناورها و بیشینه کردن

<sup>28</sup> QCSAP

مجموع عایدی‌های حاصل از انجام زودتر از موعد کارهای مربوط به شناورها در بندر می‌باشد.

به دلیل ماهیت NP-hard مدل مذکور، یک الگوریتم ژنتیک (GA) توسعه داده شد که به لحاظ نحوه نمایش جواب و طراحی عملگر قابل توجه می‌باشد. هم چنین به دلیل تعدد محدودیت‌های تساوی در مدل پیشنهادی که پیچیدگی مساله و نحوه طراحی عملگر را دوچندان می‌نماید، از عملگر تقاطع حسابی و هم چنین عملگر جهش (به اصطلاح) پله سنگی برای کاوش فضای جواب استفاده شد. مقایسه بین نتایج به دست آمده توسط GA و رویکرد شاخه و کران، مبین یک اختلاف نسبی حدود ۱. درصد با انحراف استاندارد می‌باشد که نتیجه بسیار مطلوبی است. علاوه بر این، با افزایش ابعاد مساله میزان اختلاف جواب‌ها افزایش نیافته و میزان اختلاف مابین نتایج حل در دو رویکرد مذکور روند صعودی را نشان نمی‌دهد.

جهت تحقیقات آینده می‌توان موارد زیر را پیشنهاد نمود:  
حل مدل پیشنهادی می‌تواند توسط سایر رویکردهای فرا ابتکاری مورد بررسی قرار گیرد.

#### منابع و مراجع:

1. Kim K.H, and Park Y.M. A crane scheduling method for port container terminals, European Journal of Operation Research 156(2004) 752-768
2. Imai, A., Nagaiwa, K., Tat, C.W. (1997), Efficient planning of berth allocation for container terminals in Asia, Journal of Advanced Transportation 31(1), 75-94.

3. Imai, A., Nishimura, E., Papadimitriou, S. (2001), The dynamic berth allocation problem for a container port, *Transportation Research B* 35, 401-417
4. Nishimura, E., Imai, A., Papadimitriou, S. (2001), Berth allocation planning in the public berth system by genetic algorithms, *European Journal of Operational Research* 131, 282-292.
5. Imai, A., Nishimura, E. and Papadimitriou, S., Berth allocation with service priority. *Transportation Research-B*. v37 i5. 437-457.
6. Imai, A., Nishimura, E., Hattori M. and Papadimitriou S., (2007). Berth allocation at indented berths for mega-containerships, *European Journal of Operational Research* 179 (2), 579-593.
7. Daganzo CF (1989) The crane scheduling problem. *Transportation Research* 23B (3):159–175
8. Li C-L, Cai X, Lee C-Y (1998) Scheduling with multiple-job-on-one-processor pattern. *IIE Transactions* 30: 433–445
9. Kap Hwan Kim, Young-Man Park (2004), A crane scheduling method for port container terminals *European Journal of Operational Research* 156: 752–78
10. Ebru K. Bish (2003) A multiple-crane-constrained scheduling problem in a conainer terminal, *European Journal of Operational Research* 144: 83–107
11. Luigi Moccia, Jean-François Cordeau, Manlio Gaudioso, Gilbert Laporte (2005), A Branch-and-Cut Algorithm for the Quay Crane Scheduling Problemin a Container Terminal, *Wiley InterScience*
12. Der-Horng Lee, Hui Qiu Wang, Lixin Miao (2006) Quay crane scheduling with non-interference constraints in port container terminals, *Transportation Resarch Part E*

13. Sung Ho Jung · Kap Hwan Kim (2006), Load scheduling for multiple quay cranes in port container terminals, *J Intell Manuf* (2006) 17:479–492
14. R. Tavakkoli-Moghaddam and N. Safaei “An Evolutionary Algorithm for a Single-Item Resource-Constrained Aggregate Production Planning Problem, , IEEE Congress on Evolutionary Computation, Sheraton Vancouver Wall Centre Hotel, Vancouver, BC, Canada July 16-21, 2006.
15. Zhang C., Liu J., Wan Y.W., Murty K.G and Linn R.J. Storage space allocation in container terminals, *Transportation Research Part B* 37 (2003) 883–903.
16. Goldberg, D. E., *Genetic algorithms in Search, Optimization and Machine Learning*, Addison-Wiley, Reading, MA, 1989.
17. Cheng, R. and M. Gen, “Parallel Machine Scheduling Problems Using Memetic Algorithms”,*Computers & Industrial Engineering*, Vol. 33, No. 3-4, pp. 761-764, 1997.

## سیر تکاملی مناطق آزاد و جایگاه آنها در توسعه اقتصادی کشورها

### با تاکید بر منطقه آزاد چابهار

مهرداد نجفی، کارشناس ارشد برنامه ریزی حمل و نقل

[mehrdad.najafi@gmail.com](mailto:mehrdad.najafi@gmail.com)

علی ابوطالب پور، کارشناس ارشد برنامه ریزی شهری و منطقه‌ای،

کارشناس ارشد راه و ترابری

[a\\_abutalebpour@hotmail.com](mailto:a_abutalebpour@hotmail.com)

### چکیده

رشد فزاینده بخش صنعت در برخی از کشورهای کمتر توسعه یافته بیشتر به واسطه جذابیت‌های این کشورها برای سرمایه‌گذاری خارجی می‌باشد. مزایا و امتیازات ویژه موجود در مناطق آزاد، از جمله معافیت مالیاتی، سبب رفع محدودیت اقتصادی موجود در کشورهای در حال توسعه و باعث افزایش این جذابیت‌ها برای سرمایه‌گذاران خارجی شده است. در حال حاضر مناطق آزاد زیادی به عنوان موتور و نیروی محرکه اقتصادی کشورها در اقصی نقاط دنیا تاسیس شده‌اند و کشورهای مختلف از مناطق آزاد به عنوان وسیله و ابزاری برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی، افزایش صادرات صنعتی، افزایش اشتغال، جلب سرمایه‌ها در بخش‌های مولد، توسعه صادرات، رشد اقتصادی، جذب نقدینگی سرگردان داخلی، کمک به مهار تورم، محرومیت زدایی از مناطق دارای پتانسیل توسعه، ایجاد وحدت بین کشورهای هم پیمان و در نهایت انتقال تکنولوژی و دانش استفاده می‌کنند.

در این مقاله سعی شده تا ضمن بررسی پیشینه، مبانی نظری، اهداف و پیش‌نیازهای لازم برای ایجاد مناطق آزاد و نیز شناسایی انواع آن‌ها، نقش این مناطق در توسعه اقتصادی و بازارگانی کشورها مورد تجزیه و تحلیل قرار گیرد. بر این راستا نسبت به انتخاب تجارب موفق و ناموفق جهانی در خصوص ایجاد مناطق آزاد اقدام و در ادامه با توجه به اهمیت و پتانسیل منطقه آزاد چابهار در توسعه اقتصادی و بازارگانی کشور، شرایط این منطقه با برخی از مناطق آزاد پیش‌رفته در جهان مقایسه شده و نقاط ضعف و قوت آن مورد بررسی قرار گرفته است.

در نهایت و به عنوان جمع‌بندی، نتایج و یافته‌های حاصل از مطالعه تطبیقی در قالب ماتریس‌های SWOT به صورت گزینه‌های پیشنهادی ارایه خواهند شد.  
کلمات کلیدی : مناطق آزاد تجاری، سرمایه‌گذاری خارجی، توسعه اقتصادی، پیسکرانه بندر، تامین و پشتیبانی، چابهار، SWOT

## ۱- پیشینه تاریخی مناطق آزاد

از قرن ۱۶ میلادی انواع مختلفی از مناطق دارای امتیازات ویژه اقتصادی در برخی از کشورها تاسیس شدند. در سال ۱۸۸۸ میلادی، اولین منطقه آزاد تجاری که هدف تاسیس آن تا حدی با اهداف مناطق آزاد به مفهوم جدید آن تطابق دارد، در بندر هامبورگ ایجاد شد. موقعيت چشم گیر بندر آزاد هامبورگ، باعث ایجاد مناطق آزاد دیگر به ویژه در اروپا شد.

کپنهاك در سال ۱۸۹۴، دانزیگ (لهستان) در سال ۱۸۹۹ و بندرهای مالمو، هانگو، فیدم و تریست در اروپا، سنگاپور، هنگ‌کنگ و ماکائو در آسیا در زمرة بنادر آزادی بودند که به تدریج تا قبل از جنگ جهانی دوم ایجاد شدند. به طور کلی تفکر حاکم بر مناطق

آزاد در قبل از جنگ دوم جهانی در انبارداری، انتقال کالا از یک وسیله نقلیه به وسیله نقلیه دیگر، صدور مجدد کالا و در یک جمع‌بندی در تجارت خلاصه می‌شد.

از دهه ۱۹۶۰ به بعد تعداد زیادی از مناطق آزاد در انواع مختلف به وجود آمد و نقش این مناطق در اقتصاد جهانی افزایش یافت. بعد از جنگ جهانی دوم (در سال ۱۹۵۹)، منطقه آزاد شانون در ایرلند به عنوان اولین منطقه آزاد به مفهوم امروزی آن، تاسیس شد. زیرا برای اولین بار جذب سرمایه خارجی، انتقال تکنولوژی و ایجاد اشتغال از هدف‌های عمدۀ منطقه آزاد شانون محسوب می‌شد. هم‌چنین اولین منطقه پردازش صادرات<sup>۲۹</sup> در دهه ۱۹۶۰ در کشورهای ایرلند و تایوان به دنبال مکان‌یابی مجدد تولید صنعتی بین کشورهای توسعه یافته و نیز انتقال این صنایع از کشورهای توسعه یافته به کشورهای در حال توسعه تاسیس شد.

## ۲- مبانی نظری مناطق آزاد

از لحاظ نظری مناطق آزاد اقتصادی<sup>۳۰</sup> نتیجه سیاست‌های سه گانه تجارت آزاد، سیاست "صنایع با محوریت صادرات"<sup>۳۱</sup> و سیاست‌های مقررات زدایی می‌باشند. هرچند تئوری‌های مختلفی برای بررسی نحوه تاسیس و میزان تاثیر مناطق آزاد در توسعه اقتصادی کشورها ارایه شده لیکن در سال‌های اخیر جا به جایی "صنایع با

29 - Export processing Zone(EPZ)

30- Free Economic Zone(FEZ)

31 - export-oriented industrial policy

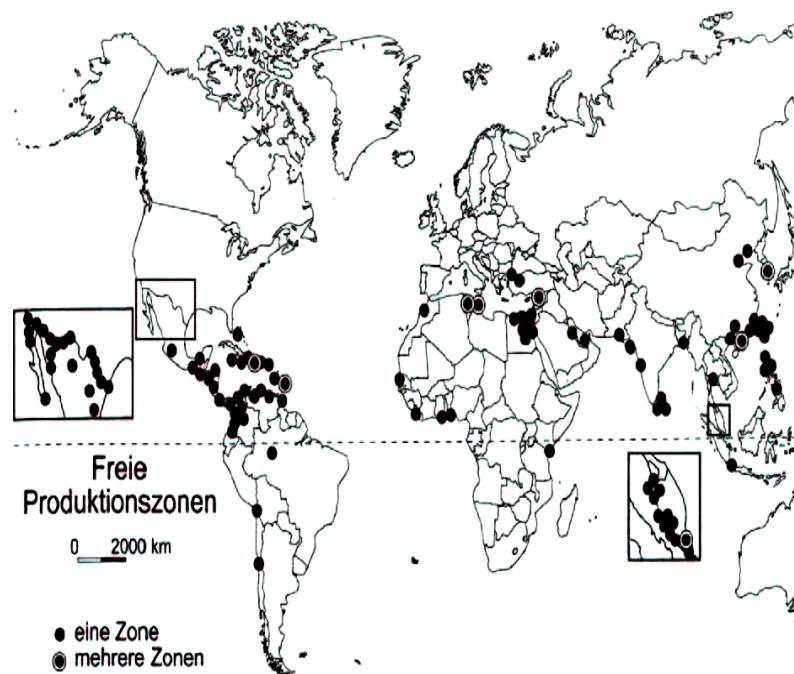
محوریت نیروی کار"<sup>۳۲</sup> مانند صنایع نساجی و تولید کفش و نیز جا به جایی "صنایع با محوریت سرمایه"<sup>۳۳</sup> مانند صنایع استیل، کشتی سازی، پتروشیمی و الکترونیک به کشورهای کمتر توسعه یافته باعث طرح تئوری "توزيع فضایی جدید نیروی کار"<sup>۳۴</sup> شده است.

طبق این تئوری رشد فزاینده بخش صنعت در کشورهای کمتر توسعه یافته بر پایه جذابیت‌های این کشورها برای سرمایه گذاری خارجی می‌باشد. مزایا و امتیازات ویژه موجود در مناطق آزاد، از جمله معافیت مالیاتی، سبب رفع محدودیت اقتصادی موجود در کشورهای در حال توسعه شده و باعث افزایش این جذابیت‌ها برای سرمایه گذاران خارجی شده است. در حال حاضر مناطق آزاد زیادی به عنوان موتور و نیروی محرکه اقتصادی کشورها در اقصی نقاط دنیا تاسیس شده‌اند و کشورهای مختلف از مناطق آزاد به عنوان وسیله و ابزاری برای جذب سرمایه گذاری خارجی، افزایش اشتغال و تقویت صادرات و رشد اقتصادی و در نهایت انتقال تکنولوژی و دانش استفاده می‌کنند. شکل (۱) توزیع مناطق پردازش صادرات را که یکی از انواع مناطق آزاد که نقش موثری را در تحرک اقتصادی کشورها ایفا می‌نماید، نشان می‌دهد.

32 – labor-intensive

33- Capital-intensive

34 -New spatial division of labor



شکل-۱- توزیع مناطق پردازش صادرات در سال ۱۹۹۸ [۷]

### ۳- انواع مناطق آزاد اقتصادی

مناطق آزاد اقتصادی را می‌توان با معیارهای مختلفی طبقه‌بندی نمود. در یک تقسیم بندی کلی مناطق آزاد با توجه به ساختار فضایی آن‌ها، به دو دسته territorial و regime تقسیم می‌شوند. نوع territorial چه از لحاظ تعداد و چه از لحاظ تاثیر در اقتصاد جهانی اهمیت بسیار بیشتری از نوع regime می‌باشد. آنچه که در اصطلاح مناطق آزاد اقتصادی نامیده می‌شود، در اصل مناطق از نوع territorial هستند.

مناطق آزاد اقتصادی نوع Territorial به منطقه مشخصی گفته می‌شود که نسبت به سایر مناطق یک کشور دارای زیربنای مناسب‌تر و امکانات اداری بیش‌تر و regime پرسنل آموزش دیده‌تر می‌باشد و این در حالی است که در مناطق آزاد نوع regime با توجه به این که شرکت‌ها در منطقه مشخصی متمرکز نمی‌شوند و نحوه توزیع فضایی به صورت پراکنده می‌باشد، ارایه این امکانات به سادگی قابل تضمین نمی‌باشد. هم‌چنین در مناطق آزاد اقتصادی نوع Territorial، شرکت‌ها و موسسه‌ها، با پیچیدگی‌های فنی موجود در سازماندهی و توزیع امتیازات مالی و پولی و اداری در مناطق آزاد نوع regime؛ مواجه نمی‌شوند.

مناطق آزاد اقتصادی نوع Territorial خود دارای دو زیرگروه هستند. بر پایه ارتباط بین اقتصاد داخلی و سیاست‌های نظارت گمرکی دو نوع منطقه آزاد "باز"<sup>۳۵</sup> و "بسته"<sup>۳۶</sup> وجود دارد. نوع بسته یا محصور که خود شامل بنادر آزاد<sup>۳۷</sup> (FPs) و مناطق آزاد تجاری<sup>۳۸</sup> (FTZs) و مناطق پردازش صادرات<sup>۳۹</sup> (EPZs) می‌شود، یک منطقه به طور کامل مشخص و تعریف شده می‌باشد که در آن سیاست‌های نظارت "بسته" گمرکی مقرر می‌باشد و دارای ارتباط مستقیم بسیار کمی با اقتصاد داخلی است. در

35 – open

36 – enclave

37 – Free Ports

38- Free Trade Zones

39- Export Processing Zones

مقابل مناطق آزاد اقتصادی "باز" که خود شامل مناطق ویژه اقتصادی<sup>۴۰</sup> (SEZs) مناطق آزاد مالی<sup>۴۱</sup> (FFZs)، پارک‌های علمی-صنعتی<sup>۴۲</sup> (SIPs) و مناطق آزاد توریسم<sup>۴۳</sup> می‌باشد، دارای ارتباط بیشتری با اقتصاد داخلی کشور هستند. در مناطق آزاد اقتصادی "باز"، سیاست‌های ویژه نظارت گمرکی در جریان می‌باشد. بسیاری از انواع مناطق آزاد اقتصادی هم چون مناطق ویژه اقتصادی هم دارای ویژگی مناطق آزاد اقتصادی "باز" و هم دارای ویژگی‌های مناطق آزاد اقتصادی "بسنۀ" می‌باشند. در مناطق آزاد اقتصادی نوع regime مزایای معین (و هم چنین محدودیت‌هایی) به شرکت‌هایی که در هر نقطه از کشور میزبان وجود دارد اعطا می‌شود. در این نوع مناطق آزاد شرکت‌ها در منطقه مشخصی مرکز نمی‌شوند و به همین دلیل شرکت‌ها و موسسه‌ها، با پیچیدگی‌ها و مشکلاتی در سازمان دهی و توزیع امتیازات مالی و پولی و اداری مواجه می‌شوند. همان طور که از تعریف این نوع مناطق آزاد اقتصادی مشخص می‌شود این مناطق یک نوع نظام بوده و در واقع منطقه مشخصی را شامل نمی‌شوند با این حال لفظ منطقه آزاد اقتصادی به آن‌ها اطلاق می‌شود.

در مقایسه با مناطق آزاد اقتصادی نوع Territorial مناطق آزاد نوع Regime امکان ایجاد ارتباط قوی با اقتصاد داخلی یک کشور می‌باشد و این امکان را فراهم می‌سازد که یک شرکت خارجی مکان مناسب و بهینه‌ای را برای فعالیت‌هایش انتخاب کند. مناطق آزاد اقتصادی نوع Regime خود به ۳ نوع تقسیم می‌شوند: کارخانه

40 – Special economic zones

41 – free financial zones

42 – science-based industrial parks

43 - free tourism zones

صادراتی تضمینی<sup>۴۴</sup>، انبار تضمینی<sup>۴۵</sup> و بنگاه اقتصادی فن آوری‌های پیشرفته<sup>۴۶</sup>.

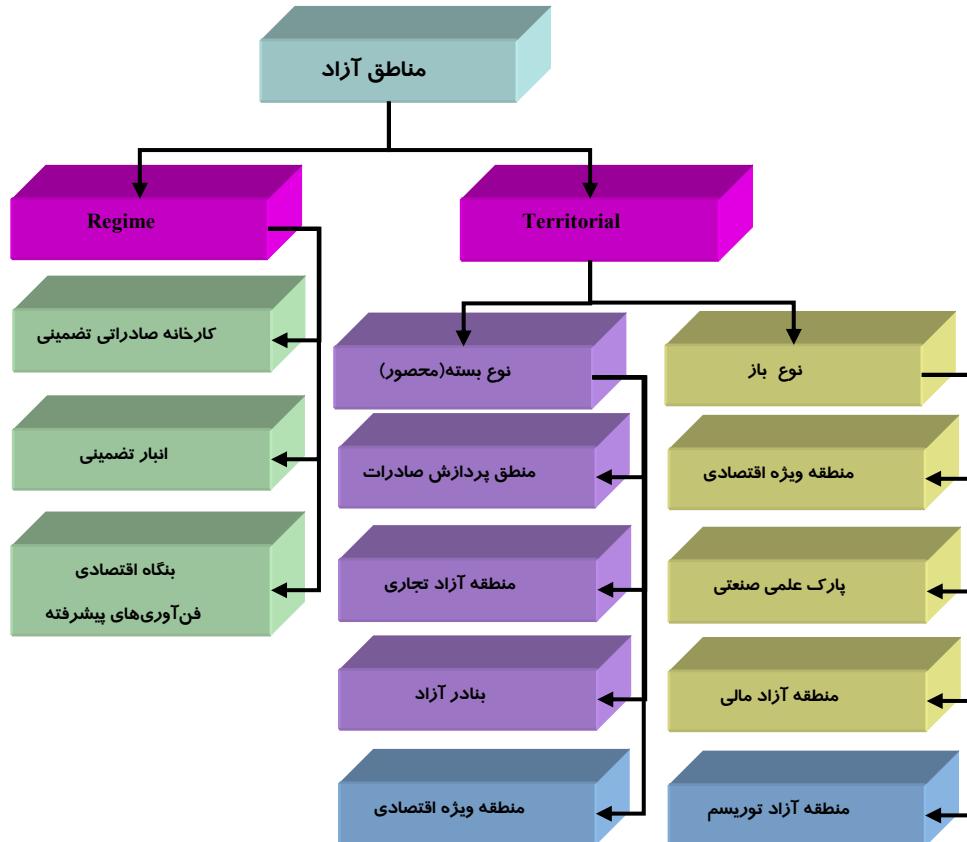
در کشورهای مختلف برخی از امتیازاتی که در مناطق آزاد اقتصادی Territorial وجود دارد به مناطق آزاد اقتصادی Regime منتقل شده است. به عنوان مثال در کشور تایوان امتیازاتی که برای مناطق ویژه اقتصادی وجود دارد به کارخانجات تضمینی، اعطای می‌شود و در عوض این شرکت‌ها تضمین می‌کنند که محدودیت‌های مشخصی هم چون صدور درصد مشخصی از تولیدات خود را رعایت کنند. شکل (۲) تقسیم‌بندی مناطق آزاد اقتصادی را ارایه می‌دهد.

---

44 – bonded export-oriented factory

45 – bonded warehouse

46 – and high-tech enterprise



شکل-۲ تقسیم بندی مناطق آزاد اقتصادی [۱]

در ادامه تقسیم بندی مناطق آزاد اقتصادی، مناطق آزاد اقتصادی Territorial را می‌توان بر حسب اهمیت بخش صنعتی به چند نوع تقسیم بندی نمود: مناطق آزاد اقتصادی "با محوریت تولید"<sup>۴۷</sup>، مناطق آزاد اقتصادی "با محوریت تجارت"<sup>۴۸</sup>،

47 - Manufacture-based FTZs

48 - Trade-based FTZs

مناطق آزاد اقتصادی" با محوریت خدمات"<sup>۴۹</sup>، مناطق آزاد اقتصادی" با محوریت دانش"<sup>۵۰</sup> مناطق آزاد اقتصادی جامع<sup>۵۱</sup>، مناطق آزاد اقتصادی مرزی<sup>۵۲</sup> تقسیم نمود. هریک از این نوع مناطق نیز خود به انواع مختلفی تقسیم می‌شوند که به منظور جلوگیری از اطاله کلام نحوه تقسیم بندی مناطق آزاد اقتصادی در جدول (۱) خلاصه شده است. از لحاظ سابقه تاریخی در ابتدا شهرهای آزاد (FCs)<sup>۵۳</sup>، بنادر آزار (FPs)<sup>۵۴</sup> و مناطق آزاد تجاری (FTZs)<sup>۵۵</sup> دارای قدمت بیشتری نسبت به سایر انواع مناطق آزاد هستند. در ادامه توسعه مناطق آزاد اقتصادی به ترتیب مناطق پردازش صادرات (EPZs)<sup>۵۶</sup>، مناطق ویژه اقتصادی (SEZs)<sup>۵۷</sup> و سایر انواع مناطق آزاد تاسیس شده‌اند.

---

49 – Service-based FTZs

50 – Science-based FTZs

51 – Comprehensive FTZs

52 – cross-border FEZs

53 – Free Cities

54 – Free Ports

55 – Free Trade Zones

56 Export Processing Zones

57 – Special Economic Zones

## جدول ۱ تقسیم بندی مناطق آزاد اقتصادی بر حسب محوریت [۱]

مناطق آزاد اقتصادی با محوریت تجارت(نسل اول)	مناطق آزاد اقتصادی با محوریت تولید(نسل دوم)	مناطق آزاد اقتصادی با محوریت خدمات (نسل سوم)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Free port</li> <li>• Free city/state</li> <li>• Bound house zone</li> <li>• Customs bounded warehouse</li> <li>• Customs free zone</li> <li>• Customs zone</li> <li>• Duty free zone</li> <li>• Tax free trade zone</li> <li>• Tax free zone</li> <li>• Free trade zone</li> <li>• Foreign trade zone</li> <li>• Free border zone</li> <li>• Transit Zone</li> <li>• Transshipment zones</li> <li>• Free frontier zone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duty free exp. processing one</li> <li>• Export free zone</li> <li>• Export processing zone</li> <li>• Free export-processing zone</li> <li>• Free export zone</li> <li>• Free production zone</li> <li>• Industrial exp.-processing zone</li> <li>• Industrial free zone</li> <li>• Investment promotion zone</li> <li>• Joint enterprise zone</li> <li>• Free enterprise zone</li> <li>• Zone of joint entrepreneurs hip</li> <li>• Privileged export zone</li> <li>• Maquiladoras</li> <li>• Import processing zone</li> <li>• Agricultural export processing zone</li> <li>• Free agricultural zone</li> <li>• Economic &amp; technological development zone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Free professional zone</li> <li>• Free service zone</li> <li>• Free banking zone</li> <li>• Free insurance zone</li> <li>• Free red light zone</li> <li>• Free gambling zone</li> <li>• Free medical zone</li> <li>• Free tourist zone</li> <li>• Export free zone</li> <li>• Export processing zone</li> <li>• Free export-processing zone</li> <li>• Free export zone</li> <li>• Free production zone</li> <li>• Industrial exp.-processing zone</li> <li>• Industrial free zone</li> </ul>
<b>مناطق آزاد اقتصادی با محوریت دانش (نسل چهارم)</b>	<b>مناطق آزاد اقتصادی جامع (نسل پنجم)</b>	<b>مناطق آزاد اقتصادی بین مرزی (نسل ششم)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incubator</li> <li>• Research park/area</li> <li>• Research triangle</li> <li>• Technology park</li> <li>• Science park/Scientific park</li> <li>• High-tech park</li> <li>• Science-based park</li> <li>• Science &amp; Technology Park</li> <li>• Science-based industrial park</li> <li>• Tech-development park</li> <li>• New and high technologic Development zone</li> <li>• Science city/Science town</li> <li>• Techno poleis</li> <li>• Academic town</li> <li>• Silicon Village/Silicon Island</li> <li>• High-tech industrial area</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Free zone</li> <li>• Free economic zone</li> <li>• Special economic zone</li> <li>• Comprehensive free port</li> <li>• Comprehensive free trade zone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Growth triangle</li> <li>• Cross-border economic cooperation zone</li> </ul>

#### ۴- مناطق آزاد موفق و ناموفق و تجربه سایر کشورها

مناطق آزاد تجاری به عنوان ابزاری برای توسعه و مدرنیزه کردن اقتصاد از طریق جذب سرمایه گذاری خارجی، انتقال تکنولوژی و ایجاد اشتغال و ... شناخته می‌شوند و به عنوان موتور رشد اقتصادی، دارای تاثیر قابل توجهی بر توسعه اقتصادی و صنعتی بسیاری از کشورها هستند. با این حال در برخی از کشورها از جمله ایران، کارایی مناطق آزاد در حد مناسبی نیست که ناشی از دلایل مختلف است. در این بخش به تجربه‌های موفق و ناموفق مناطق آزاد از طریق مطالعه موردی پرداخته و در این خصوص مثال‌های عملی را مورد استفاده قرار می‌دهیم. به این منظور در ابتدا لازم است تا برخی از دلایل موفقیت و عدم موفقیت مناطق آزاد مورد بررسی قرار گیرد. از جمله مهم‌ترین علل عدم موفقیت و کارایی پایین برخی از مناطق آزاد، عبارتند از:

- مکانیابی نادرست منطقه آزاد.

- وجود فضای نامناسب برای جذب سرمایه خارجی.

- بی‌ثباتی سیاسی.

- وجود بوروکراسی، فساد مالی.

- وجود قوانین و مقررات دست و پا گیر.

- بازدهی و بهره وری کم منابع انسانی.

- هزینه بالای استفاده از تاسیسات زیربنایی و هزینه بالای حمل و نقل.

- ضعف تعمیر و نگهداری تاسیسات و امکانات زیربنایی و ناکارایی عملیاتی.

- کمبود امکانات مالی و نقدینگی.

- کمبود ارتباطات و ضعف خدمات دهی و خدمات رسانی.

منطقه آزاد داکار در سنگال که در سال ۱۹۷۴ تأسیس شد، نمونه‌ای از مناطق آزاد

ناموفق می باشد. این منطقه در سال ۱۹۷۶ شروع به کار نمود، ولی در رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده یعنی ایجاد اشتغال و تجارت خارجی ناموفق بود. میزان اشتغال در این منطقه در حد اکثر مقدار خود به ۱۲۰۰ نفر در سال ۱۹۸۶ رسید که این مقدار در سال ۱۹۹۰ به ۶۰۰ نفر کاهش یافت. علیرغم محیط و شرایط سیاسی بالتبه باثبات و نیز وجود معافیت و تشویق‌های مالی در این منطقه، در مجموع ۱۱۰ شرکت در حدود ۱۴,۷ میلیون دلار صادرات از منطقه آزاد داکار داشته اند.

همان طور که ذکر شد عوامل متعددی در ناکارایی مناطق آزاد موثر هستند و درخصوص منطقه آزاد داکار، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد :

- تشریفات زاید.

- هزینه‌های بالای حمل و نقل و استفاده از تسهیلات.

- قوانین دولتی غیرقابل انعطاف و اجرایی در خصوص منابع انسانی.

- بهره‌وری پایین نیروی کار.

- فقدان فضای مناسب و استاندارد برای اجاره.

از طرف دیگر، با توجه به تجربه و یافته‌های کشورهایی که طی سال‌های اخیر مبادرت به ایجاد مناطق آزاد نموده‌اند، می‌توان عمدۀ ترین عوامل موفقیت مناطق آزاد را به صورت زیر عنوان نمود:

- برخورداری از روابط بین‌المللی دوستانه و رعایت تعهدات بین‌المللی.

- برخورداری از ثبات سیاسی و ثبات در قوانین و مقررات.

- برخورداری از اجماع نظر در زمینه هدف‌های ایجاد و گسترش مناطق آزاد و حمایت همه جانبه دولت.

- برخورداری از موقعیت مکانی مناسب.

- پذیرفتن هدف‌های آزادسازی اقتصادی و مالکیت خصوصی و ضرورت کاهش مداخلات دولتی در امور اقتصادی به لحاظ رعایت اصل عرضه و تقاضا در مبادلات اقتصادی.

- برخورداری از قوانین و مقررات بدون ابهام در مورد حمایت از سرمایه‌گذاران خارجی، حفاظت از تکنولوژی‌های پیشرفته و هم سو و هم آهنگ با فعالیت‌های اقتصادی در سطح جهانی.

- برخورداری از انسجام و قدرت مدیریت مرکز در منطقه آزاد و نیز برخورداری از یک سیستم اداری فاقد جنبه‌های بوروکراتیک در منطقه آزاد و مستقل از دخالت‌های عوامل خارج از منطقه.

- برخورداری از قوانین و مقررات گمرکی ساده و فاقد جنبه‌های دست و پاگیر قانونی در منطقه.

- برخورداری از آزادی نقل و انتقال سرمایه و ارز در منطقه آزاد.

- برخورداری از تاسیسات زیربنایی مناسب در منطقه آزاد و در صورت نیاز، حمایت همه جانبه دولت برای ایجاد این‌گونه تاسیسات و پرهیز از سرمایه‌گذاری‌های بی‌مورد.

- کفایت نیروی کار متخصص با بازده مناسب و داشتن آزادی نسبی در به کارگیری نیروی کار خارجی در منطقه آزاد.

- برخورداری از قوانین کار هم سو با الزامات اقتصاد آزاد در منطقه آزاد.

- دسترسی به امکانات مالی و نقدینگی در منطقه آزاد.

در ادامه جهت شفافتر شدن تجربه‌های جهانی موفق در زمینه بهره‌گیری از سیاست توسعه مناطق آزاد، نسبت به مطالعه موردی ۲ کشور چین و هلند اقدام شده است.

#### ۱-۴ مناطق آزاد کشور چین

در سال ۱۹۷۸، چین تصمیم به تغییر ساختار سیستم اقتصاد ملی خود از طریق پیاده سازی سیاست گشودن درب‌های اقتصاد به سوی بازارهای جهانی در قالب یک طرح برنامه‌ریزی شده و به صورت گام به گام، گرفت. در سال ۱۹۸۰، چین ۵ منطقه ویژه اقتصادی،<sup>۱</sup> Shantou و Zhauhai در استان Shenzhen،<sup>۲</sup> Guangdong در استان Xiamen و Fujian و کل استان Hainan را تاسیس نمود. در سال ۱۹۸۴ چین ۱۴ شهر ساحلی دیگر را نیز جهت استفاده از سرمایه‌گذاری خارجی تاسیس نمود. طی آخرین اطلاعات مربوط به سال ۲۰۰۵، این کشور دارای ۳۸۳۷ منطقه توسعه‌ای و پارک‌های صنعتی در سراسر کشور است که البته تنها ۱۲۵۱ مورد از آن‌ها مجوز رسمی از دولت مرکزی دریافت کرده‌اند.

مناطق آزاد تجاری در کشور چین به لحاظ جغرافیایی مناطقی هستند که بین ۱ تا ۱۰ کیلومتر مربع مساحت دارند. این مناطق تحت عنوان مناطق محدود نیز نامیده می‌شوند که امکان انجام طیف گسترده‌ای از فعالیت‌های تجاری را از قبیل انبارداری، معاملات مبادله ارز، بازاریابی، تجارت و فرایندهای فراوری و تولید در آن‌ها وجود دارد. البته شایان ذکر است که این مناطق با مناطق تامین و پشتیبانی که در سال ۲۰۰۳ و ۲۰۰۴ توسط دولت مرکزی تصویب شد، متفاوت هستند.

جدول زیر اطلاعات مربوط به عملکرد و تعداد شرکت‌های ثبت شده در مناطق آزاد تجاری چین تا سال ۲۰۰۳ را نمایش می‌دهد. این مناطق آزاد تجاری به طور غالباً توسط دولت‌های محلی نظارت می‌شوند و مدیریت هریک از آن‌ها به وسیله کمیته مدیریتی آن انجام می‌پذیرد.

## جدول ۲ عملکرد و تعداد شرکت‌های ثبت شده در مناطق آزاد تجاری چین

تا سال ۲۰۰۳

منطقه آزاد تجاری	GDP <sup>۵۸</sup>	اردش کالاها در واردات و صادرات <sup>۵۹</sup>	موسسه‌های شرکت‌های ثبت شده <sup>۶۰</sup>	موسسه‌های خارجی <sup>۶۱</sup> ثبت شده	کل سرمایه گذاری خارجی دارای قرارداد <sup>۶۲</sup>	زمین درنظر گرفته شده توسط دولت <sup>۶۳</sup> (طرح)	زمین واقعی موجود <sup>۶۴</sup>
Shanghai Waigaoqiao	۳۱,۵۰	۲۰,۹۳	۷۰,۵۴	۵۳۶۴	۳,۸۸	۱۰	۸,۵
Dalian**	۵,۳۳	۱,۸۶	۳۸۴۸	۱۰۳۶	۲,۸	۹,۷۵	۴,۶۰
Tianjin	۸,۳۰	۳,۶۲	۸۱۵۲	۴۵۴۱	۷,۱۷	۵,۰	۳,۸
Qingdao	۲,۵۰	۰,۸۶	۲۳۶۵	۹۳۵۷	۱,۴۸	۲,۵۴	۲,۵۴
Zhangjiagang	۳,۹۰	۱,۹۰	۳۲۱۲	۳۷۲۳	۱,۸۸	۴,۱۰	۴,۱۰
Lingbo	۴,۰۱	۱,۱۸	۴۵۸۶	۷۷۴۲	۲,۲۰	۲,۳۰	۲,۳۰
Fuzhou	۰,۲۷	۰,۴۴	۴۱۹	۴۱۹	۰,۳۰	۱,۸	۰,۸
Xiamen	۰,۷۲	۱,۶۵	۳۲۸	۱۹	۰,۲۹	۵,۰	۰,۶۳
Shantou	۱,۱۹	۰,۱۶	۱۱۰۳	۲۶۹	۰,۳۴	۲,۳۴	۲,۳۴
Guangzhou	*	۱,۵۶	۲۰۰۳	۵۹۲	۰,۵۲	۲,۰	۲,۰
Shenzhen <sup>۱</sup>	۱۵,۱۸	۱۷,۹۰	۱۲۴۶	۱۰۹۹	۲,۲۳	۲,۷۳	۲,۷۵
Zhuhai	۰,۴۰	۰,۷۰	۱۳۷	۱۰۶	۰,۳۵	۳,۰	۳,۰
Haikou	۰,۶۰	۰,۰۲	۵۴۱	۹۵	۰,۳۶	۱,۹۳	۱,۹۳
Total	۷۳,۹	۵۴,۷۸	۳۵۰۱۵	۱۴۵۵۴	۲۲,۹	۵۲,۵۹	۳۸,۷۹

- GDP در سال ۲۰۰۳ (واحد: میلیارد یوان).<sup>۵۸</sup>

- سال ۲۰۰۳ (واحد: میلیارد دلار).<sup>۵۹</sup>

- تا سال ۲۰۰۳.<sup>۶۰</sup>

- تا سال ۲۰۰۳.<sup>۶۱</sup>

- از سال ۱۹۹۱ تا سال ۲۰۰۳ (واحد: میلیارد دلار).<sup>۶۲</sup>

- سال ۲۰۰۳ (واحد: هکتار).<sup>۶۳</sup>

- سال ۲۰۰۳ (واحد: هکتار).<sup>۶۴</sup>



شکل ۳ موقعیت مناطق آزاد چین در سال ۲۰۰۵ [۷]

با وجود آن که ۱۵ منطقه آزاد تجاری در چین وجود دارند لیکن عملکرد آن‌ها متفاوت است. به طور مثال سه منطقه آزاد شانگهای، شنزن و تیانجین با هم بیش از ۷۰ درصد تولید ناخالص داخلی حاصل از مناطق آزاد کشور چین را تشکیل داده‌اند (۷۴,۴٪ در سال ۲۰۰۳).

سیاست‌های تشویقی عمده چین در رابطه با مناطق آزاد تجاری در زیر آورده شده است.

#### ۱. تشویق‌های مالیاتی

- نرخ مالیات بر درآمد اولیه برای موسسه‌های سرمایه‌گذار خارجی ۱۵ درصد سود این موسسه‌ها خواهد بود.
- دولت چین بیشترین سیاست‌های ترجیحی را برای مناطق آزاد تجاری وضع نموده است که شامل مجموعه‌ای از تشویق‌های مالیاتی می‌شود.

- برای ۲ سال اول فعالیت، شرکت‌ها از مالیات بر درآمد معاف هستند. در طول ۳ سال بعدی، شرکت‌ها تنها ۵۰٪ مالیات‌های عادی شرکت‌های سرمایه‌گذار خارجی (۱۵٪) را پرداخت می‌کنند. بعد از گذشت ۵ سال، شرکت‌های سرمایه‌گذار مالیات کامل را پرداخت می‌کنند.
- اگر بیش از ۷۰ درصد محصولات آماده نهایی به خارج از مرزهای چین صادر شوند، مالیات مقادیر باقی مانده تولید، به صورت تنزیلی و بر پایه اجزا و مواد اولیه وارد شده محاسبه می‌شود.

## ۲. تشویق‌های عوارض گمرکی

- در زمینه تمامی محصولات وارداتی ساختمانی یا زیر ساختی که برای فرآیند تولید ضروری هستند اعم از تجهیزات، قسمت‌ها، اجزای وارداتی برای مصارف داخلی و شخصی، معافیت‌های مالیاتی وجود دارد.
- محصولات وارداتی که از خارج از مرزهای کشور چین، از طریق مناطق آزاد وارد این کشور می‌شوند، از عوارض گمرکی و عوارض ارزش افزوده معاف هستند. این عوارض تنها از کالاهای تمام شده‌ای که به خارج از محدوده منطقه ارسال می‌شوند، وارد می‌شوند.
- بر تمامی محصولات تمام شده و آماده، که از مناطق آزاد وارد کشور چین می‌شوند، عوارض گمرکی و عوارض ارزش افزوده تعلق می‌گیرد. مبنای محاسبه این عوارض بر پایه نسبت ورودی‌های تامین شده از منابع محلی (وارده به منطقه) به اجزای وارد شده به کشور (خروجی از منطقه)، خواهد بود.

### ۳. تشویق‌های در سطح محلی

- هر منطقه می‌تواند، تشویق‌های منحصر به خود را علاوه بر موارد اعلام شده از سوی دولت مرکزی ارایه نماید.
- مسؤولین محلی می‌توانند تشویق‌های مربوط به کاربری زمین و نوع استفاده را وضع کنند و شاید تصمیم به معافیت موسسه‌های داخل منطقه‌ای از مالیات‌های بر درآمد محلی نیز اخذ کنند.

### ۴. عدم وجود محدودیت در مشارکت

- مناطق آزاد تجاری تنها مناطقی هستند که شرکت‌های خارجی می‌توانند در آن‌ها شرکت‌های تجاری با مالکیت به طور کامل خارجی را تاسیس نمایند. البته این شرکت‌های خارجی ابتدا از حق تجارت آزاد (حق واردات و صادرات) محروم هستند. برای فروش محصولات در بازارهای داخلی، این موسسه‌ها می‌باید از خدمات شرکت‌های دارای مجوز انجام امور گمرکی برای انجام معاملات خود استفاده کنند، که البته این قانون در سال ۲۰۰۳ برای برخی از مناطق آزاد حذف شد.

### ۵. بازار مبادله کالاهای زیر کلید گمرک یا مراکز عرضه کالا

- مناطق آزاد یک بازار مبادلات کالاهای تحت نظر گمرک یا مراکز عرضه کالا را نیز ارایه می‌کند که از طریق آن موسسه‌های داخل منطقه می‌توانند کالاهای خود را به خریداران چینی و توزیع‌کنندگان برای فروش در بازارهای داخلی، عرضه کنند.

- مسؤولین این بازار مبادلات مراحل ترخیص گمرکی را انجام داده و قبض عوارض ارزش افزوده را نیز صادر می‌کنند.

## ۲-۴ مناطق آزاد کشور هلند

هلند منطقه آزاد تجاری به عنوان مناطق خارج از مرزهای کشور متبع، ندارد. در این کشور تعداد زیادی انبارهای گمرک و انبارهای آزاد وجود دارد که در مناطق مشخص و فرودگاه‌های بین‌المللی، جایی که کالاهای ترانزیتی می‌توانند به صورت موقت تحت نظارت گمرک انبار شوند، واقع شده‌اند. در این انبارها کالاهای می‌توانند تجدید بسته‌بندی و انبار شده و یا تغییر برچسب شوند.

کشور هلند یکی از مناطق پر جاذبه اروپا برای تاسیس مراکز توزیع است. به گونه‌ای که حدود ۶۰ درصد از شرکت‌های آمریکایی در اروپا مراکز توزیع خود را در این کشور متصرف نموده‌اند. در این میان بندر رتردام در این کشور به عنوان یکی از بزرگ‌ترین بنادر جهان اهداف کلان خود را بر تولید ارزش افزوده در مقیاس بالا قرار داده است. وجود امکانات گستره و مدرن تخلیه و بارگیری کانتینر در این بندر، به عنوان مزیتی مهم برای قرارگیری مرکز توزیع بار اروپا در این بندر به شمار می‌آید.

برای انجام این رسالت مهم بایستی موارد زیر برای یک مرکز توزیع بار تامین شوند:

- فراهم نمودن تسهیلات مورد نیاز برای عملیات توزیع.
- نزدیکی این مراکز به ترمینال‌های بار جهت ایجاد امکان بازگشت سریع کانتینرهای خالی به سیستم بعد از استریپ.
- حمل ارزان از ترمینال به انبار.
- نزدیکی به تسهیلات حمل و نقلی داخلی.
- ارایه خدمات ایجاد ارزش افزوده.

- پیش رو بودن به لحاظ فن آوری ارتباطات.
- داشتن نیروی کار ماهر و متخصص.
- داشتن گمرک در داخل محوطه.

با هدف دستیابی به این اهداف، بندر رتردام و شرکت ترمینال های یکپارچه اروپا (ECT) با همکاری مشترک برنامه دلتا (۲۰۰۸-۲۰۰۰) را پی گیری می کنند که در آن ۸ مرکز توزیع و خدمات لجستیک در ترمینال دلتا در بندر رتردام ایجاد می شود.

## ۵- نقش مناطق آزاد در توسعه اقتصادی و بازارگانی

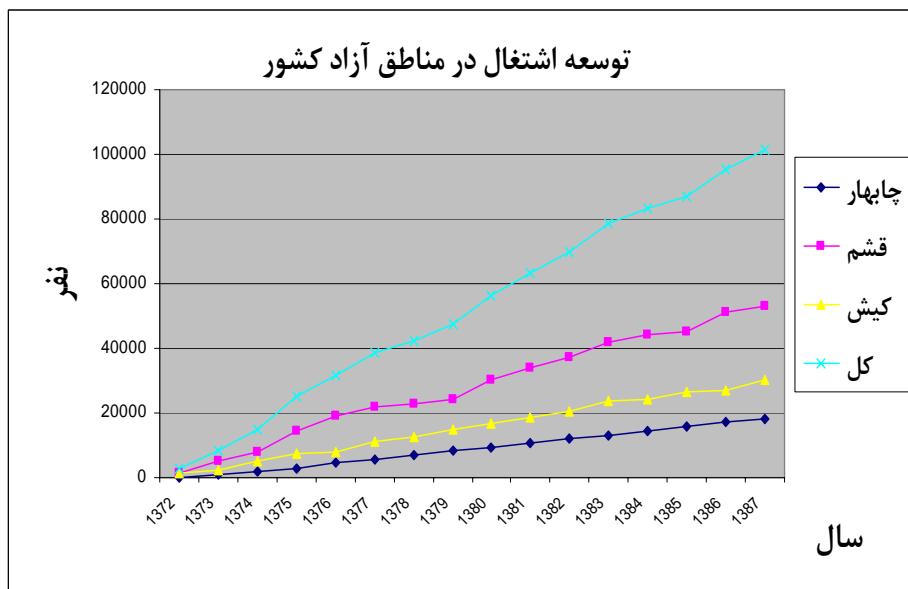
همان گونه که ذکر شد، مناطق آزاد تجاری در صورت رعایت عوامل فوق الذکر می توانند تاثیر مهمی در توسعه اقتصادی و تجاری کشورها داشته باشند. به طور معمول این تاثیر از طریق اشتغال زایی، بهبود وضعیت صادرات، بهبود تجارت خارجی، انتقال تکنولوژی و ... حاصل می شود که در ادامه به این موارد توجه می شود.

### ۱-۵ اشتغال زایی

اشغال زایی اولین و مهم ترین هدف از تاسیس مناطق آزاد تجاری است. مناطق آزاد در بسیاری از موارد سبب ایجاد تعداد زیادی شغل شده اند. برخی از نمونه های موفق در این زمینه را می توان برشمرد. به عنوان مثال در کشور مکزیک یک سال پس از تاسیس منطقه آزاد تجاری در سال ۱۹۶۶ حدود ۲۴ بنگاه تجاری در منطقه آزاد مستقر و تعداد ۶۱۰۷ نفر در این بنگاه ها مشغول به کار شدند. در سال ۱۹۹۴ تعداد بنگاه ها و موسسه های تجاری مستقر در منطقه به ۲۰۰۰ واحد افزایش یافت که این موسسه ها زمینه اشتغال بیش از ۶۰۰۰۰ شغل را فراهم آوردند.

هم چنین در کشور موریتانی در اولین سال تاسیس منطقه آزاد، در سال ۱۹۷۱، نه شرکت تجاری حدود ۶۰۰ شغل ایجاد نمودند که این رقم در سال ۱۹۹۱ با رشد بسیار مناسبی به ۹۱۰۰ نفر افزایش یافت که تشکیل دهنده حدود یک سوم کل اشتغال در این کشور و ۸۰ درصد کل اشتغال در بخش صنعت این کشور است.

سومین نمونه، کشور فیلیپین است که در ۴ منطقه آزاد این کشور در سال ۱۹۸۶ تعداد ۲۳۶۵۱ نفر مشغول به کار بوده‌اند. ۸ سال بعد یعنی در سال ۱۹۹۴ این رقم به حدود ۷۰۰۰۰ نفر بالغ شد. از دیگر کشورهای موفق می‌توان به مالزی اشاره نمود که بین سال‌های ۱۹۷۲ تا ۱۹۹۴ تعداد شاغلین در ۷ منطقه آزاد این کشور از ۲۱۰۰ نفر به ۱۲۳۰۰۰ نفر افزایش یافته است. هم چنین در سه منطقه آزاد کشور سریلانکا در طی سال‌های ۱۹۸۰ الی ۱۹۹۴ تعداد شاغلین به سه برابر افزایش یافته است. نمودار (۱) نشان دهنده میزان افزایش اشتغال در مناطق آزاد چابهار، قشم و کیش طی سال‌های ۱۳۷۲ الی ۱۳۷۹ می‌باشد. همان طور که مشاهده می‌شود، میزان اشتغال در این مناطق در مقایسه با مناطق آزاد تجاری موفق در سایر کشورها در وضعیت مطلوبی قرار ندارد.



نمودار ۱ موقعیت اشتغال‌زایی در مناطق آزاد طی سال‌های ۱۳۷۲-۱۳۷۹

[۱۰]

## ۲-۵ بهبود تبادلات خارجی

همان گونه که در موارد زیر مشاهده می‌شود، مناطق آزاد تجاری نقش بسیار مهمی را در بهبود صادرات بسیاری از کشورها عهده دار هستند.

- در کشورهای تایوان و کره به تقریب ۱۰۰ درصد صادرات محصولات کارخانه‌ها از مناطق آزاد انجام می‌پذیرد.
- در کشور موریتانی ۹۵ درصد صادرات محصولات کارخانه‌ها از طریق مناطق آزاد تجاری انجام می‌شود.
- در کشور کنیا ۷۵ درصد محصولات کارخانه‌ها که بخش اعظم آن معاف از مالیات است از طریق مناطق آزاد صادر می‌شود.

- در کشور مکزیک بیش از ۵۰ درصد کل صادرات تولیدات از منطقه آزاد انجام می‌شود.

- در جمهوری دومینیکن ۸۰ درصد کل صادرات و ۱۰۰ درصد صادرات محصولات تولیدی کارخانه‌ها از طریق مناطق آزاد صورت می‌پذیرد.

تجربه‌های متعدد نشان می‌دهد که مناطق آزاد تجاری می‌توانند نقش موثری در درآمدهای ناشی از تجارت خارجی و در نتیجه افزایش اشتغال و توسعه صادرات داشته باشند. به عنوان مثال در کشور موریتانی میزان درآمدهای حاصل از صادرات از ۳ درصد کل درآمد حاصل از صادرات کشور در سال ۱۹۷۱ به ۵۲,۶ درصد در سال ۱۹۸۶ و ۶۸,۷ درصد در سال ۱۹۹۴ افزایش یافته است. در کشورهای اندونزی، کره و تایوان، در اواسط دهه ۸۰ نسبت صادرات خالص به صادرات ناخالص از ۴۹ درصد به ۶۳ درصد افزایش یافته که نشان دهنده تاثیر به سزای مناطق آزاد در تجارت خارجی و صادرات این کشورها می‌باشد.

### ۳-۵ درآمدهای مالیاتی

اولین خصوصیت مناطق آزاد، معافیت مالیاتی در این مناطق می‌باشد، لذا دولتها در هنگام تاسیس مناطق آزاد امیدوارند که با تاسیس این مناطق و از دست رفتن درآمدهای مالیاتی ناشی از معافیت مالیاتی، توسط مزایایی مانند ایجاد اشتغال و افزایش درآمدهای ناشی از مبادله‌های خارجی جبران شود.

### ۴-۵ ایجاد ارتباط برگشتی

فعالیت‌های تجاری حاصل از مناطق آزاد تجاری، می‌توانند باعث به وجود آمدن ارتباط برگشتی میان خود و سایر بخش‌های اقتصاد شوند. این امر سبب افزایش رشد اقتصادی در کشور میزبان از طریق سرمایه گذاری در این بخش‌ها و افزایش کارایی

فرآیند تولید می‌شود. در نتیجه شرکت‌های داخلی از لحاظ توانایی رقابت با شرکت‌های بین‌المللی وضعیت مطلوب‌تری پیدا می‌کنند. منطقه آزاد ماسان در کشور کره مثالی از مناطق آزادی است که از این مزیت بهره مند شده‌اند. از زمان تاسیس این منطقه در سال ۱۹۸۸ در مجموع ۵۶ کارخانه از ۷۳ کارخانه مستقر در این منطقه با ۵۲۵ کارخانه داخلی در ارتباط بوده‌اند که این ۵۲۵ کارخانه در مجموع ۱۶۸۶۸ کارگر را که معادل نیمی از نیروی کار منطقه ماسان می‌باشد را شامل می‌شود. جدول (۳) نشان دهنده میزان ارتباط برگشتی بین مناطق آزاد و کارخانه‌های داخلی در برخی از مناطق آزاد می‌باشد:

**جدول ۳ میزان ارتباط برگشتی بین مناطق آزاد و کارخانه‌های داخلی در برخی از مناطق آزاد [۱]**

تامین منابع توسط کارخانجات داخلی				صنعت	منطقه آزاد	کشور
% ۱۷,۷	۱۹۸۷	۰,۲	۱۹۷۶	همه صنایع	پانگ	مالزی
% ۱۷,۹	۱۹۸۷	۲,۸	۱۹۷۶	الکترونیک	پانگ	مالزی
% ۲۲,۳	۱۹۸۵	۳,۳	۱۹۷۱	همه صنایع	ماسان	کره
% ۲۸,۳	۱۹۷۹	۲,۱	۱۹۶۷	همه صنایع		تایوان
% ۳,۸	۱۹۹۱	% ۰,۰	۱۹۷۹	همه صنایع		سریلانکا
-	-	% ۴۱	۱۹۸۲	پوشک		موریتانی

## ۵-۵ انتقال تکنولوژی

یکی از مزایای مهم مناطق آزاد که دارای تاثیر مهمی در رشد و توسعه اقتصادی و تجاری کشورهast، انتقال تکنولوژی و نیز افزایش مهارت نیروی کار داخلی می‌باشد. آمار و ارقام نشان دهنده این موضوع می‌باشد که طی سال‌های پس از تاسیس مناطق آزاد به علت انتقال تکنولوژی و افزایش سطح مهارت نیروی کار داخلی، به تدریج سهم شاغلین در بخش نیروی کار غیرماهر و نیمه ماهر کاهش و شاغلین در بخش‌های

پرسنل ماهر، پرسنل اداری، و رده های مدیریتی افزایش می یابد. جدول آمار و اطلاعات مناطق آزاد تجاری مالزی را نشان می دهد :

#### جدول ۴ آمار و اطلاعات پرسنل مناطق آزاد تجاری مالزی [۷]

۱۹۹۷	۱۹۹۰	بخش / سال
%۴,۷	%۱	پرسنل مدیریتی و حرفه ای
%۸,۱	%۵,۴	پرسنل اداری
%۲۰,۳	%۱۲۶	پرسنل نظارتی و ماهر
%۶۶,۹	%۸۱	پرسنل نیمه ماهر و غیرماهر

#### ۶-۵ ارتقای سرمایه های فیزیکی

مناطق آزاد، می توانند باعث توسعه سرمایه های فیزیکی شوند. مناطق آزاد موفق مناطقی هستند که در آن ها زیربناهای حمل و نقل و لجستیکی کارا و گسترشده ای توسط دولت ایجاد شده است. به عنوان یکی از بهترین نمونه ها می توان به منطقه آزاد کائوسونگ در کشور تایوان اشاره نمود. این منطقه در سال ۱۹۶۷ فعالیت خود را از طریق صنعت پوشاک و مونتاژ محصولات الکترونیک آغاز و سپس فعالیت های خود را در زمینه های طراحی قطعات الکترونیکی و توسعه و تحقیق گسترش داد. هم اکنون این منطقه فعالیت خود را به عنوان مرکز لجستیک ادامه می دهد. طی سال های فعالیت این منطقه آزاد همانند سایر مناطق آزاد تجاری موفق سرمایه گذاری مناسبی برای ارتقای وضعیت زیربناهای فیزیکی این منطقه انجام شده که نقش مهمی در موفقیت این منطقه داشته است. در جدول زیر مقایسه شرایط اولیه سرمایه گذاری در مناطق آزاد ایران (کیش، قشم و چابهار) با ۳ منطقه آزاد موفق شیامین(چین)، های نان (چین)، جبل علی (امارات) ارایه شده است.

**جدول ۵ مقایسه شرایط اولیه سرمایه گذاری در مناطق آزاد ایران  
کیش، قشم و چابهار) با ۳ منطقه آزاد موفق شیامین(چین)، های نان (چین)،  
جبل علی (امارات) [۱ و ۱۰]**

ردیف	نام منطقه	سال شروع	وضعیت سرمایه گذاری در سال آغاز
۱	چابهار	۱۹۹۴	شروع بدون سرمایه گذاری اولیه از طریق درآمدهای دولت با مجوز دولت
۲	قشم	۱۹۹۴	شروع بدون سرمایه گذاری اولیه از طریق درآمدهای دولت با مجوز دولت
۳	کیش	۱۹۹۴	شروع بدون سرمایه گذاری اولیه از طریق درآمدهای دولت با مجوز دولت
۴	شیامین	۱۹۸۰	۴.۵ میلیارد دلار
۵	های نان	۱۹۸۸	۲.۵ میلیارد دلار دولت - ۸۴۰ میلیون دلار بخش خصوصی
۶	جبل علی	۱۹۸۵	۲.۵ میلیارد دلار سرمایه گذاری اولیه که بعدها به ۱۱ میلیارد دلار افزایش یافت.

هم چنین میزان سرمایه گذاری زیربنایی در مناطق آزاد ایران و سه منطقه آزاد فوق الذکر در جداول (۶) و (۷) مشاهده می‌شود.

## جدول-۶- وضعیت سرمایه گذاری‌های زیربنایی در مناطق آزاد ایران در سال آغاز [۱۰]

ردیف	شرح	چاپهار	قسم	کیش
۱	بندر	خارج از محدوده منطقه ۳ بندر	بندر سنگ ماهی گیری	بندر ماهی گیری
۲	راه	فاقد راه آهن و جاده‌های ترانزیتی	راههای روستایی	۲۵ کیلومتر جاده اصلی
۳	فرودگاه	فرودگاه نظامی خارج از محدوده	نداشته است	قبل از پیروزی انقلاب ایجاد شده است
۴	برق	۱ مگاوات	۱,۴ مگاوات	۶ مگاوات
۵	آب شیرین کن	کمبود شدید	۹۰۰ متر مکعب در روز	۴۹۰۰ متر مکعب در روز
۶	مخابرات	فاقد امکانات مخابراتی	تلفن راه دور (محدود)	۲۵۰۰ خط تلفن
۷	مسکن	مسکن روستایی هیچ ساخت و سازی وجود نداشت	مسکن روستایی در محدوده منطقه	موجود از قبل از انقلاب (با اهداف خاص)
۸	انبار	۶,۹۶ هزار متر مربع مربوط به سازمان بنادر	فاقد انبار	۱۰ هزار متر مربع
۹	گمرک	استقرار در خارج محدوده منطقه	استقرار در خارج محدوده منطقه	استقرار در منطقه
۱۰	هتل	فاقد هتل - مسافرخانه‌های محلی	فاقد هتل - مسافرخانه‌های محلی	۳۵۰۰ تخت هتل و مسافرخانه
۱۱	بیمارستان	بیمارستان نداشته است	بیمارستان نداشته است	بیمارستان نداشته است
۱۲	دانشگاه	علوم دریایی خارج از محدوده منطقه	نداشته است	نداشته است

### جدول-۷- وضعیت سرمایه گذاری‌های زیربنایی در ۳ منطقه آزاد خارجی در سال آغاز [۱۰]

ردیف	شرح	شیامین (چین)	های نان (چین)	جبل علی (امارات)
۱	بندر	کشتی‌های ۶۰ هزار تنی و بار اندازی پذیرش کشتی‌های ۱۰ هزار تنی با ظرفیت ۲۴ اسکله و بندر با قابلیت پذیرش میلیون تن	۱۱۲ اسکله، ۲۴ بندر با ظرفیت پذیرش	۳ پایانه دریایی با ظرفیت پذیرش هر نوع کشتی
۲	راه	متصل به خط راه آهن سراسری چین مجهز به بزرگراه‌های متعدد	۷ هزار کیلومتر بزرگ راه ترانزیتی و شهری	بزرگ راهها به طور کامل ایجاد شده بوده است
۳	فرودگاه	داراری فرودگاه بین المللی اختصاصی	فرودگاه با ۲۷۰ پرواز داخلی و خارجی در هفتة	فرودگاه بین المللی اختصاصی حاشیه‌ای
۴	برق	به طور کامل تامین	به طور کامل تامین	به طور کامل تامین
۵	آب شیرین کن	به طور کامل تامین	به طور کامل تامین	به طور کامل تامین
۶	مخابرات	سیستم مخابراتی پیشرفته ماهواره‌ای	امکانات پیشرفته مخابراتی	دارای تجهیزات بسیار پیشرفته مخابراتی
۷	مسکن	توسط شرکت‌های خصوصی انجام می‌گیرد	توسط شرکت‌های خصوصی انجام می‌گیرد	پروژه‌های عظیم توربینی مسکونی
۸	انبار	امکانات مناسب در تمام بنادر	اطلاعات دقیقی موجود نیست ولی با توجه به حجم ظرفیت بنادر بایستی امکانات خوبی وجود داشته باشد	۴۸ هزار متر مربع انبار، ۴۲ هزار متر مکعب سردخانه
۹	گمرک	در منطقه مستقر است	اطلاعات موجود نیست	اختصاصی در منطقه مستقر است
۱۰	هتل	اطلاعات موجود نیست	۱۸۵ هتل با درجه‌بندی متفاوت	بسیار پیشرفته و گستره
۱۱	بیمارستان	اطلاعات موجود نیست	۱۷ بیمارستان	دارای امکانات وسیع
۱۲	دانشگاه	۵۰۲ موسسه تحقیقاتی - ۸ موسسه آموزش عالی	اطلاعات موجود نیست	ایجاد زیربنای‌های لازم برای تاسیس شهرک دانشگاهی

## ۶- منطقه آزاد چابهار

در این بخش با تمرکز بر منطقه آزاد چابهار نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای این منطقه تبیین خواهد شد تا در ادامه به منظور بسط ماتریس SWOT برای این منطقه و در در نهایت ارایه استراتژی‌ها مورد استفاده قرار گیرند.

## ۶-۱ معرفی

منطقه آزاد چابهار با ۱۴۰ کیلومتر مربع مساحت در جنوب شرقی جمهوری اسلامی ایران و در کنار خلیج چابهار و آب‌های نیلگون دریای عمان قرار دارد. این منطقه جزیی از شهرستان چابهار، واقع در استان سیستان و بلوچستان است که از طریق شهرستان ایرانشهر و پس از عبور از استان خراسان جنوبی به کشورهای آسیای میانه و افغانستان و از شرق به کشور پاکستان و از جنوب به دریای عمان و اقیانوس هند و آبراهه بین‌المللی، قاره آفریقا و شرق آسیا و اروپا و دریای مدیترانه راه دارد.

قلمرو منطقه آزاد چابهار بر اساس مصوبه هیات وزیران تعیین شده و این منطقه به عنوان یکی از مناطق آزاد کشور است که در سال ۱۳۷۰ تاسیس شده است.

در ادامه ضمن اشاره به اهداف تاسیس منطقه آزاد چابهار به طور اهم به ذکر نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدهای منطقه نیز پرداخته شده است. البته در جهت خلاصه نمودن مطلب سعی شده است تا ضمن استفاده از عبارات شفاف و قابل فهم، از ارایه توضیح‌های تفصیلی در این بخش اجتناب شود.

## ۶-۲ اهداف تاسیس منطقه آزاد چابهار

- توسعه ترانزیت و احیای محور شرق.
- افزایش نقش و سهم کشور در ترانزیت کالا و حمل و نقل بین‌المللی و بازرگانی داخلی و خارجی.
- ارتقا عملکرد بندر چابهار تا حد یک بندر مگا پورت و تلاش برای تبدیل آن به یک هاب منطقه‌ای.
- ارتقای نقش و عملکرد منطقه آزاد در توسعه ملی و منطقه‌ای.
- تولید و صدور کالاهای صنعتی و حضور فعال در بازارهای جهانی.

- انتقال تکنولوژی و آموزش نیروی کار، فقرزدایی و توسعه اقتصادی.
- ایجاد فرصت‌های اشتغال و کسب درآمد ارزی.

### ۳-۶ نقاط قوت منطقه آزاد چابهار

- خارج بودن منطقه آزاد از محدوده بحران خلیج فارس.
- نزدیکترین منطقه آزاد کشور به آب‌های آزاد.
- هماهنگی مناسب گمرک و منطقه آزاد در مقایسه با سایر منطقه آزاد کشور.
- نیروی کار ارزان شاغل در منطقه آزاد.
- تامین کالا و مواد اولیه مورد نیاز کشور به صورت تجاری.
- وجود بازارهای مناسب عرضه کالای عمده و خرد.
- وجود امکانات رفاهی و اقامتی نسبتاً مناسب در منطقه آزاد.

### ۴-۶ نقاط ضعف منطقه آزاد چابهار

- فقدان مدیریت هماهنگ و واحد بندر و منطقه آزاد.
- فقدان پس کرانه مناسب برای توسعه فعالیت‌ها با توجه به مجاورت با بافت شهری.
- عدم وجود امکانات و ظرفیت مناسب بندری.
- سیستم مدیریتی ناکارامد در منطقه در مقایسه با سایر مناطق آزاد موفق.
- بالا بودن هزینه‌های خدمات و ضعف در ارایه خدمات عمومی مناسب.
- شبکه حمل و نقل و ارتباطات نامناسب و ضعیف.
- عدم اتصال به شبکه ریلی کشور.
- کمبود نیروی انسانی ماهر و متخصص.
- شکنندگی و محدودیت منابع درآمدی.

## ۶-۵ فرصت‌های منطقه آزاد چابهار

- نزدیک‌ترین نقطه دسترسی کشورهای CIS به آب‌های آزاد.
- نزدیکی به بازار کشور افغانستان.
- وجود مراکز دانشگاهی.
- تمرکز دولت بر توسعه محور شرق.
- وجود جاذبه‌های توریستی و زیست محیطی منحصر به فرد.
- دسترسی مستقیم به آب‌های بین المللی و نزدیکی به خطوط کشتیرانی بین المللی.
- قرار گرفتن در یکی از مسیرهای مصوب کریدور ترانزیتی شمال – جنوب.

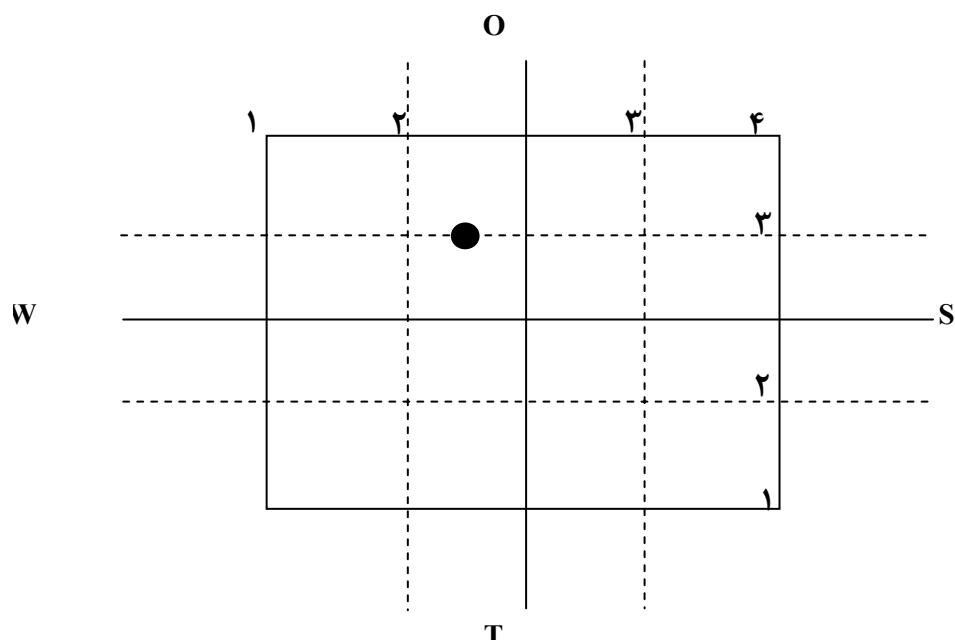
## ۶-۶ تهدیدهای منطقه آزاد چابهار

- وجود رقابت منطقه‌ای با بندر گوادر پاکستان.
- فقدان هماهنگی بین دستگاه‌های مختلف اجرایی.
- محرومیت منطقه سیستان و بلوچستان.
- وجود قوانین و مقررات غیرشفاف، ناکارامد و غیرانعطاف پذیر.
- کمبود منابع آب شیرین.
- دوری و بعد زیاد مسافت با منابع انرژی.
- عدم تمایل سرمایه گذاران خارجی برای سرمایه گذاری به واسطه وجود مسایل سیاسی.

## ۷- تشکیل ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی

نمره نهایی	رتبه	ضریب نرمال شده	ضریب	عوامل داخلی
نقاط قوت				
۰,۱۱	۲	۰,۰۵۷	۵	۱- خارج بودن منطقه آزاد از محدوده بحران خلیج فارس
۰,۱۶	۲	۰,۰۸۰	۷	۲- نزدیکترین منطقه آزاد کشور به آب های آزاد
۰,۲۰	۳	۰,۰۶۸	۶	۳- هماهنگی نسبتاً مناسب گمرک و منطقه آزاد
۰,۰۵	۱	۰,۰۴۵	۴	۴- نیروی کار ارزان شاغل در منطقه آزاد
۰,۰۹	۲	۰,۰۴۵	۴	۵- تامین کالا و مواد اولیه مورد نیاز کشور به صورت تجاری
۰,۰۵	۱	۰,۰۴۵	۴	۶- وجود بازارهای مناسب عرضه کالای عمده و خرد
۰,۰۷	۲	۰,۰۳۴	۳	۷- وجود امکانات رفاهی و اقامتی نسبتاً مناسب در منطقه آزاد
نقاط ضعف				
۰,۱۸	۲	۰,۰۹۱	۸	۱- عدم وجود مدیریت همراهانگ و واحد بندر و منطقه آزاد
۰,۰۵	۱	۰,۰۴۵	۴	۲- فقدان پس کرایه مناسب برای توسعه فعالیتها با توجه به مجاورت با بافت شهری
۰,۲۴	۳	۰,۰۸۰	۷	۳- فقدان امکانات و ظرفیت مناسب بندری
۰,۰۴	۳	۰,۰۸۰	۷	۴- سیستم مدیریتی ناکارامد در منطقه در مقایسه با سایر مناطق آزاد موفق
۰,۱۴	۲	۰,۰۶۸	۶	۵- بالا بودن هزینه های خدمات و ضعف در ارایه خدمات عمومی مناسب
۰,۳۲	۴	۰,۰۸۰	۷	۶- شبکه حمل و نقل و ارتباطات نامناسب و ضعیف
۰,۲۰	۳	۰,۰۶۸	۶	۷- عدم اتصال به شبکه ریلی کشور
۰,۰۶	۱	۰,۰۵۷	۵	۸- کمبود نیروی انسانی ماهر و متخصص
۰,۱۱	۲	۰,۰۵۷	۵	۹- شکنندگی و محدودیت منابع درآمدی
۲,۲۶		۱	۸۸	جمع

نمره نهایی	رتبه	ضریب نرمال شده	ضریب	عوامل خارجی
فرصت‌ها				
۰,۲۳۶	۳	۰,۰۷۹	۷	۱- نزدیکترین نقطه دسترسی کشورهای CIS به آب‌های آزاد
۰,۲۷۰	۳	۰,۰۹۰	۸	۲- نزدیکی به بازار کشور افغانستان
۰,۲۷۰	۳	۰,۰۹۰	۸	۳- وجود مراکز دانشگاهی
۰,۴۰۴	۴	۰,۱۰۱	۹	۴- تمکر دولت بر توسعه محور شرق
۰,۱۳۵	۲	۰,۰۶۷	۶	۵- وجود جاذبه‌های توریستی و زیست محیطی منحصر به فرد
۰,۱۱۲	۲	۰,۰۵۶	۵	۶- دسترسی مستقیم به آب‌های بین‌المللی و نزدیکی به خطوط کشتیرانی بین‌المللی
۰,۲۰۲	۳	۰,۰۶۷	۶	۷- قرار گرفتن در یکی از مسیرهای مصوب کریدور ترانزیتی شمال - جنوب
تهدیدها				
۰,۲۳۶	۳	۰,۰۷۹	۷	۱- وجود رقابت منطقه‌ای با بندر گوادر پاکستان
۰,۳۶۰	۴	۰,۰۹۰	۸	۲- عدم هماهنگی بین دستگاه‌های مختلف اجرایی
۰,۱۳۵	۲	۰,۰۶۷	۶	۳- محرومیت منطقه سیستان و بلوچستان
۰,۱۱۲	۲	۰,۰۵۶	۵	۴- وجود قوانین و مقررات غیرشفاف، ناکارامد و غیراعطاف‌پذیر
۰,۰۳۴	۱	۰,۰۳۴	۳	۵- کمبود منابع آب شیرین
۰,۱۶۹	۳	۰,۰۵۶	۵	۶- دوری و بعد زیاد مسافت با منابع انرژی
۰,۲۷۰	۴	۰,۰۶۷	۶	۷- عدم تمایل سرمایه‌گذاران خارجی برای سرمایه‌گذاری به واسطه وجود مسائل سیاسی
۲,۹۴۴		۱	۸۹	جمع



**نمودار ۲** تشکیل ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی و تعیین نوع

استراتژی مناسب برای منطقه آزاد چابهار

## ۸- تجزیه و تحلیل SWOT

همان طور که از فرآیند ارزیابی عوامل داخلی و خارجی مشخص شد، استراتژی‌های WO یا محافظه کارانه از اولویت بالایی برای منطقه آزاد چابهار برخوردار خواهند بود. در این استراتژی‌ها سعی می‌شود تا با استفاده بهینه از فرصت‌ها تا حد امکان نقاط ضعف داخلی سیستم را کم رنگ نمود.

در این بخش سعی خواهد شد تا ضمن نگرش هم زمان به عوامل داخلی و خارجی

سیستم با ارایه استراتژی‌های مناسب و ترجیحاً محافظه کارانه در جهت بهبود سیستم اقدام شود.

- الف) فاکتورهای منعکس کننده وضعیت داخلی یعنی نقاط قوت و ضعف.
- ب) فاکتورهای خارجی منعکس کننده شرایط محیطی یعنی فرصت‌ها و تهدیدها.

## ۹- نتیجه گیری

با توجه به نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای تعیین شده در تحلیل SWOT منطقه آزاد چابهار، می‌توان راه کارهای زیر را برای تغییر وضع موجود و رسیدن به وضعیت مطلوب پیشنهاد نمود:

- ۱- استفاده از امکانات دانشگاه چابهار در راستای تامین نیازهای آموزشی مورد نیاز منطقه آزاد (W8O3).
- ۲- انعقاد تفاهم نامه و موافقت نامه‌های دوجانبه و چندجانبه تجاری و اقتصادی با سایر کشورها (W4O1,2,7).
- ۳- استفاده از خدمات مدیریتی موسسه‌ها و شرکت‌های متخصص در مقوله مدیریت مناطق آزاد (W4O4).
- ۴- یکپارچه سازی مدیریت گمرک، منطقه آزاد و اداره بندر چابهار (W1O4).
- ۵- افزایش معافیت‌های مالیاتی و کاهش عوارض به ویژه درخصوص شرکت‌های تازه تاسیس و ارایه قوانین تشویقی صادراتی (W5,9O1,2,7).
- ۶- تمرکز بیشتر بر مبادله‌های تجاری با کشورهای CIS و افغانستان از طریق ارایه امتیازات ویژه (W9O1,2).

- ۷- تلاش در استفاده از فاینانس کشورهای دارای منافع مشترک از جمله کشورهای هند و سایر کشورهای عضو کریدور شمال-جنوب جهت توسعه امکانات زیربنایی منطقه آزاد و بندر چابهار و نیز توسعه شبکه حمل و نقل درخصوص منطقه آزاد چابهار .(W3,6,7O1)
- ۸- تسريع در اجرای فرودگاه چابهار و نیز توسعه بندر چابهار (W6O4).
- ۹- تسريع در اتصال بندر چابهار به شبکه ریلی کشور (W7O4)
- ۱۰- تسريع در اجرای طرح توسعه بندر چابهار (W2O4,6).
- ۱۱- بسترسازی به منظور افزایش سرمایه‌گذاری خارجی در توسعه منطقه آزاد چابهار (W9O5).
- ۱۲- ایجاد بسترهاي مناسب IT و شبکه‌های مخابراتی با کیفیت (W6O4,5).
- ۱۳- تسهیل تجارت و کاهش هزینه حمل کالا از این محور (W5,6O4).

## ۱۰- منابع و مراجع

- 1- Meng Guangwen, The Theory and Practice of Free Economic Zones: A Case Study of Tianjin, People's Republic of China, ,2003
  - 2- Jean-Pierre CLING,Gaëlle LETILLY, Export Processsing Zones : A threatened instrument for global economy insertion, , Novembre 2001
  - 3- Roman Kachur, IMPACT OF SPECIAL ECONOMIC ZONES ON REGIONAL INVESTMENT IN UKRAINE, 2002
  - 4- Andrew Feltenstein, the Welfare Analysis of a Free Trade Zone: Intermediate Goods and the Asian Tigers, August 2005
  - 5-<http://www.jafza.co.ae/jafza/>
  - 6- <http://www.uaefreezones.com/home.html>
  - 7- UNITED NATIONS, ST/ESCAP/2377, Free Trade Zone and Port Hinterland Development, UNITED NATIONS, 2005
  - 8- Tom Kelleher, Jelena Budak, ,Strategic Plan for the Long Term Development of Existing Free Zones in Croatia, Zagreb, November 8th, 2006
  - 9- <http://www.cfzo.com>
  - 10- <http://www.freezones.ir>
  - 11- <http://www.omrancfz.com>
  - 12- <http://www.tdt.ir>
  - 13- <http://www.pso.ir>
- ۱۴- محودی الموتی، مسعود، مطالعه‌ای درباره مناطق آزاد و اثرات اقتصادی-بازرگانی آن، موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازارگانی، ۱۳۷۴.
- ۱۵- علیا، مهدی، آسیب شناسی یک معادله پرچالش، درآمدی بر مسائل و مشکلات مناطق آزاد، ماهنامه پیام دریا، ۱۳۸۶.

## پیوست شماره‌ی ۲

دستورالعمل نگارش مقالات

**RWI003/00**



◆ تهیه کنندگان:

رضا بیک پور و علی سرایی

◆ تصویب کننده:

سیاوش پارسیان

این مدرک تحت کنترل سیستم مدیریت کیفیت اداره کل مرکز تحقیقات می باشد

هر گونه کپی و تغییر در این مدرک نیاز به درخواست و اجازه کتبی دارد



### ۱- اهداف:

ایجاد یک سیستم مشخص برای تهیه مقالات جهت استفاده در فصل نامه های تخصصی مرکز تحقیقات (دیدگاه)

### ۲- دامنه کاربرد:

سازمان بنادر و کشتیرانی و بنادر تابعه و کلیه ذینفعان سازمان

### ۳- مراجع:

بند ۴-۲-۴ و ۳-۲-۴ استاندارد ISO9001:2000

### ۴- مسئولیت‌ها:

مسئولیت بررسی، رد و تأیید مقالات بر عهده کارشناسان مرکز تحقیقات سازمان بنادر و کشتیرانی می باشد

### ۵- تعاریف:

روش نگارش:

- ۱- مقاله باید روی کاغذ A<sub>4</sub> با رعایت فاصله یک سانتیمتر (Single) بین سطور، حاشیه ۲/۵ سانتیمتر از طرفین و ۳ سانتیمتر از بالا و ۳ سانتیمتر از پایین صفحه نگاشته شده و تمام صفحات مقاله پشت سرهم شماره گذاری شوند.
- ۲- مقاله با نرم افزار Word تحت ویندوز XP به صورت خلاصه‌های فارسی و انگلیسی یک ستونه و متن یک ستونه حداقل در ۱۵ صفحه تایپ و

ارسال گردد. متن فارسی با قلم B Nazanin و فونت ۱۲ نازک و متن انگلیسی با قلم Times New Roman و فونت نازک ۱۲، عنوان مقاله با فونت ضخیم ۱۷، عنوان های اصلی (چکیده، مقدمه و ...) با فونت ضخیم ۱۶، زیر عنوان ها با فونت ضخیم ۱۴ و اسمای نویسندها با فونت ضخیم ۱۲ تایپ شود.

## ۶- روش اجرا:

### ۱-۱- ترتیب بخش‌ها

بخش‌های مقاله به صورت زیر تنظیم شوند: برگ مشخصات و متن مقاله شامل عنوان، چکیده، کلید واژه، مقدمه، مواد و روش‌ها، نتایج و بحث، نتیجه گیری کلی، سپاسگزاری، منابع مورد استفاده و چکیده انگلیسی. ضمناً نتایج و بحث ممکن است تواند و یا به صورت جداگانه ارایه شوند.

### ۱-۱-۱- برگ مشخصات مقاله

عنوان مقاله، نام و نام خانوادگی، مدرک تحصیلی، محل اخذ مدرک، سمت نگارنده(گان)، محل اشتغال، ایمیل نگارنده / نگارنده‌گان روی یک صفحه جداگانه به فارسی و انگلیسی ذکر گردد.

### ۱-۱-۲- عنوان مقاله

باید کوتاه و جامع بوده و از ۱۰ کلمه تجاوز نکند و در بالای صفحه اول آورده شود. ترجمه انگلیسی عنوان با حروف کوچک نیز باید در زیر عنوان فارسی نوشته شود. (در صفحه عنوان و چکیده و همچنین در متن مقاله به هیچ وجه نام و نام خانوادگی و دیگر مشخصات مربوط به نگارنده(گان) ذکر نگردد).

### ۳-۱-۶- چکیده

باید مختصر، گویا و جامع بوده و حتی الامکان از ۲۵۰ کلمه تجاوز نکند و بعد از از عنوان در همان صفحه قرار گیرد. واژگان کلیدی بین ۳ تا ۶ کلمه بلافاصله بعد از چکیده ذکر گردد. ضمناً چکیده انگلیسی بطور جداگانه و برگردان از چکیده فارسی در انتهای مقاله آورده شود.

### ۴-۱-۶- مقدمه

شامل معرفی موضوع مورد بررسی، ضرورت انجام تحقیق و مرور منابع علمی و پژوهش‌های انجام شده قبلی با استناد به مدارک منتشر شده می‌باشد.

در متن مقاله نام علمی (جنس و گونه) به صورت ایتالیک نوشته شده و هنگامی که نام گونه برای اولین بار ذکر می‌گردد ضروری است نام توصیف کننده آن نیز آورده شود. در صورت تکرار، نام جنس به اختصار نوشته شده و از ذکر نام توصیف کننده خودداری گردد. اوزان و مقادیر به صورت سیستم متریک بیان شوند.

منابع مورد استفاده در مقاله باید صرفاً از منابع اشاره شده در فهرست منابع بوده و با شماره مشخص گردد.

### ۵-۱-۶- مواد و روش ها

شامل معرفی طرح آزمایشی و توضیح وسایل و مواد به کار رفته و شرح کامل روش‌های بررسی می‌باشد ولی در عین حال نیازی به شرح کامل روش‌های اقتباس شده نبوده و فقط ذکر اصول و مأخذ کافی است.

## ۶-۱-۶- متن مقاله

این قسمت شامل نوشتار، جداول، تصاویر و نمودارها می‌باشد که تجزیه و تحلیل شده و مورد ارزیابی و بحث قرار می‌گیرند. در این ارتباط نکات زیر باید مورد توجه قرار گیرد:

نکته یک: آمار و ارقام مورد استفاده در مقاله باید جدید و بروز باشد (آمار تا سال گذشته آورده شده باشد).

نکته دو: مضمون جداول نباید در مقاله تکرار گردد. هر جدول از شماره، عنوان، سرستون و متن تشکیل می‌شود. عنوان جداول باید مختصر و گویا بوده، به نحوی که نیازی به مراجعه به متن مقاله نباشد و در بالای جدول آورده شوند. عنوان و متن داخل جداول به زبان فارسی تایپ شود. هر جدول با یک خط افقی از شماره و عنوان متمایز می‌شود. همچنین سرستون با یک خط افقی از متن جدول جدا شده و در زیر متن جدول نیز یک خط افقی ترسیم می‌شود.

شکل‌ها، تصاویر و نمودارها با کیفیت مناسب و به طور واضح، لزوماً به صورت سیاه و سفید همراه با فایل مربوطه ارسال گردند. توضیح عکس‌ها، تصاویر و نمودارها در زیر آن‌ها آورده شوند.

## ۶-۱-۷- نتایج، پیشنهادات و کارهای آینده

سه قسمت نتیجه گیری، پیشنهادات و کارهای آینده باید مجزا شده و با کیفیت مناسب ارایه شود.

**۶-۱-۸- سپاسگزاری**

می‌توان از اشخاص و افرادی که در انجام تحقیق مساعدت نموده و یا در تامین بودجه، امکانات و لوازم کار نقش مهمی داشته‌اند مختصر و کوتاه سپاسگزاری نمود.

**۶-۱-۹- منابع مورد استفاده**

ارجاع به منبع در متن مقاله پس از ذکر یک مطلب مهم صورت می‌گیرد. منبع مورد نظر که مطلب به آن ارجاع می‌شود در پایان جمله و در داخل پارانتز با شماره آورده می‌شود. در صورت ذکر نام نگارنده (گان) در متن منابعی که یک یا دو نگارنده دارند هر دو اسم و منابعی که بیش از دو نگارنده دارند ابتدا اسم نفر اول و پس از آن از واژه همکاران استفاده می‌گردد.

فهرست منابع بر اساس حروف الفباء، ابتدا برای منابع فارسی و سپس برای منابع انگلیسی به شرح نمونه‌های زیر تنظیم شود.

**الف- مقاله****مثال :**

۱- شهرسواری، م.ر. و غ. شیر اسماعیلی. ۱۳۷۷. بررسی اثر موج بر رسوب.

مجله علوم. جلد ۲. شماره ۳: ۵۷-۴۹

2-Hung, J. and R. E. Redmann. 1995. Solute adjustment to salinity. *J. Plant Nutr.* 18(7):1371-1389.

**ب- کتاب**

مثال :

۱- مهدوی ، م. ۱۳۷۱. هیدرولوژی کاربردی. جلد دوم. انتشارات دانشگاه

تهران. ۴۳۷ صفحه.

2-Borror, D.J., D.M. De Long and C.A.Triplehorn.  
1981. An introduction to the study of sedimentations.  
Saunders College Publishing, 5<sup>th</sup> ed. 827 pp.

ج- پایان نامه

مثال :

فلاح ، س. ۱۳۸۱. مطالعه موج، عملکرد و اجزای عملکرد. پایان نامه

کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی اصفهان. ۱۲۸ صفحه.

د- منابع اینترنتی

مثال :

Alley, M.M., D.E. Scharf., W.E. Brann and J.L. Hammons. 2003. Nitrogen management for winter wheat: principles and recommendations. <http://www.Ext.vt.edu/pubs/grains/424-026.html#L3>.

- در صورت رجوع به چندین مقاله از یک نویسنده ، مقاله ها به ترتیب سال انتشار تنظیم و در صورت رجوع چندین مقاله یک نویسنده که در یک سال منتشر شده باشند از حروف a و b و ... بعد از تاریخ انتشار چه در متن مقاله و چه در فهرست منابع از همدیگر تفکیک شوند.

- در صورتی که مقاله و یا کتاب مورد استفاده فاقد نام نگارنده باشد با رعایت کلیه موارد فوق به جای نام نگارنده در منابع فارسی کلمه بی نام و در منابع انگلیسی کلمه **Anonymous** ذکر گردد. اگر متنی فاقد تاریخ انتشار باشد عبارت بدون تاریخ در منابع فارسی و عبارت **Not dated** در منابع انگلیسی پس از نام نگارنده (گان) ذکر گردد.

## ۲-۶- چکیده به زبان انگلیسی

چکیده مقاله به زبان انگلیسی باید ترجمه کامل و منطبق با چکیده فارسی باشد.

## ۳-۶- سایر نکات

- نگارنده (گان) مسؤول نظراتی هستند که در مقالات خود بیان می‌کنند.
- تمامی نگارندگان به منظور تایید محتوای مقاله برگ مشخصات مقاله را امضا می‌نمایند.
- یک نسخه از مقاله همراه با لوح فشرده (CD) کامپیوتري آن ارسال گردد.
- هیات تحریریه از پذیرش مقالاتی که قبلاً در سایر نشریات چاپ شده و یا برای بررسی ارسال گردیده معذور است. مقالاتی که در کنگره‌ها، سمینارهای داخلی و خارجی و سمپوزیوم‌ها ارایه و چاپ شده‌اند از این قاعده مستثنی هستند.
- هیات تحریریه در رد یا قبول و ویرایش مقالات اختیار دارد.

**Evolution of Free Zones and Their Role in Economic Development of Countries  
with Emphasis on Chabahar Free Trade Zone  
Mehrdad Najafi – Ali Abutalebpur**

**Abstract**

Increasing growth of industry sector in some of less developed countries is in high degree due to these countries' attractions for foreign investments. Special benefits and advantages of these free zones including tax exempts result in the removal of economic limitations of developing countries and therefore increasing these attractions for foreign investors. Currently, a great number of free zones were established as countries' economic motives and stimulants through all over the world and different countries use free zones as tools for attracting foreign investment, increasing industrial exports, increasing employment, absorbing investment in productive sectors, developing exports, economic growth, absorbing internal afloat cash, helping to control the inflation, eliminating deprivation from regions with development potentials, creating unity between confederate countries, and finally knowledge and technology transfer.

In this paper, besides reviewing the literature, theories, objectives, and prerequisites required for establishing free zones and identifying their different kinds, the role of these free zones in economic and commercial development of countries is also analyzed. To do this, some of the worldwide successful and unsuccessful experiences in establishing free zones are selected and then due to the importance and capacity of Chabahar free zone in economic and commercial development of our country, the conditions of this zone is compared with some of the most advanced free zones of the world and its weaknesses and strengths are also evaluated.

Finally and as a conclusion, the results and findings of this benchmark study are represented in the form of suggested options in SWOT matrixes.

**Providing an Effective Algorithm for a Given Mathematical Model for  
the Quay Crane Scheduling In a Container Terminal**  
**Mohammad Bazazi**

**Abstract**

This paper presents a novel, mixed-integer programming (MIP) model for the quay crane (QC) scheduling and assignment problem, namely QCSAP, in a container port (terminal). Obtaining an optimal solution for this type of complex, large-sized problem in reasonable computational time by using traditional approaches and optimization tools is extremely difficult. This paper, thus, proposes a genetic algorithm (GA) to solve the above-mentioned QCSAP for the real-world situations. Further, the efficiency of the proposed GA is compared against the LINGO software package in terms of computational times for small-sized problems. Our computational results suggest that the proposed GA is able to solve the QCSAP, especially for large sizes.

## Maintenance Control and Monitoring Model

**Hamid Hamidi**

### Abstract

Maintenance control and monitoring system is a structured approach that is responsible for analyzing the records in accordance with given criteria. In fact, this system is a collection of processes, instructions, methods and analyses which are used in equipment maintenance in order to be sure of using equipment in operations in the process of control and monitoring. In order to increase the quality and effectiveness of maintenance services, control and monitoring processes are applied. Control and monitoring principles in this article point of view are based on a system point of view which is similar to control equipment and quality management standards.

## Changes in Oil Price, Marine Transportation Costs and International Trade Pattern

### Rasam Moshrefi

#### Abstract

Unstable period of world economic and changes in oil price in the first decade of the third millennium and its effects on economic pattern of marine transportation can be a good field for analyzing the international marine trade and transportation depending on energy price in the future. Before decreasing of oil price, when the price of each crude oil barrel was increased to 147\$, it seemed that developing process of globalization is limiting and throw-backing. Increasing in energy prices had resulted in increase of transportation cost into the highest degree. Therefore, increasing transportation prices had viewed as the most preventive factor for international trade and not for tariff (reference 15). On that time, this phenomenon had interpreted as a field for changes in trade pattern. These changes had resulted in the limitation of intercontinental trade and limitation of trade into near geographical areas and goods with higher added value. Now, it seems that by decreasing the oil price and then transportation costs, those anxieties are eliminated and transportation costs are no longer an important part of goods total cost. However, it should be mentioned that prices will increase in the future oil market. This will be happen necessarily in the next following decades; so, it is necessary to learn from the shock of increasing the oil price in this decade as an example of analyzing the changes of marine trade for future planning. In this article, first these changes will be evaluated in accordance with the dependency of transportation cost on oil price, effects of transportation cost on goods price and its effects on trade. Then, a heading index will be introduced to predict economic changes.

# DIDGAH ...

Scientific, Professional, Port & Maritime - Summer 2009



**Editor Staff:** Hamid Vedadi

**English Editor and Translator:** Nazanin Saghari

**Editorial Board:**

Siavash Parssian, Hamid Hamidi, Ali Moradi, Mehdi Janbaz,  
Reza Baikpoor, Hamid Vedadi, Hamid Reza Pishevar

**Execution Board:**

Tahereh Farahani, Hamideh Avazbakhsh,  
Maedeh Vahedi, Monir Aminabadi

**Postal Address:** R&D Center, Floor 9, Ports & Maritime  
Organization Bldg, South Didar Ave. Shahid Haghani  
Highway, Vanak Sq. Tehran

**Tel:** 84932133 **Fax:** 84932137

**Email:** R&D@PMO.IR